

# МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

№2 ИЮНЬ 2017

ТАТАРСТАНДА ЖИРЛЕ ҮЗИДАРЭ

в Татарстане

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС П2258



## САБАНТУЙ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ

с. 16



# МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ в Татарстане

№2, июнь 2017  
Информационно-аналитическое, общественно-политическое издание

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Нияз АХМАДУЛЛИН, e-mail: redaktorms@gmail.com

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Надил ГИМАДЕТДИНОВ

**ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР**  
Фарида Ахметзянова

**АВТОРЫ**  
Илиса Ганеева, Людмила Карташова, Резеда Валева,  
Джаудат Абдуллин, Оксана Юрьева

**ФОТОГРАФЫ**  
Андрей Титов, Александр Эшкинин, Олег Косов

**ВЕРСТКА**  
Евгений Курьянов

**КОРРЕКТОР**  
Лилия Мухаметшина

Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Республике Татарстан  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 16-00621 от 29.09.2011

Журнал выходит на русском и татарском языках  
Общий тираж 3 360 экземпляров (на русском языке – 2240 экз.,  
на татарском языке – 1120 экз.)

Перепечатка материалов журнала «Местное самоуправление в Татарстане» невозможна без письменного разрешения редакции. При цитировании ссылка на журнал «Местное самоуправление в Татарстане» обязательна. Мнение авторов может не совпадать с точкой зрения редакции.

## РЕДАКЦИЯ:

420066, г. Казань, ул. Декабристов, 2  
Тел.: (843) 293-60-15

Отпечатано в типографии ООО «Печатный Двор»  
420039, г. Казань, ул. Мухамедьярова, д.31  
Заказ № А-567

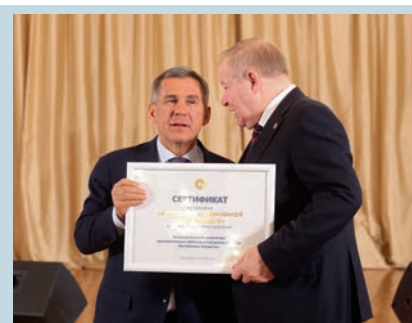
Печать офсетная  
Подписано в печать 9.06.2017 г.

## Учредитель и издатель:

Ассоциация «Совет муниципальных образований Республики Татарстан»  
420014, Республика Татарстан, Казань, Кремль



## СОДЕРЖАНИЕ



### ДЕНЬ муниципала

СТР. 6



### Из конкурсантов – в ПОБЕДИТЕЛИ

СТР. 10



### СЕМИНАР в режиме диалога

СТР. 12

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ –

**Шакиров Минсагит**

**Закирович** – председатель  
Совета муниципальных  
образований Республики  
Татарстан

**Андреева Людмила**

**Николаевна** – секретарь  
Казанской городской Думы

**Белов Александр**

**Николаевич** – руководитель  
Департамента по делам  
государственных служащих  
при Президенте РТ

**Воропаева Татьяна**

**Васильевна** – заместитель  
председателя Комитета  
Государственного  
Совета Республики  
Татарстан по социальной по-  
литике

**Гарипов Ильнур**

**Махмутович** – заместитель  
руководителя Аппарата  
Президента Республики  
Татарстан – начальник Управ-  
ления по работе с террито-  
риями Президента РТ

**Гусева Любовь Акимовна** –

кандидат политических наук,  
доцент кафедры государствен-  
ного и муниципального управ-  
ления КФУ

**Ратникова Римма Атласовна** –

заместитель Председателя  
Государственного Совета  
Республики Татарстан

**Хабибуллин Альберт**

**Галимзянович** –  
председатель Комитета  
Государственного Совета  
Республики Татарстан по  
государственному  
строительству и местному  
самоуправлению



## САБАНТУЙ федерального значения

**СТР. 16**

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ и муниципальное управление: социоло- гический подход

**СТР. 18**



## РЕСПУБЛИКА в цифрах

**СТР. 22, 34, 48**

## АГРОПРИОРИТЕТЫ, или Бизнес на земле

**СТР. 24**

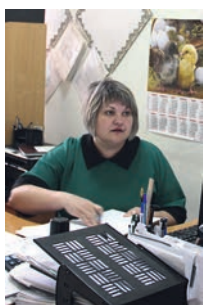


## НОВОСЕЛЬЕ в сельсовете

**стр. 28**

## ПЛАН на завтра

**СТР. 30**



## ЖЕНЩИНА с характером

**СТР. 36**

## С ТОС по жизни

**СТР. 40**

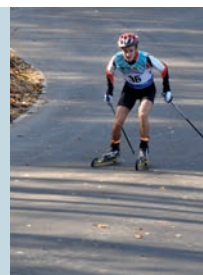


## ТОСный менеджмент

**СТР. 44**

## «САМЫЙ чистый металл – «золото»

**СТР. 50**



## ЕСТЬ за Казанью чудный край

**СТР. 54**

## ЗАКОННЫЕ новации

**СТР. 60**







### РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ

26 апреля в Москве состоялась встреча Рустама Минниханова с Президентом РФ Владимиром Путиным, в ходе которой глава республики рассказал о социально-экономическом развитии Татарстана.

Рустам Минниханов остановился на наиболее важных показателях. Так, индекс промыш-

ленного производства по 2016 году – 103,6 процента, валовый региональный продукт – 102,5 процента. «Инвестиции в основной капитал, село, строительство жилья – самое главное, что определено майскими указами, – все эти задачи решены. В первом квартале 2017 г. темпы роста промышленной продукции

– 104,7 процента, валового регионального продукта – 104,2 процента. В принципе, ситуация в экономике улучшается, – отметил Президент РТ. – Более 30 программ по всем нашим городам и районам реализуем». Кроме того, доложил Рустам Минниханов, в республике подготовлена двухлетняя программа модернизации и капитального ремонта поликлиник.

От имени всех татарстанцев Рустам Минниханов поблагодарил главу государства за высокое звание, которое присвоено первому Президенту Татарстана, Госсветнику РТ Минтимеру Шаймиеву. «Это заслуженная награда, огромный подарок для нашей республики. Думаю, что мы и дальше будем вместе с Российской Федерацией реализовывать большие проекты и приносить пользу нашей стране», – подчеркнул Президент РТ.

### ПОИСК РЕШЕНИЙ



5 мая в Совете муниципальных образований РТ состоялась совещание по вопросам организации содержания и охраны кладбищ в Татарстане. Мероприятие прошло в режиме видеоконференции с участием всех городов и муниципальных районов республики. В работе совещания в Казани приняли участие руководитель Аппарата Президента РТ Асгат Сафаров, заместитель Председателя Госсовета РТ Римма Ратникова, министр строительства и ЖКХ РТ Ирек Файзуллин, ответственные работники Аппарата Президента РТ, Кабинета Министров РТ, Госсовета РТ, представители министерств и ведомств.

На совещании рассматривались актуальные вопросы, касающиеся выполнения поручений Президента РТ относительно содержания и охраны кладбищ. Председатель Совета муниципальных образований РТ Минсагит Шакиров в своем выступлении подробно проанализировал проблемы, существующие в этой

области. Сегодня на территории республики расположено 3 453 кладбища, из них 3 247 – в сельских поселениях. Из общего количества кладбищ – 3 011 действующих, 376 закрытых. Плюс к этому, 66 кладбищ имеется в упраздненных населенных пунктах. Органы местного самоуправления сталкиваются с целым рядом проблем при организации похоронного дела и оказании ритуальных услуг. Среди них – участившиеся случаи вандализма, отсутствие подъездных путей, необходимость капитального ремонта ограждений.

Выявлено также отсутствие четкого правового регулирования по целому ряду вопросов. Среди них: статус мест погребения, правовой режим земель кладбищ, допустимые формы собственности на земли мест погребения, возможность передачи муниципальных земель кладбищ в хозяйственное ведение, оперативное управление, аренду и т. п.; правовой статус специализированной службы по вопросам похоронного дела (как органа местного самоуправления, муниципальной организации или любого хозяйствующего субъекта, наделенного данным статусом); определение органа или организации, уполномоченных осуществлять выделение мест под захоронение, регистрацию захоронений, установление режима работы мест погребения, в т. ч. регулирование пропуска на территорию кладбища.

По итогам заседания принят протокол с рекомендациями по решению проблем, накопившихся в сфере содержания и охраны кладбищ в Татарстане.



## ОТВЕТ СКЕПТИКАМ

22 апреля в Казани прошел III съезд народов Республики Татарстан. К делегатам съезда обратился первый Президент РТ, Госсоветник РТ Минтимер Шаймиев. «Каждый из съездов обозначил крупные изменения в общественно-политическом развитии Татарстана, новые этапы в становлении системы государственной национальной политики республики, развитии межнациональных отношений», – сказал он.

Президент РТ Рустам Минниханов в своем выступлении подчеркнул, что приветствие в адрес съезда от Президента РФ Владимира Путина демонстрирует огромное внимание руководства России к вопросам национальной политики. «В этом мы видим и признание вклада Татарстана в укрепление могущества России». «Оценивая динамичное развитие республики за те 25 лет, что прошли после первого съезда народов, не могу не отметить, что было немало, мягко говоря, скептиков, – сказал Рустам Минниханов. – По-разному звучали и продолжают звучать критические суждения. Предпринимаются попытки подчеркнуть некую обособленность и противопоставления республики интересам страны. Данные тезисы демонстрируют полное непонимание их авторами, как сути происходивших в Татарстане преобразований, так и интересов России в качестве федеративного государства. Подчеркну, республика с самого начала



руководствовалась, прежде всего, позицией отстаивания интересов её многонационального народа. Это касалось конституционных полномочий и обязательств, действий, направленных на сохранение промышленного потенциала и «мягкое вхождение в рынок». Татарстан заинтересован в сильной России – в этом залог нашего успешного развития, точно также и Федерация заинтересована в сильном Татарстане – и в этом залог развития нашего государства», – заявил Президент Татарстана.

## ВИЗИТ КОЛЛЕГ

В конце апреля месяца в Республике Татарстан находилась делегация Вилюйского улуса (района) Республики Саха (Якутия) во главе с главой района Сергеем Винокуровым. В ходе встречи с Председателем Совета муниципальных образований РТ Минсагатом Шакировым коллеги из Якутии получили развернутую информацию об истории и современном этапе развития системы местного самоуправления в Республике Татарстан. Руководитель Совета рассказал гостям об особенностях формирования органов муниципальной власти, программах социально-экономического развития, реализуемых в республике, мерах по поддержке и стимулированию лучших муниципалитетов и муниципальных работников, о позитивном опыте совместной работы органов государственной власти и местного самоуправления. В свою очередь, муниципалы из Якутии поделились собственным опытом работы по выстраиванию межбюджетных отношений, решению вопросов



развития экономической и социальной сферы.

Гости встретились также с представителями Минсельхозпрода РТ, ГБУ «Управление по пчеловодству», познакомились с достижениями Татарстана в сфере сельского хозяйства. Знакомство с Татарстаном не ограничилось встречами в Казани. Перед отъездом якутская де-

легация посетила Арский муниципальный район республики, где получила возможность ознакомиться с результатами социально-экономического развития района, изучить опыт арских пчеловодов. Посетив деревню Новый Кырлай, гости возложили цветы к памятнику Г. Тукаю.



### ОЦЕНКА ПРЕЗИДЕНТА

28 апреля в Московском Кремле Президент России Владимир Путин вручил Государственному Советнику РТ Минтимеру Шаймиеву золотую звезду «Герой Труда Российской Федерации».

Перед вручением награды глава российского государства сказал следующее: «Имя Минтимера Шариповича Шаймиева прочно связано с развитием и укреплением Российской государственности. И в том, что Россия выстояла на крутом историческом переломе, сберегла суверенитет и единство своего многонационального народа, стала мощной, открытой миру державой, есть и его личная большая заслуга. Неоценим вклад Минтимера Шариповича в развитие и Татарстана – одного из самых успешных и динамичных регио-

нов нашей страны, а также в сохранение культурного наследия России, возрождение таких духовных и исторических центров, как Свияжск и Болгар».

В своем ответном слове первый Президент РТ, Государственный Советник РТ Минтимер Шаймиев выразил благодарность Президенту России. Он рассказал о том, что III съезд народов Татарстана высоко оценил и поддержал политику страны, проводимую под руководством Владимира Путина. «Она принесла мир, спокойствие и дружбу между людьми всех национальностей и конфессий. Это огромное богатство и достояние», – подчеркнул он. Минтимер Шаймиев отметил созидательное развитие Республики Татарстан и результативную работу руководства республики.

### ДИАЛОГ С ПРОФСОЮЗАМИ

В начале мая Премьер-министр РТ Алексей Песошин встретился с профсоюзным активом республики. На мероприятии, состоявшемся в Казани во Дворце труда, выступила председатель Федерации профсоюзов РТ Татьяна Водопьянова. Она подняла вопрос размера среднемесячной зарплаты в республике. На сегодняшний день средняя зарплата в Татарстане на 17,2% ниже общероссийского уровня и составляет немногим более 33 тыс. рублей. По статистике меньше всего получают работники сферы АПК, лесного хозяйства, текстильной и швейной промышленности. Профсоюзный лидер республики отметила также, что более чем в половине коллективных договоров предприятий внебюджетного сектора экономики на 2016 год не предусмотрена индексация гарантированной тарифной части зарплаты своих работников. «При этом каждый пятый безработный в Татарстане – человек в возрасте от 18 до 29

лет», – сказала председатель Федерации профсоюзов РТ.

В свою очередь, Алексей Песошин остановился на результатах работы, проводимой руководством республики. Несмотря на сложности, в прошлом году Татарстану удалось сохранить лидирующие позиции среди регионов России по основным социально-экономическим показателям. Большое внимание в республике уделили вопросам ценообразования на социально значимую продукцию. Результатом этой работы стал низкий уровень инфляции – 103,9%. Участники встречи задали представителям правительства РТ немало вопросов. Профсоюзные лидеры интересовались реализацией в республике программы социальной ипотеки, повышением МРОТ для работников бюджетной сферы, поддержкой представителей МСБ в сфере текстильного производства, порядком предоставления льгот молодым матерям и др.





## ВКЛАД ВО БЛАГО

В конце апреля в Казани состоялось награждение победителей республиканского конкурса «Благотворитель-2016». Президент РТ Рустам Минниханов высоко оценил деятельность татарстанских благотворителей. Он отметил, что безвозмездная поддержка социально значимых проектов, помощь нуждающимся гражданам оказы-

валась в Татарстане всегда: и в дореволюционные годы, и в советское время. Сегодня же в эту благородную миссию вовлечены тысячи людей. «Проведение сегодняшнего мероприятия нужно и для того, чтобы рассказать жителям республики о неравнодушных гражданах и их добрых поступках. В этом зале собрались наши образцо-

вые многодетные семьи, руководители предприятий, бизнесмены. Я хочу искренне поблагодарить вас за вклад в это великое дело», – сказал Рустам Минниханов, обращаясь к участникам конкурса.

Победителей в номинации «Крупный и средний бизнес» наградила Госсекретарь РТ Минтимер Шаймиев. «В самые сложные годы мы решили, что пришло время заняться вопросами благотворительности. Нужно было изменить отношение к самим себе. Пожалуй, Татарстан является примером по содержательности проводимой работы и по отдельным объектам восстановления наследия нашего многонационального народа», – подчеркнул в своем выступлении Минтимер Шаймиев.



## ПАРАМЕТРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Премьер-министр РТ Алексей Песошин провел заседание правительства, посвященное исполнению министерствами государственной дисциплины и выполнению министерствами госзадания на управление по индикаторам оценки качества жизни населения и эффективности их деятельности.

С основным докладом на заседании выступил заместитель Премьер-министра РТ – руководитель Аппарата Кабинета Министров РТ Шамиль Гафаров. Он напомнил, что в июне текущего года исполняется два года со дня принятия Стратегии-2030, которая определила ключевые направления дальнейшего развития Татарстана. В настоящее время утверждены стратегии муниципальных образований, завершена работа министерств и ведомств по формированию стратегий отраслевого развития. При разработке указанных документов основной акцент был сделан на их согласованность между собой и со Страте-

гией-2030. Кроме того, был проведен анализ существующих государственных программ.

Шамиль Гафаров подчеркнул необходимость синхронизации Стратегии-2030 и процесса реализации госпрограмм. Особое внимание нужно уделить индикаторам государственных программ – они должны быть ори-

ентированы на достижение конкретных результатов.





Текст: Нияз АХМАДУЛЛИН.  
Фото: Андрей ТИТОВ.

# ДЕНЬ муниципала

21 АПРЕЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО РОССИИ ОТМЕТИЛО СВОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРАЗДНИК – ДЕНЬ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ. НЕ СТАЛИ ИСКЛЮЧЕНИЕМ И МУНИЦИПАЛЫ ТАТАРСТАНА. В ЭТОТ ДЕНЬ МНОГОЧИСЛЕННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ПОСВЯЩЕННЫЕ ЧЕСТВОВАНИЮ ВЕТЕРАНОВ, ЛУЧШИХ РАБОТНИКОВ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПРОШЛИ ВО ВСЕХ МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РЕСПУБЛИКИ. А В КАЗАНИ, В ЗАЛЕ ПРИЕМОВ ПУШЕЧНОГО ДВОРА КАЗАНСКОГО КРЕМЛЯ, ПО СЛУЧАЮ ПРАЗДНИКА СОСТОЯЛСЯ ТОРЖЕСТВЕННЫЙ ПРИЕМ ОТ ИМЕНИ ПРЕЗИДЕНТА РТ РУСТАМА МИННИХАНОВА.







В целях укрепления материально-технической базы органов местного самоуправления:

- ежегодно с 2010 г. органам муниципальной власти выдается служебный автотранспорт (в собственность муниципалитетов передано 1520 машин).
- в 2017 году ведется строительство 11 и капитальный ремонт 42 зданий поселений. Кроме того, республика выделяет значительные средства на решение вопросов местного значения в порядке софинансирования средств самообложения граждан. За 2013-2016 г. сумма собранных средств граждан составила 390 млн. руб., из бюджета РТ выделено около 1,5 млрд. руб. Участие граждан в программе самообложения позволяет использовать средства с максимальной эффективностью и повышает ответственность населения за сохранность объектов. Таким образом люди непосредственно вовлекаются в осуществление местного самоуправления и решение конкретных вопросов развития территорий.

В мероприятии приняли участие Госсветник РТ Минтимер Шаймиев, Председатель Совета муниципальных образований РТ Минсагит Шакиров, Премьер-министр РТ Алексей Песошин, Председатель Госсовета РТ Фарид Мухаметшин, руководители ключевых министерств и ведомств республики, главы городов и муниципальных районов, ветераны органов местного самоуправления. Примечательно, что у многих руководителей органов государственной власти, присутствовавших на приеме, за плечами опыт работы в муниципалитетах. На это обстоятельство не раз обращал внимание и Президент РТ Рустам Минниханов, отмечавший важность «муниципального багажа» для формирования личностных и профессиональных качеств руководителей.

Поздравляя собравшихся с праздником, Президент РТ подчеркнул, что «муниципалитеты являются основой нашего государства. Основная часть нагрузки, ответственности за взаимодействие с людьми, ответственности за действия всех уровней власти приходится, в первую очередь, на вас», – заявил Рустам Минниханов, обращаясь к сидящим в зале муниципалам.

По словам Президента РТ, приоритетной задачей для руководства республики остается развитие территорий и повышение качества жизни населения на местах. На это направлено и большинство реализуемых в Татарстане республиканских программ. «Мы многое сделали за последнее время. Каждый год мы формируем ре-



**Система местного самоуправления Татарстана является сегодня самой представительной в России и включает в себя 956 муниципальных образований: два городских округа, 43 муниципальных района, 39 городских и 872 сельских поселения. В них работают около 6,5 тыс. муниципальных служащих и порядка 7,7 тыс. депутатов представительных органов власти. Все муниципалитеты входят в Ассоциацию «Совет муниципальных образований РТ».**

спубликанские программы – их более тридцати. Сегодня есть еще одна программа, которая касается поликлиник. У нас в городах есть поликлиники, которые находятся в очень плачевном состоянии. Все эти программы будут реализовываться», – сказал глава республики.

Рустам Минниханов поздравил муниципалов с профессиональным праздником, выразил готовность оказывать им поддержку со стороны республики. Завершилось выступление Президента РТ вручением подарка муниципальному сообществу – Рустам Минниханов передал Председателю Совета муниципальных образований РТ Минсагиту Шакирову сертификат на 50 служебных автомобилей марки Ford Mondeo для исполкомов муниципальных районов и городских округов Татарстана.

Минсагит Шакиров в своем ответном выступлении подчеркнул, что за одиннадцать лет развития местного самоуправления в республике общими усилиями удалось выстроить систему, которая позволила органам муниципальной власти стать полноценными хозяевами своих территорий.

«В результате реформы местного самоуправления публичная власть начала полноценно работать на самом близком к населению уровне – в масштабах сельских и городских поселений. Сейчас мы можем уже с полной уверенностью говорить, что поселенческие органы заработали и выполняют ключевые функции по непосредственному обеспечению жизнедеятельности людей на местах», – заметил он. Председатель Совета выразил глубокую благодарность руководству республики за повседневное внимание к проблемам муниципальных образований. Исполнение полномочий местных органов власти, повышение их роли и авторитета в определяющей степени зависит от реализуемых в республике программ капитальных вложений, которые по праву называются президентскими. За период реализации программ в каждом районе, городском округе построены или капитально отремонтированы десятки объектов. Это – подтверждение созидательного направления развития Татарстана. «Мы глубоко благодарны Рустаму Нургалиевичу за поддержку деятельности органов местного самоуправления поселений – за новую программу строительства и капитального ремонта зданий исполнительных комитетов (Советов) поселений».







«Профессиональный праздник, учрежденный Указом Президента России – это своего рода дань работе людей, которые трудятся во благо жителей того или иного населенного пункта, региона. Даже у рыбаков есть свой день, а у муниципальных служащих его до этого не было. В нынешнем году праздник отмечается уже в пятый раз. Только в Татарстане в системе местного самоуправления работает около 14 тысяч человек. Наверное, это не самая престижная и не самая высокооплачиваемая работа, но, тем не менее, муниципалы обеспечивают тот жизненный уровень, который сегодня есть на местах, организуют работу муниципальных служб, оказывают муниципальные услуги жителям сел, районов и городов», – сказал Минсагит Шакиров.

«Время ставит перед муниципальным управлением новые задачи. Статус работников органов местного самоуправления не дает нам права стоять на месте, требует от нас не только разнообразия организационных форм, но и повседневной, кропотливой, вдумчивой работы с населением, работы во благо нашей республики», – сказал Председатель Совета муниципальных образований РТ. Минсагит Шакиров поздравил собравшихся в зале с Днем местного самоуправления и заверил руководство Татарстана в том, что муниципалитеты и впредь будут вносить весомый вклад в социально-экономическое развитие республики.

В ходе приема Президент Татарстана вручил государственные награды и Благодарности Президента РТ работникам органов муниципальной власти. Медалью «За заслуги в развитии местного самоуправления в Республике Татарстан» награждена глава Сиренькинского сельского поселения Альметьевского района Галина Кузьмина, почетное звание «Заслуженный учитель РТ» присвоено руководителю МКУ «Отдел образования» исполкома Мензелинского района Наилу Габдуллину, почетное звание «Заслуженный работник социальной защиты населения РТ» присвоено начальнику Управления кадровой политики МКУ «Аппарат исполкома Казани» Гульнаре Мусиной. Благодарность Президента РТ получили ветеран госслужбы Аксан Загитов, глава Кайбицкого района Альберт Рахматуллин, глава поселка Камские Поляны Нижнекамского района Александр Павлов.

**В Татарстане сформирован надежный корпус профессионалов муниципальной службы. Это результат складывающейся в республике системы работы с кадрами в этой области. В 2006 году, в период становления местного самоуправления, высшее образование имели 59% глав. В настоящее время в органах местного самоуправления работают 75% глав с высшим образованием, их них 16% – юристы и экономисты.**





# Из КОНКУРСАНТОВ – в победители

**18** апреля, в преддверии Дня местного самоуправления, в Казани состоялась церемония награждения лауреатов республиканских конкурсов «Лучший работник в сфере муниципального управления», «Лучшая общественная инициатива в муниципальных образованиях Республики Татарстан» и «Республиканский журналистский конкурс на лучшее освещение темы местного самоуправления», которые ежегодно проводит Совет муниципальных образований РТ. В торжественном мероприятии, прошедшем в здании Госсовета РТ, приняли участие Председатель Совета муниципальных образований РТ Минсагит Шакиров, заместитель председателя Комитета Госсовета РТ по экономике, инвестициям и предпринимательству Марат Галеев, заведующий информационно-аналитическим отделом Управления по работе с территориями Президента РТ Тимур Ахметва-

леев, члены оргкомитета республиканских конкурсов, ответственные работники министерств и ведомств, представители муниципального сообщества республики и средств массовой информации.

Поздравляя победителей, Минсагит Шакиров отметил, что подведение итогов конкурсов позволяет, с одной стороны, отметить лучших работников, вручить награды за достигнутые успехи, а, с другой – в этот день оцениваются результаты работы за определенный период, намечаются новые задачи. Говоря о подготовке муниципальных кадров, выступающий отметил значение повышения квалификации и переподготовки муниципальных служащих в процессе совершенствования муниципального управления. Созданная в Татарстане система работы с кадрами способствует росту качества деятельности органов муниципальной власти.







Ежегодно в Высшей школе государственного и муниципального управления, созданной на базе Казанского (Приволжского) федерального университета, получают профессиональную переподготовку и повышают свою квалификацию тысячи муниципальных работников. Хорошо зарекомендовали себя зональные семинары для глав поселений. На высоком уровне организована учеба для глав районов. Минсагит Шакиров подчеркнул значение республиканских конкурсов. Поощрение лучших органов местного самоуправления и муниципальных работников играет весомую роль в стимулировании муниципалов, способствует распространению лучших практик муниципальной работы.

Конкурсы проводятся по инициативе Совета муниципальных образований РТ и поддержке Президента Татарстана с 2006 года. Всего в 2017 году на конкурсы было подано 167 заявок (против 164 заявок в прошлом году) по 15 номинациям от всех муниципальных районов и двух городских округов. Среди самых активных муниципалитетов, подавших заявки на участие – Сабинский район (15 заявок), город Казань (11 заявок), Альметьевский, Заинский и Зеленодольский районы – по 9 заявок, Арский район и город Набережные Челны – по 7 заявок.

Минсагит Шакиров рассказал также о наиболее популярных номинациях. Так, в конкурсе «Лучший работник в сфере муниципального управления» больше всего – по 20 заявок – поступило по номинациям «Лучший руководитель сельского, городского поселения» и «Эффективное использование информационно



– аналитической системы «Электронная похозяйственная книга». В журналистском конкурсе наибольшее количество претендентов заявилось по номинации «Лучшие публикации в районных средствах массовой информации» (33 заявки), а также «Лучший телевизионный сюжет» (17 заявок).

В заключение своего выступления Минсагит Шакиров поздравил победителей, которых в нынешнем году было 59 человек. Лучшие муниципалы и журналисты получили дипломы, благодарственные письма и денежные премии. И, конечно, заслужили аплодисменты коллег.







Текст: Нияз АХМАДУЛЛИН.

## СЕМИНАР в режиме диалога

В ПОСЛЕДНИЙ ВЕСЕННИЙ МЕСЯЦ НЫНЕШНЕГО ГОДА В РЕСПУБЛИКЕ ПРОШЛИ ТРАДИЦИОННЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ СЕМИНАРЫ ДЛЯ ГЛАВ СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ АППАРАТОВ СОВЕТОВ И ЗАМЕСТИТЕЛЕЙ ГЛАВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ. В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ ОБУЧЕНИЕ, ОРГАНИЗОВАННОЕ СОВЕТОМ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РТ И АППАРАТОМ ПРЕЗИДЕНТА РТ, ПРОШЛИ БОЛЕЕ ТЫСЯЧИ МУНИЦИПАЛОВ. НУЖНО СКАЗАТЬ, ЧТО ВЫШЕУКАЗАННЫЕ СЕМИНАРЫ ПРОВОДЯТСЯ УЖЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ СЕМИ ЛЕТ. К УЧАСТИЮ В НИХ ПРИГЛАШАЮТСЯ ОТВЕТСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ РЕСПУБЛИКАНСКИХ МИНИСТЕРСТВ И ВЕДОМСТВ, ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ УПРАВЛЕНИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СТРУКТУР. ВАЖНАЯ ОСОБЕННОСТЬ ОБУЧЕНИЯ – АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ РАБОТНИКОВ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ, КОТОРЫЕ ВЫСТУПАЮТ НЕ ТОЛЬКО В КАЧЕСТВЕ ПАССИВНЫХ СЛУШАТЕЛЕЙ, НО И ЗАДАЮТ ВОПРОСЫ И ВСТУПАЮТ В ДИСКУССИЮ С ВЫСТУПАЮЩИМИ ЭКСПЕРТАМИ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИМИ ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ.

**К**ак и прежде, в этом году семинары были организованы по зональному принципу, который предусматривает обучение участников по группам территориально близких районов. Начавшись 11 мая в Лениногорске, семинары прошли в Аксубаево, Набережных Челнах, Мамадыше, Апастово и завершились 31 мая в Казани. В ходе семинаров были рассмотрены многие актуальные вопросы, затрагивающие повседневную работу органов местного самоуправления республики, проблемы правового обеспечения их деятельности, взаимодействия с







контролирующими инстанциями, реализации программ социально-экономического развития, материально-технического обеспечения работы муниципалитетов и др. Основными модераторами семинаров выступили Председатель Совета муниципальных образований РТ Минсагит Шакиров, заместитель руководителя Аппарата Президента РТ, начальник Управления по работе с территориями Президента РТ Ильнур Гарипов, его заместитель Андрей Нефедов. На семинаре, прошедшем в г. Мамадыш, участвовал Председатель Госсовета РТ Фарид Мухаметшин. Среди приглашенных лекторов из числа работников органов государственной власти – ответственные сотрудники Минфина РТ, Минэкономики РТ, Минсельхозпрода РТ, Минтруда РТ, Минюста РТ, Прокуратуры РТ, ГУ МЧС России по РТ, Минстроя РТ, Минэкологии РТ, Роспотребнадзора и др.

Обучающие семинары открыл Председатель Совета муниципальных образований РТ Минсагит Шакиров, в выступлении которого был представлен развернутый анализ сегодняшней социально-экономической ситуации в республике, вопросов, волнующих муниципальное сообщество, проанализирован опыт работы органов местного самоуправления. Минсагит Шакиров не обошел вниманием и ряд проблем, затрудняющих деятельность местной власти, снижающих ее эффективность.

Председатель Совета подробно остановился на следующих основных направлениях развития системы местного самоуправления, деятельности Совета муниципальных образований РТ.

В конце прошлого года прошел XI съезд муниципальных

**Минсагит Шакиров подчеркнул, что в Татарстане уделяется большое внимание стимулированию эффективности работы муниципальных кадров, муниципалитетов в целом. С этой целью уже на протяжении ряда лет проводятся республиканские конкурсы, выделяются гранты лучшим поселениям, муниципалитеты обеспечиваются служебным автотранспортом (с 2010 года передано в собственность муниципалитетов более 1 500 машин, в т.ч. более 1 200 – поселениям). Татарстан – единственный субъект России, где размер муниципальной пенсии приравнен к государственной.**

образований РТ, по итогам которого принят План совместных мероприятий органов государственной и муниципальной власти, утвержденный Президентом РТ Рустамом Миннихановым. Минсагит Шакиров акцентировал внимание участников семинаров на необходимости совместной работы по реализации документов съезда. Он обратился с просьбой руководствоваться данными документами в практической деятельности, тем более, что реализация многих пунктов Плана зависит, в том числе, от глав сельских поселений.

Основными формами работы Совета в период между съездами являются заседания Президиума, а также «круглые столы» с участием руководителей исполкомов муниципальных образований. Всего в 2016 году и 1 квартале текущего года состоялось 8 заседаний Президиума, на них рассмотрено около 30 вопросов. В прошлом году проведено два заседания в формате «круглого стола» по таким актуальным вопросам, как завершение процедуры паспортизации и регистрации гидротехнических сооружений, парков и скверов, организация осуществления независимой оценки качества оказания социальных услуг муниципальными организациями, организация лицензирования сква-



жин, используемых для питьевого водоснабжения, состояние работы по рекультивации карьеров. В начале мая в Совете прошло расширенное совещание по вопросам организации содержания и охраны кладбищ.

Значительное место в выступлении Минсагита Шакирова было уделено анализу процесса укрепления кадрового состава местного самоуправления. Сегодня в муниципальной власти работают около 15 тыс. человек, среди них более 7 700 депутатов различного уровня, около 6,5 тысяч муниципальных служащих, а также активисты 364 территориальных общественных самоуправлений (ТО-Сов). Абсолютное большинство среди муниципальных служащих составляют женщины (75%). Позитивная тенденция – омоложение кадров. За последние десять лет число муниципальных служащих, возраст которых моложе 30 лет, вырос в полтора раза. Сегодня молодежь составляет четверть от общего числа муниципальных служащих. Растет и образовательный уровень. Если в 2006 году только половина глав имела высшее образование, то сегодня их доля выросла до 75%.

Минсагит Шакиров подчеркнул, что в Татарстане уделяется большое внимание стимулированию эффективности работы муниципальных кадров, муниципалитетов в целом. С этой целью уже на протяжении ряда лет проводятся республиканские конкурсы, выделяются гранты лучшим поселениям, муниципалитеты обеспечиваются служебным автотранспортом (с 2010 года передано в собственность муниципалитетов более 1 500 машин, в т.ч. более 1 200 – поселениям). Татарстан – единственный субъект России, где размер муниципальной пенсии приравнен к государственной.

Одной из значимых программ, направленных на материально-техническую поддержку муниципалитетов, стала программа капитального ремонта зданий исполкомов (Советов). В 2016 году по этой программе капитально отремонтировано 78 зданий. На текущий год запланирован ремонт 42 зданий. С этого года началось строительство новых зданий, в 2017 году запланировано возведение 11 объектов.

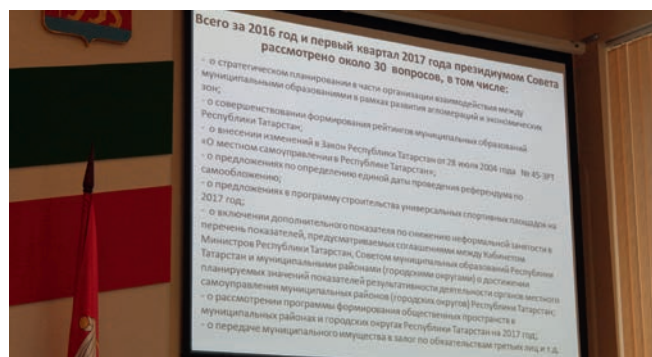
Минсагит Шакиров рассказал также о важных изменениях в федеральном и республиканском законодательстве о местном самоуправлении, подробно остановившись на ряде новшеств, непосредственно затрагивающих работу глав сельских поселений. Так, муниципальным районам возвращены полномочия сельских поселений по распоряжению участками, госсобственность на которые не разграничена. Пересмотрены правила проведения публичных слушаний. Дополнен перечень оснований для отказа в госрегистрации устава муниципального образования. Одним из оснований отказа может стать наличие коррупционных факторов. Увеличен до двадцати лет минимальный стаж муниципальной службы, дающий право на назначение пенсии за выслугу лет. Уточнены квалификационные требования к стажу муниципальной службы.

Выступающий призвал слушателей активно пользоваться возможностью прекращения административного производства против должностных лиц местного самоуправления в случае, если исполнение отдельных полномочий глав поселений не обеспечено бюджетным финансированием. Для этого нужно до принятия бюджета своевременно обратиться в письменной форме с просьбой о выделении бюджетных ассигнований на осуществление соответствующих полномочий органа местного самоуправления

в представительный орган (Совет) муниципального образования. Решение представительного органа об отказе в финансировании является основанием для прекращения производства по делу об административном правонарушении. Данная возможность весьма актуальна в связи с ростом числа проверок и штрафов, налагаемых контролирующими инстанциями в отношении глав сельских поселений. Согласно данным, представленным муниципальными образованиями республики, в 2016 году прошло 4 402 проверки в отношении органов местного самоуправления и муниципальных учреждений (в 2015 году – 4 203 проверки). Общая сумма штрафов, наложенных в 2016 году, составила 12 млн. 147 тыс. рублей (в 2015 году – 11 млн. 729 тыс. рублей). Из них на должностных лиц наложено 7 млн. 334 тыс. рублей, а на юридических лиц – 4 млн. 813 тыс. рублей. Рост штрафов оказывает негативное влияние на бюджеты муниципальных образований и не снимает с повестки дня проблему недофинансирования отдельных муниципальных полномочий.

Минсагит Шакиров рассказал также о ходе реализации в муниципальных образованиях программ социально-экономического развития, программе самообложения, которые позволяют решать многие проблемы, долгое время доставлявшие головную боль муниципалам.

В прозвучавших на семинарах выступлениях представителей республиканских и федеральных ведомств освещался самый широкий спектр вопросов, охватывающих сферу развития муниципальных образований, деятельности орга-





нов муниципальной власти. Так, представитель министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ рассказал о мерах поддержки малых форм хозяйств. Сегодня половина сельскохозяйственного продукта республики производится в ЛПХ и семейных фермах. В нынешнем году на их поддержку направляется более 800 млн. рублей федеральных и республиканских средств. За последние два года на строительство мини-ферм выделено около 150 млн. рублей. С учетом столь серьезного внимания к поддержке сельского товаропроизводителя очень важно четко реализовать на местах муниципальные программы развития предпринимательства. Докладчик ответил также на вопросы глав поселений о размерах и порядке выплаты дотаций на содержание скота в личных подворьях.

Представитель Минфина РТ подробно рассказала о мерах по исполнению бюджетов муниципальных образований. Отвечая на поступившие от участников семинаров вопросы о самообложении, заместитель министра финансов РТ остановилась на изменениях, внесенных в республиканское законодательство. Начиная с нынешнего года, средства самообложения собираются в первом квартале. Средства софинансирования поступают во втором квартале. Так, заявки на текущий год принимались до 15 апреля. Общая сумма сбора средств самообложения составила 209 млн. рублей. Показательно, что 86% всех средств самообложения, собранных в России, приходятся на долю Татарстана. На сегодняшний день в программе самообложения участвуют 90% поселений республики.



**Начиная с нынешнего года, средства самообложения собираются в первом квартале. Средства софинансирования поступают во втором квартале. Так, заявки на текущий год принимались до 15 апреля. Общая сумма сбора средств самообложения составила 209 млн. рублей. Показательно, что 86% всех средств самообложения, собранных в России, приходятся на долю Татарстана. На сегодняшний день в программе самообложения участвуют 90% поселений республики.**

На вопросы глав сельских поселений о возможности повышения заработной платы представитель Минфина РТ пояснила, что повышение окладов ожидается с 1 октября нынешнего года на 4,9% в пределах инфляции. С места поступили также вопросы о финансировании вопросов содержания кладбищ. Заместитель министра проинформировала о том, что в бюджетах муниципальных образований на эти цели заложены средства в размере 75 млн. рублей. При этом Минсагит Шакиров посоветовал главам привлекать для решения этих проблем средства самообложения граждан.

Заместитель министра экономики РТ остановилась на вопросах использования сельскими поселениями средств грантов (ежегодно лучшим сельским поселениям республики выделяется 104 гранта по 1 миллиону рублей). Она посоветовала, что одна из проблем в этой сфере – запаздывание отчетности о расходовании средств.

Представитель Прокуратуры РТ отметил в качестве положительно факта – уменьшение количества отрицательных заключений прокуратуры на муниципальные нормативные акты. Он рассказал об особенностях процедуры регистрации Уставов муниципальных образований, отметил неполноту размещаемой на сайтах муниципалитетов нормативно-правовой базы, остановился на вопросах противодействия коррупции, антитеррористической деятельности.

Спикеры из других ведомств также дали немало актуальной для муниципалов информации. Зачастую главы поселений задавали вопросы, на которые выступающие, с учетом необходимости уточнения сведений, обещали ответить позднее. Ответы, которые не прозвучали в ходе семинаров, будут размещены на страницах нашего журнала и на сайте Совета муниципальных образований РТ.

В заключение нужно сказать, что цикл семинаров еще раз подтвердил востребованность и эффективность подобного формата обучения. Анализ проблем, поднятых в ходе обучения глав муниципалитетов, служит хорошей базой для укрепления обратной связи между государственной властью и поселенческим уровнем власти муниципальной.





# САБАНТУЙ федерального значения



Если задаться вопросом, какие ассоциации вызывает Татарстан, наверное, прежде всего, придут на ум слова: «Казанский Кремль», «тубетейка», «чак-чак» и, естественно, «Сабантуй». Пришедший из глубин веков национальный татарский праздник стал в последние десятилетия одним из самых узнаваемых символов, брендов Республики Татарстан. Сегодня Сабантуй празднуется не только в республике, но и во многих регионах, где проживают татары. Каждый год какой-либо регион России принимает эстафету федерального Сабантуя. На самом статусном майдане встречаются татары из десятков субъектов РФ. Нынче такой федеральной площадкой стала Астрахань (древний Хаджи-Тархан), где для участия в Сабантуе собрались представители 44 регионов России.

По сложившейся традиции, праздник открыл Президент РТ Рустам Минниханов. Вместе с губернатором Астрахан-





ской области Александром Жилкиным он дал старт Сабантую, который в этом году подарит позитивные эмоции и хорошее настроение участникам и зрителям в 59 регионах России и 32 зарубежных странах. Нужно сказать, что федеральный Сабантуй проходит в Астрахани уже во второй раз. «Астраханская область – многонациональный регион, где мирно соседствуют представители сотен народов и конфессий. Здесь проживает очень много татар. А Сабантуй – это праздник, который показывает самобытность татарского народа», – сказал глава республики, обращаясь к зрителям, собравшимся на городском стадионе.

Затем Рустам Минниханов вручил государственные награды Республики Татарстан жителям Астраханской области, отличившимся в деле сохранения и развития татарской культуры. Президент Татарстана подарил

также микроавтобус астраханской школе им. Габдуллы Тукая.

Александр Жилкин в свою очередь порадовался укреплению дружеских связей между Татарстаном и Астраханской областью: «У нас особые отношения, кровные, родственные. Сабантуй является праздником плуга, праздником труженика, объединяющим всех людей. Для нас большая гордость, что это масштабное событие проходит именно у нас в год 300-летия образования Астраханской губернии».

Наряду с Сабантуем, в этот день в Астрахани случилось еще одно важное событие – Рустам Минниханов и Александр Жилкин открыли памятник выдающемуся татарскому поэту-герою Мусе Джалилю. Бюст поэту установлен в центре города в сквере Астраханского государственного университета.





Текст: Оксана ЮРЬЕВА, кандидат социологических наук, доцент кафедры управления человеческими ресурсами Института управления, экономики и финансов КФУ

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ и муниципальное управление: социологический подход

**П**роблемы государственного и муниципального управления стали в последние годы предметом пристального внимания исследователей и практиков в России. Российские ученые и эксперты активно планируют, исследуют и обсуждают реформы государственного управления.

Реформирование местного самоуправления стало одним из приоритетных направлений совершенствования государственного устройства. Анализируя специфику российского местного самоуправления отметим существование двух основных точек зрения: согласно первой, органы местного самоуправления являются продолжением системы государственной власти на ее низовом уровне и, по сути,

являются органами местного управления, в то время как во втором случае отстаивается позиция автономности местного самоуправления в России от государственной вертикали власти, высокой степени его самостоятельности. Таким образом, процесс формирования местного самоуправления в настоящее время сталкивается с рядом трудностей, среди которых следует отметить следующие, обладающие наиболее деструктивным потенциалом и тормозящие демократические преобразования:

- негативное восприятие со стороны населения органов местного самоуправления, которые отождествляются с органами государственной власти низового уровня;



- социально-управленческое отчуждение в местном самоуправлении;
- снижение активности населения как субъекта управленческой деятельности;
- проблемы кадрового обеспечения;
- несовершенство правовой и финансовой базы функционирования.

Более двадцати лет назад начались массовые и широкомасштабные исследования проблем реформирования государственной и муниципальной службы. Обратимся к результатам нескольких исследований, результаты которых помогли нам составить профессиональный портрет современного чиновника, высветить причины, тормозящие процесс реформирования.

Ценную информацию содержат результаты социологического исследования, проведенного в 2005 году Институтом социологии РАН под руководством члена-корреспондента РАН М. Горшкова. В этом исследовании за основную была взята стандартная квотная выборка, моделирующая социально-демографическую структуру российского социума. Кроме того, была сконструирована и дополнительная выборка, в которую вошли сами «бюрократы», то есть представители среднего и верхнего эшелонов управления (257 человек). Эта группа опрашиваемых должна была выразить своё мнение по тому же кругу вопросов, что и население в целом. Такой методический прием позволил авторам сравнить, как выглядят одни и те же проблемы изнутри административно-бюрократической иерархии и извне. Ответы респондентов позволили выявить сходство позиций двух групп: в целом, и те, кто управляет и те, кем управляют, примерно одинаково выстраивают рейтинг институтов государственной власти. Наиболее высокую оценку по итогам исследования получил президент страны и достаточно низкие результаты – все остальные, начиная с парламента, правительства, представителей президента и заканчивая руководителями низового уровня.

Один из самых важных фактов, выявленных в ходе данного исследования, состоит в том, что представления российской бюрократии о самой себе очень сильно отличаются от тех, которые исходят от населения страны. Для населения бюрократия – особое сословие, объединенное общими интересами и об-

**Для повышения профессиональной компетенции государственным служащим необходимо постоянное совершенствование компетенций в различных областях их профессиональной деятельности. Между тем, по данным исследования, на государственной службе по-прежнему не хватает профессионалов-управленцев. На это указали в опросе 2006 г. 47,9% респондентов, а в 2013 г. – 46,4%.**

**Существуют две основные точки зрения: согласно первой, органы местного самоуправления являются продолжением системы государственной власти на ее низовом уровне и, по сути, являются органами местного управления, в то время как во втором случае отстаивается позиция автономности местного самоуправления в России от государственной вертикали власти, высокой степени его самостоятельности.**

разом жизни (так думают трое из четырех опрошенных россиян), а 60% опрошенных чиновников такую точку зрения отвергают и утверждают, что их положение, в сущности, ничем не отличается от положения других бюджетников – учителей, врачей, а также военных.

На наш взгляд, данное исследование заслуживает внимания еще и потому, что авторы включили в опросные документы ряд специальных вопросов, направленных не только на получение словесно выраженных мнений, но и на зондирование ассоциативных рядов массового сознания и выявление характерных для него образных представлений. В частности, респондентам был предложен список из 15 различных человеческих качеств, по которым требовалось составить социально-психологический портрет современного российского чиновника. Для этого надо было просто отметить, какие качества из упомянутого списка ему присущи, а какие – нет. Одновременно перед респондентами была поставлена задача реконструкции образа современного западноевропейского чиновника и чиновника недавнего советского прошлого.

Касаясь оценки состояния и характера отечественной бюрократии советского периода респонденты считают, что она уступает европейским коллегам, особенно по уровню подготовки, компетентности, способности к инновациям и использованию зарубежного опыта. Однако советская бюрократия обошла европейцев по таким позициям, как «патриотизм», «надежность», «ответственность», причем по «патриотизму» даже на 26%.

Приведем некоторые выводы, которые были сделаны социологическим центром Института государственной службы и управления персоналом РАНХ и ГС по исследованиям прошедших лет (2009-2013 гг.). Объектом анализа выступало как население, так и государственные служащие. В контексте нашей исследовательской проблемы нас интересуют ответы, полученные в ходе опроса государственных служащих (в опросе приняли участие порядка 600 экспертов из числа государственных служащих федеральных и региональных органов власти субъектов Российской Федерации, а также респонденты из числа предпринимателей, представителей общественных организаций, научных работников).



С целью выявления уровня самооценки своего профессионализма государственным служащим был задан вопрос: «Как бы Вы оценили уровень профессионализма государственных служащих в России?» Исследование показало, что оценка оказалась невысокой и имеющей тенденцию к снижению: высокий уровень отмечали в 2012 г. 11,1% респондентов, а в 2013-м – уже 5,2%. Позиция «скорее высокий, чем низкий» тоже снизилась: так думали в 2012 г. 45,3%, а в 2013 г. – 30,7%. «Скорее низкий, чем высокий» отметили в 2012 г. 29,3%, а в 2013 г. – уже 38,7%. Такие низкие показатели самооценки уровня профессионализма свидетельствуют о том, что чиновники стали более критичными в оценке своих компетенций; они указывают и на серьезные трудности, с которыми им приходится сталкиваться в работе.

Среди основных причин низкой профессиональной компетентности государственные служащие выделили «низкий уровень нравственности» (17,3%) и «недостатки работы по формированию кадрового состава государственных органов» (35,9%).

Для повышения профессиональной компетенции государственным служащим необходимо постоянное совершенствование компетенций в различных областях их профессиональной деятельности. Между тем, по данным исследования, на государственной службе по-прежнему не хватает профессионалов-управленцев. На это указали в опросе 2006 г. 47,9% респондентов, а в 2013 г. – 46,4%. Безусловно, это обстоятельство является самым важным при объяснении причин недостаточной эффективности работы всей системы государственной и муниципальной службы и ее отдельных элементов, а также при диагностике готовности персонала организации к внедрению изменений.

В проводимых в настоящее время научных исследованиях по проблемам государственной и муниципальной службы все более четко формулируется идея об использовании инновационных технологий управления кадровыми процессами, в том числе профессиональным развитием. При анализе результатов исследований мы обратили внимание на изменение отношения чиновников к повышению квалификации и переподготовке на протяжении последних лет: так, если в 2001 г. 75,6% госслужащих считали важным проходить профессиональное обучение, то в 2013 году этот показатель снизился до 40%. Это свидетельствует о том, что чиновники не отождествляют напрямую качество своей работы со способностью к постоянному обновлению знаний и готовностью переучиваться, овладевать новыми специальными и общими компетенциями, необходимыми и для налаживания профессиональных коммуникаций и для обработки потоков информации.

Вместе с тем, заметна тенденция роста интереса к обучению без отрыва от работы (в 2000 г. подобный интерес проявляли 20% опрошенных, а в 2013г. – 30,4%), а также к восприятию значимости самообразования (в 2001г. – 22,2%, в 2013г. – 34,8%). Такая небольшая положительная динамика внушает надежду на то, что при качественной и плодотворной информационной политике в сфере кадровых ре-



форм отношение к этой проблеме у самих госслужащих может измениться.

Анализ приведенного исследования позволяет сделать вывод, что важными параметрами профессиональной компетенции чиновников является наличие у них активной жизненной позиции, понимания необходимости изменить к лучшему работу существующей государственной машины, заставить ее в максимальной степени служить интересам граждан. На практике же часто проводимые в обществе социально-экономические и социально-политические реформы дезорганизуют большинство руководителей, способствуют снижению их социальной активности, что создает предпосылки для проявления деструктивного профессионализма. Научно обоснованные методы кадровой работы, направленные на повышение уровня профессионализма в государственном и муниципальном управлении, используются в недостаточной мере; процесс преобразова-

**При анализе результатов исследования мы обратили внимание на изменение отношения чиновников к повышению квалификации и переподготовке на протяжении последних лет: так, если в 2001 г. 75,6% госслужащих считали важным проходить профессиональное обучение, то в 2013 году этот показатель снизился до 40%. Это свидетельствует о том, что чиновники не отождествляют напрямую качество своей работы со способностью к постоянному обновлению знаний и готовностью переучиваться, овладевать новыми специальными и общими компетенциями.**

ния государственной и муниципальной службы характеризуется низкой динамикой.

Данная проблема была в фокусе социологического исследования, результаты анализа которого заслуживают особого внимания. Речь идет об экспертном опросе «Проблемы дисфункциональности института местного самоуправления», проведенного в мае – августе 2013 года под руководством И.В. Носачева (N = 60 экспертов из числа сотрудников муниципальных органов власти Ставропольского края).

Как показало исследование, представление муниципальных служащих о причинах проблем, существующих в системе муниципального управления, является неоднозначным. Эксперты, выделяют три группы:

- несовершенство нормативно-правовых норм и законодательства о местном самоуправлении, попытки обойти бюрократические процедуры (68% муниципальных служащих и 70% экспертов);

- причины процессуального характера, а именно: сложившийся стиль управления на муниципальной службе, укоренившиеся традиции в местном сообществе (52,7% муниципальных служащих и 93,4% экспертов);

- причины, лежащие вне правового поля.

К числу позитивных практик, выявленных по ито-

**Анализ приведенного исследования позволяет сделать вывод, что важными параметрами профессиональной компетенции чиновников является наличие у них активной жизненной позиции, понимания необходимости изменить к лучшему работу существующей государственной машины, заставить ее в максимальной степени служить интересам граждан.**

**Система местного самоуправления сегодня нуждается в кадрах, способных эффективно адаптироваться и профессионально совершенствоваться в условиях высокой динамики информационных технологий, она должна соответствовать критериям качества и комфортности услуг, оказываемых населению.**

гам опроса, можно отнести: создание руководителем собственной команды (36%); сокращение бюрократических процедур (23,3%); оптимизацию временного ресурса при разработке управленческого решения (19,7%).

На основе результатов исследования можно утверждать, что неформальные практики, как правило инициируемые и одобряемые руководителями, используются субъектами управления в корпоративных целях. В большинстве же случаев муниципальные служащие считают эти действия вынужденными в конкретной управленческой ситуации и не имеют опыта открытого обсуждения проблематики неформальных взаимодействий.

Таким образом, в прикладных исследованиях научных центров и российских социологов было обращено внимание на проблемы в сфере государственного и муниципального управления, находящиеся в плоскости профессионального развития служащих, неразвитой системы ценностей чиновников и в целом недостаточного научно-методического обеспечения их функционирования.

Система местного самоуправления сегодня нуждается в кадрах, способных эффективно адаптироваться и профессионально совершенствоваться в условиях высокой динамики информационных технологий, она должна соответствовать критериям качества и комфортности услуг, оказываемых населению. Потенциал государственной и муниципальной службы в российском обществе не может быть реализован в полной мере без повышения гражданской активности населения как субъекта местного самоуправления, поскольку без решения этой проблемы невозможно преодоление социального отчуждения в местном самоуправлении.







**104,2%** составил, по предварительным прогнозам, рост валового регионального продукта (ВРП) Татарстана в первом квартале текущего года. Индекс промышленного производства (ИПП) – 104,7%.



**13 млн. 130,4 тыс. кв. м.** жилья введено в эксплуатацию в целом по стране по итогам 1 квартала 2017 года (84,2% к аналогичному периоду 2016 года). Среди субъектов РФ положительная динамика по объемам вводимого жилья, к соответствующему периоду прошлого года, наблюдается только в четырех регионах, в том числе и в Республике Татарстан.



**62 млрд. рублей** поступило в первом квартале 2017 года в доходную часть консолидированного бюджета Республики Татарстан, в том числе налоговых и неналоговых доходов – 58,2 млрд. рублей, безвозмездных поступлений – 3,8 млрд. рублей. В структуре налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета наибольшую часть составляет налог на прибыль (42%), налог на доходы физических лиц (26%), акцизы (13%).



**10,5 млрд. рублей** составили собственные доходы местных бюджетов в РТ в первые три месяца текущего года.



**15,1 млрд. рублей** – в таком объеме в консолидированный бюджет республики в 1 квартале 2017 года поступил налог на доходы физических лиц. Темп роста – 108% к аналогичному периоду 2016 года.

**32,8 тыс. рублей** в месяц составили денежные доходы на душу населения в Татарстане в 2016 году. Это на 17,2% ниже общероссийского уровня. По статистике, меньше всего получают работники сферы АПК, лесного хозяйства, текстильной и швейной промышленности.



**18,6 тыс. рублей** – такова средняя зарплата в агропромышленном комплексе республики в 1 квартале 2017 года. Это – 64% от средней зарплаты по республике (по данным Татарстанстата за 4 месяца текущего года она составила 29,5 тыс. рублей).



**304 млрд. рублей** составила стоимость продукции, отгруженной предприятиями нефтегазохимического комплекса Татарстана в 1 квартале 2017 года. Производство резиновых и пластмассовых изделий выросло на 7,1 процента, химических продуктов – на 6,7 процента, добыча нефти увеличилась на 3,1 процента. Вместе с тем, выпуск нефтепродуктов снизился на 7,3 процента.



**37 инвестиционных проектов** реализовывалось с господдержкой в минувшем году в Татарстане. Благодаря им создано 1166 рабочих мест. За последние десять лет в рамках инвестпроектов в республике трудоустроено 16,8 тыс. человек.



**28,7 млн. тонн нефти** (на 5,3% выше уровня 2015 года) добыто в 2016 году предприятиями Группы «Татнефть». В том числе ПАО «Татнефть» – 28,3 млн. тонн нефти (на 5,2% выше уровня 2015 года).







Материал подготовлен при поддержке пресс-службы МО «Альметьевский муниципальный район».

# АГРОПРИОРИТЕТЫ, или Бизнес на земле

АЛЬМЕТЬЕВСКИЙ РАЙОН ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКИ РАЗВИТЫХ И ИНВЕСТИЦИОННО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, ОБЛАДАЮЩИХ ЗНАЧИТЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННУЮ ОТРАСЛЬ РАЙОНА – ОДНА ИЗ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ЗАДАЧ, РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ ВОЗМОЖНО ПУТЕМ ПРОВЕДЕНИЯ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЙ И КОМПЛЕКСНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ.

Сегодня инвесторы проявляют достаточно высокий интерес к этой территории. Основными критериями, по которым инвестор выбирает Альметьевский район, выступают простота и скорость вхождения, наличие инженерных сетей, сырьевых и кадровых ресурсов. Район обладает богатым природным и производственным потенциалом. Значительные площади сельхозугодий и плодородных земель могут стать основной сырьевой базой для дальнейшего развития пищевой и перерабатывающей отраслей.

Одним из наиболее масштабных инвестиционных проектов в районе стало создание в 2015 году первой в республике, второй по размерам в России, фермы клубники и малины ООО «Ягодная долина». Ягодный кластер в Альметьевском районе появился по инициативе главы района Айрата Хайруллина.

Клубничное поле находится в одном из экологически чистых, уникальных по красоте уголков Альметьевского района – в селе Ямаш. Здесь, в июне 2015 года, было посажено 130 км клубничных грядок и 50 км малины. В

этой работе ежедневно участвовали около 200 человек в день. Первого урожая пришлось ждать недолго – как и предполагалось, первые ягоды клубники созрели через месяц. Уже в 2016 году с ягодных плантаций собрали рекордный урожай – около 100 тонн клубники.

В ходе своего визита в Альметьевск, Президент Татарстана Рустам Минниханов лично посетил ООО «Ягодная долина».

Альметьевский район располагает значительными площадями плодородных земель.







«Благодаря созданию ягодных кластеров, подобных альметьевскому, у нас появляется возможность приобретать свежую и экологически чистую продукцию», – подчеркнул Президент РТ Рустам Минниханов.

«Наша страна может заниматься не только импортозамещением, но и быть крупным экспортером. У нас есть производители с огромным потенциалом, которые могут работать на мировом уровне. Благодаря созданию ягодных кластеров, подобных альметьевскому, у нас появляется возможность приобретать свежую и экологически чистую продукцию. Появление плодово-ягодных плантаций – это еще и создание новых рабочих мест, что очень важно», – подчеркнул тогда глава республики.

В 2016 году работа по развитию ягодного кластера была продолжена. В октябре здесь появился смородиновый сад, аналогов которому нет в Татарстане. На площади в 66 га было высажено 278 000 кустов вкусной и полезной черной смородины трех сортов (ранняя, среднеспелая и позднеспелая). Сорта «Чёрная жемчужина», «Память Вавилова» и «Голубичка» входят в государственный реестр сортов нашего региона и отличаются высокой урожайностью. Первый промышленный урожай смородины ожидается в 2018 году. В дальнейшем, за счет производства собственного посадочного материала, планируется увеличение площадей до 95 гектаров.

Урожайность смородины зависит от полива и может составить до 12-14 тонн ягод с гектара. Для регулярного полива на смородиновых плантациях была смонтирована система капельного полива, на глубине полутора метров пролегли трубы общей протяженностью 20 км, общая длина системы с наземными трубами составила почти 250 км. Для обработки почвы, прополки между рядами была приобретена специальная техника белорусского производства.

Для сезонных рабочих, занятых на обработке, сборе урожая и посадке ягод, были созданы все условия. Для них построено двухъярусное общежитие на 120 мест с возможностью, в случае необходимости, увеличения количества мест до 200. Душевые кабины, кухня, санузел – все предусмотрено. Общежитие было построено в короткие сроки – за два месяца (июнь-июль).

Тема импортозамещения является сегодня в стране



Первый промышленный урожай смородины ожидается в 2018 году.

**Основными критериями, по которым инвестор выбирает Альметьевский район, выступают простота и скорость вхождения, наличие инженерных сетей, сырьевых и кадровых ресурсов. Район обладает богатым природным и производственным потенциалом. Значительные площади сельхозугодий и плодородных земель могут стать основной сырьевой базой для дальнейшего развития пищевой и перерабатывающей отраслей.**

одной из актуальных. Тем более что производство натуральных продуктов питания может претендовать на большой рынок с перспективой долгосрочного расширения. Все потребители знают, что качественных продуктов не хватает. Даже когда вернется импорт, он будет дорогим, и спрос на отечественную сельскохозяйственную продукцию останется высоким.

Исходя из этих обстоятельств, в Альметьевском районе уже в этом году решили реализовать новый проект «Овощная долина». В планах – масштабная работа по освоению и применению современных технологий орошения и возделывания культур. Запланировано протянуть 13 км центрального магистрального трубопровода. На территории будет установлена мощная насосная станция, которая будет подавать более 1000 кубометров воды в час. Огромная МТС с гаражем и боксами, отдел продаж, овощехранилище и логистика – вся новейшая техника будет предоставлена фермерам, решившим принять участие в этом перспективном проекте. Уже построено общежитие, в котором могут разместиться до 200 человек.

Желание участвовать в проекте «Овощная долина» изъявили многие альметьевские фермеры. У большинства из них накоплен довольно большой опыт в рас-





«Ягодная долина» – один из наиболее масштабных инвестиционных проектов, реализуемых в районе.

тениеводстве и овощеводстве, и сегодня они уверены, что новый проект – это отличная возможность воплотить желания в реальность, а то и просто удача для предпринимателей-аграриев, причем не только из Альметьевского района. Здесь будут рады видеть аграриев и из других районов Татарстана, регионов России.

На встречах с фермерами глава района Айрат Хайруллин всегда подчеркивает, что район окажет поддержку предпринимателям, которые хотят развиваться, расширяться и будут производить реальную продукцию.

Сегодня в Альметьевске успешно реализуется проект «Я – фермер», стартовавший в апреле 2016 года. Цель данного проекта – выявление типичных ошибок и проблем, возникающих на всех этапах развития фермерского дела: от образования ИП, КФХ до реализации готовой продукции. В рамках проекта даются экспертные оценки и советы от всех государственных контролирующих и регулирующих структур.

Одним из первых и активных участников нового сельхозпроекта стал начинающий фермер Алексей Заикин, который до этого никогда не занимался сельским хозяйством, но, чувствуя в себе огромное желание и уверенность, решил создать овцеводческую ферму на территории Новоникольского сельского поселения.

Неотъемлемой частью любого бизнеса, считает он, является план. Ведь главные вопросы, которые волнуют предпринимателя: сколько проект будет стоить, сколько по времени займет его реализация, сколько будет необходимо трудовых ресурсов? Для этого и нужен бизнес-план. «Я составлял его примерно полгода, все

**Тема импортозамещения является сегодня в стране одной из актуальных. Тем более что производство натуральных продуктов питания может претендовать на большой рынок с перспективой долгосрочного расширения. Все потребители знают, что качественных продуктов не хватает. Даже когда вернется импорт, он будет дорогим, и спрос на отечественную сельскохозяйственную продукцию останется высоким.**

**Глава Альметьевского района Айрат Хайруллин: «Сложно развивать сельское хозяйство, когда с ней соседствует высокомаржинальная промышленность, куда перетекают кадры. Мы ищем ниши, в которых можем быть конкурентными и производить продукцию, которая может замещать импортную. Например, клубникой ранее никто не занимался. Это направление оказалось интересным и востребованным, привлекло инвестиции и новых людей. У нас появились малиновые и смородиновые сады. Безусловно, нам хотелось бы более динамичных перемен в будущем. Основа для этого у тружеников района есть. Все зависит от того, как будем трудиться, откликаться на все новое, передовое, одновременно сохраняя преемственность. Альметьевская земля должна работать! Будем развивать фермерство, увеличивать количество личных подворий».**

обдумал. Интересовался у тех, у кого подобные проекты уже реализуются: в Татарстане есть несколько таких ферм, в Санкт-Петербурге», – говорит он. В течение короткого времени начинающий предприниматель добился своего: построил новую ферму для разведения овец. На сегодняшний день у него 600 голов, а в перспективе он планирует довести поголовье до 3000.

Есть в Альметьевском районе еще один яркий пример успешного ведения семейного животноводческого хозяйства. Ия Игнатъева вместе с мужем Александром Тимофеевым занимаются животноводством уже 10 лет. Сначала они выращивали КРС на мясо в личном подсобном хозяйстве. В 2011 году вступили в программу строительства семейных ферм. Выкупили у сельхозпредприятия здание старой фермы, вложили собственные средства и провели реконструкцию.

В 2012 году предприниматели получили финансовую помощь из местного бюджета на сумму 300 тыс. рублей. За счет средств из республиканского бюджета им отремонтировали подъездные пути к ферме.

На сегодняшний день супруги содержат более 70 голов крупнорогатого скота, в том числе 52 коровы. В хозяйстве есть трактор, полученный по республиканской программе «Лизинг-грант». Рядом с фермой предприниматели возвели пилораму и убойный цех.

«Такие люди, как Ия и Александр – основа села. Им необходимо оказывать всемерную поддержку. Своим трудом, примером, успехами они заражают и других жителей. Это и есть пример для сельской молодежи», – оценил деятельность фермеров вице-премьер, министр сельского хозяйства и продовольствия РТ Марат Ахметов, посетив в прошлом году семейную ферму Игнатъевых.

«На примере этой семьи мы хотим показать, что любые инициативы в реальном секторе экономики будут поддержаны на всех уровнях власти, и любые начинания сельхозтоваропроизводителей реализуемы при наличии упорства, трудолюбия и веры в свои силы», –





Овцеводческая ферма Алексея Заикина.

подчеркнул в ходе этого визита к фермерам глава района Айрат Хайруллин.

В Альметьевском районе наряду с семейными фермами появилась и первая рыбная ферма по выращиванию осетровых рыб и африканского клариевого сома. Ферма «Добрый осётр» находится в 8 км от Альметьевска – в селе Кульшарипово. Планируемая производственная мощность рыбного хозяйства – 30-35 тонн рыбы в год.

На небольшой территории разместились два производственных цеха, в одном из которых находятся 6 бассейнов и 3 «малявочника» (бассейны для мальков). Вместимость каждого – по 12 кубометров воды. Среди обитателей бассейнов – стерлядь, ленский осётр и клариевый сом.

Что немаловажно, отпускные цены здесь не кусаются! Стоимость 1 кг осетра составляет 700 рублей, в то время как килограмм «царской рыбы» в сетевых магазинах нефтеграда стоит 800-900 рублей.

«Глядя на успешный опыт разведения и выращивания рыб осетровых пород в Тольятти, мы решили открыть в июне 2016 года ферму у себя. Показали главе района первую товарную продукцию – стерлядь. Он был приятно удивлен и рад тому, что в нашем городе открылась рыбная ферма. Мы обсудили планы по выпуску рыбы осетровых пород в водоемы Республики Татарстан, в том числе и Альметьевска. Это очень символично, ведь 2017 год в России объявлен Годом экологии», – говорит молодой предприниматель Резеда Муртазина.

Компания «Добрый осётр» планирует восстановить и увеличить численность биоресурсов в водоемах ре-

спублики. Эта деятельность предусматривает выращивание мальков рыбы осетровых пород до веса 100-200 граммов и их выпуск в водоемы Татарстана.

**Сегодня в Альметьевске успешно реализуется проект «Я – фермер», стартовавший в апреле 2016 года. Цель данного проекта – выявление типичных ошибок и проблем, возникающих на всех этапах развития фермерского дела: от образования ИП, КФХ до реализации готовой продукции. В рамках проекта даются экспертные оценки и советы от всех государственных контролирующих и регулирующих структур.**

публики. Эта деятельность предусматривает выращивание мальков рыбы осетровых пород до веса 100-200 граммов и их выпуск в водоемы Татарстана.

Наряду с развитием ягодного кластера, овощеводства, фермерских хозяйств и уникальной рыбной фермы в Альметьевском районе уже в этом году будут реализованы масштабные проекты по животноводству. Среди них – строительство инвесторами из Тюменской области первой очереди молочного комплекса на 480 голов дойного стада (мощность – 3700 тонн молока в год), откормочного комплекса на 10 тыс. голов крупного рогатого скота (мощность 3300 тонн мяса в год) в Старой Михайловке и строительство молочного комплекса на 1070 голов дойного стада на базе акционерного общества им. Н.Е. Токарликова (инвестор «СМП-Нефтегаз»). Запланировано также открытие многофункционального агропарка для обеспечения населения основными видами собственной продукции.

По словам главы района Айрата Хайруллина, привлекательность района для инвесторов состоит, прежде всего, в том, что на его территории можно гарантировать стабильное аграрное производство, развивать продовольственный бизнес. Привлечение инвестиций в развитие производственного потенциала района даст возможность внедрения новых технологий, повышения квалификации кадров, увеличения рабочих мест, расширит перспективы по выходу на внешний рынок.

В Альметьевском районе появилась первая ферма по выращиванию осетровых рыб.



«Такие люди, как Ия и Александр – основа села. Им необходимо оказывать всемерную поддержку», – уверен вице-премьер, министр сельского хозяйства и продовольствия РТ Марат Ахметов.





Текст: Резеда ВАЛЕЕВА. Фото автора.

## НОВОСЕЛЬЕ в сельсовете

СОТРУДНИКИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА НОВОЧЕЧКАБСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ БУИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА НАКАНУНЕ ДНЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПОЛУЧИЛИ НАСТОЯЩИЙ ПОДАРОК. 19 АПРЕЛЯ 2017 ГОДА РАСКРЫЛИСЬ ДВЕРИ ОБНОВЛЕННЫХ, ЕЩЕ ХРАНЯЩИХ ЗАПАХ СВЕЖЕГО РЕМОНТА КАБИНЕТОВ МУНИЦИПАЛИТЕТА, ОТРЕМОНТИРОВАННЫХ ПО РЕСПУБЛИКАНСКОЙ ПРОГРАММЕ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ЗДАНИЙ СОВЕТОВ СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ.

— **О**чень символично, что поспели как раз к нашему профессиональному празднику, — делится радостью глава Новочечкабского сельского поселения Назыф Хисамов. — Нам очень приятно, что Президент и правительство республики, Совет муниципальных образований Татарстана проявляют большую заботу о сельчанах, сельских населённых пунктах. В районе практически не осталось отдельно стоящих зданий сельсоветов. В основном они занимают часть площадей в многофункциональных центрах. В них, под одной крышей, размещаются сельсовет, клуб, школа или медпункт. Таким образом, муниципальным учреждениям удастся серьезно сэкономить

на коммунальных услугах. Поэтому эта программа для нас очень важна, ведь средств на такой ремонт в бюджете поселения нет. Мы, в свою очередь, приложим все силы, чтобы в новых комфортных условиях повысить качество нашей ежедневной работы.

Разделить радость с новочечкабцами на торжество приехали депутат Госсовета РТ Ринат Гайзатуллин, исполняющий обязанности главы Буинского муниципального района Ильдар Еремеев, представители организации-подрядчика, главы сельских поселений района. В поздравлениях в адрес виновников торжества звучали разные пожелания: желали, чтобы в обновленном здании муниципалитета регистрировалось боль-





Назыф Хисамов поблагодарил Президента и правительство республики, Совет муниципальных образований РТ за заботу о сельских поселениях.

ше молодых семей, чаще выдавались свидетельства о рождении, чтобы люди приходили за разрешениями на строительство и оформляли в собственность жилые дома, количество домохозяйств в похозяйственной книге росло.

Разрезав символическую ленту, гости прошли в празднично оформленное здание, осмотрели светлые, оборудованные в соответствии с требованиями времени кабинеты, в которых созданы все условия для работы, для ведения и хранения документации по всем направлениям деятельности.

– Мы рады, что работать в «полевых» условиях нам пришлось недолго. Ремонт начался в феврале и вот уже сегодня мы справляем новоселье, – говорит секретарь исполнительного комитета Новочечкабского сельского поселения Гузалия Хусниева. – Большое спасибо строителям за труд!

Ремонтные работы выполнила подрядная организация ООО «Строймир» под руководством Айрата Бухарина. Здание из деревянного бруса, 1978 года постройки, облицевали сайдингом, произвели усиление фундамента, заменили кровлю, внутренние инженерные сети теплоснабжения и электроснабжения. Сметная стоимость капитального ремонта составила 1,23 миллиона рублей. В прошлом году по данной программе в районе этим же подрядчиком были капитально отремонтированы помещения органов местного самоуправления в Исаковском и Малобуинковском сельских поселениях.

Программа капитального ремонта зданий исполко-



«Ремонт начался в феврале и вот уже сегодня мы справляем новоселье, – говорит секретарь исполкома Новочечкабского сельского поселения Гузалия Хусниева. – Большое спасибо строителям».

мов сельских поселений – одна из многих программ, направленных на поддержку села и развитие территорий, создание комфортных условий проживания для населения. Только в Новочечкабском сельском поселении, объединяющем 4 населенных пункта, в которых проживает более 800 человек, за последние годы по республиканским программам выполнен огромный объем работ: построен модульный ФАП, водопровод, отремонтированы межпоселковые дороги протяженностью 1200 метров, в текущем году запланировано отремонтировать еще 1,5 км, свыше 3 миллионов рублей предусмотрено направить на ремонт кровли сельской школы, столько же – на строительство щебёночной дороги в деревне Мамоткозино. Начата работа по капитальному ремонту двух гидротехнических сооружений. Уже третий год сельчане охотно пользуются возможностями программы самообложения, которая предусматривает софинансирование из республиканского бюджета – ремонтируют дороги, очищают и благоустраивают озера.

– Я живу напротив сельсовета и очень рада таким переменам. Сельсовет – это же лицо поселения. Недавно ФАП построили. Сейчас здание сельсовета обновили, стало как новое. Почти каждый год у нас появляется новый объект – это же здорово, ведь все это для нас, местных жителей, – говорит пенсионерка Гульшат Каюмова.

Словом, без всякого преувеличения, новоселье в сельсовете стало в этот день праздником для всего села, для всех его жителей.





Текст: Надил ГИМАДЕТДИНОВ.

Фото Андрея ТИТОВА, а также предоставлены пресс-службой МО «Чистопольский муниципальный район».

## ПЛАН на завтра

СОВРЕМЕННОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ – ЭТО СЛОЖНЫЙ ОРГАНИЗМ, ТРЕБУЮЩИЙ ЧЕТКОГО ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ. УЧИТЫВАЯ ЭТО, В «ПЛАН СОВМЕСТНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН», ПРИНЯТЫЙ ПО ИТОГАМ XI СЪЕЗДА СОВЕТА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РТ, БЫЛ ВКЛЮЧЕН ОТДЕЛЬНЫЙ ПУНКТ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩИЙ РАЗРАБОТКУ И ПРИНЯТИЕ ДО КОНЦА ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ 2017 ГОДА ВСЕМИ ПОСЕЛЕНИЯМИ РЕСПУБЛИКИ ДОЛГОСРОЧНЫХ ПЛАНОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ. НА НАЧАЛО ГОДА ТАКИЕ ДОКУМЕНТЫ БЫЛИ РАЗРАБОТАНЫ В ПОСЕЛЕНИЯХ 33 МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ.

**В** соответствии с поручением Президента Татарстана Рустама Минниханова, в прошлом году все районы и городские округа республики уже разработали и утвердили стратегии развития. В их основу легла Стратегия социально-экономического развития Татарстана до 2030 года. При этом стратегии отдельных муниципалитетов республики получили высокую оценку на федеральном уровне.

Так, стратегия Чистопольского района РТ на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года была признана лучшей на Всероссийском конкурсе стратегий муниципальных образований. Второе место завоевал Менделеевский район РТ. Кроме того, город Набережные Челны одержал победу сразу в двух номинациях федерального конкур-

са «Миссия города и главная цель стратегии» – «Лучшая главная цель» и «Лучшее сочетание миссии и главной цели». Итоги всех конкурсов были подведены в рамках XV общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: диалог в поисках согласованности» в октябре 2016 года в Санкт-Петербурге.

### БУДУЩЕЕ СОЗДАЕТСЯ СЕГОДНЯ

Как известно, разработать хорошую стратегию – это одно дело, а вот претворить ее в жизнь – совсем другое. Мы побывали в Чистопольском районе, чтобы изучить, насколько намеченные на бумаге планы соответствуют реальным возможностям местных властей.

По словам первого заместителя руководителя исполко-

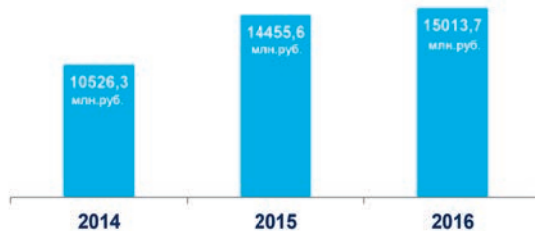


**Доля отгруженной промышленной продукции – 76%**

Структура экономики района



Объем отгруженной продукции



По словам Лейсан Кашаповой, стратегия развития Чистопольского района до 2030 года предполагает поэтапное создание конкурентоспособного и привлекательного для туристов муниципального образования.

ма Чистопольского муниципального района по экономическим вопросам Лейсан Кашаповой, стратегия развития Чистопольского района до 2030 года предполагает поэтапное создание конкурентоспособного, устойчиво-развитого и привлекательного для туристов муниципального образования, с современной диверсифицированной экономикой, комфортной социальной сферой и инфраструктурой.

Однако, прежде чем заглядывать в будущее муниципального образования, мы все-таки решили ознакомиться с его настоящим.

Вот уже второй год подряд в рейтинге социально-экономического развития муниципальных образований республики Чистопольский район занимает 24 место. Главным экономическим локомотивом Чистопольского района являются промышленные предприятия, которые стабильно увеличивают выпуск продукции, расширяют производственные площади, создают новые рабочие места, диверсифицируют производство.

Экономическим локомотивом Чистопольского района являются промышленные предприятия, стабильно увеличивающие выпуск продукции.

Например, научно-технический центр «Восток», развивающий славные традиции бывшего Чистопольского часового завода, открыл в конце прошлого года новый производственный корпус и дополнительно трудоустроил 112 человек. Высокие темпы роста демонстрирует радиоконпания «Вектор». Осваивает новые направления работы отметившая в прошлом году свое 20-летие фирма «Бетар». За это время компанией, где на сегодняшний день трудятся 630 человек, было выпущено более 55 милли-

Только за прошлый сезон производство валовой продукции сельского хозяйства составило 2,6 миллиарда рублей.







В городе взялись за реконструкцию некогда заброшенной набережной Камы.



Ярким событием для чистопольцев стало открытие в 2016 году современного стадиона «Татнефть-Олимп».

онов единиц продукции. Основную ее часть составляют счетчики воды, газа и тепла, а также единые системы автоматизированного учета. Кроме того, здесь изготавливают оснастки для литья пластмасс, пресс-формы, детали наружных зеркал для автомобилей «КАМАЗ», «ГАЗ», «Урал», товары народного потребления.

– Несколько лет назад, для обеспечения основного производства металлообрабатывающими инструментами, начали производить сверла, резцы, фрезы, – вводит меня в курс дела технический директор ООО ПКФ «Бетар» Антон Зайцев. – Также постепенно осваиваем такие новые направления, как станко- и роботостроение.

Существенный вклад в социально-экономическое развитие района вносят аграрии. Только за прошлый сезон производство валовой продукции сельского хозяйства составило 2,6 миллиарда рублей. Содействуют занятости и росту доходов сельчан местные личные подсобные хозяйства, в которых в 2016 году поголовье крупного рогатого скота увеличилось на 300 голов. Частные подворья района активно участвуют в республиканской программе по строительству молочных мини-ферм. В прошлом году было построено четыре такие фермы. Кроме того, ЛПХ получили на свое развитие 20 льготных кредитов.

Особый интерес у чистопольцев вызывает программа строительства семейных животноводческих ферм. Сегодня в районе успешно функционируют 30 семейных ферм, в том числе семь высокотехнологичных. В прошлом году по программе поддержки начинающих фермеров два местных крестьянско-фермерских хозяйства получили грант на общую сумму 3 миллиона рублей. Всего малые сельхозформирования района воспользовались за 2016 год 211 миллионами рублей субсидий, а в республиканском рейтинге по развитию малых форм хозяйствования муниципалитет переместился с 33 на 10 место.

Развивается социальная инфраструктура района, которая ежегодно пополняется десятками современных объектов, возводимых за счет президентских программ. К примеру, в 2016 году в районе были построены два модульных фельдшерско-акушерских пункта и сельских клуба, три многоквартирных дома для переселенцев из аварийного жилья, шесть спортивных площадок, улучшено более пяти километров дорог в шести населенных пунктах, реконструирована система водоснабжения в се-

лах Татарские Сарсазы и Адельшино. Капитально отремонтированы 16 многоквартирных домов, четыре школы, два подростковых клуба, детский оздоровительный лагерь «Солнышко», ветеринарная станция. Новоселья после ремонта справили в Доме культуры в поселке Луч, четырех ФАПах и зданиях исполкомов Адельшинского и Татарско-Елтанского сельских поселений.

Становится красивым и привлекательным сам Чистополь, который в 2016 году был признан самым благоустроенным городским поселением России среди городов с населением до 100 тысяч человек. Большое внимание в городе и районе уделяется ремонту дорожной сети. Только в прошедшем году на эту работу здесь потратили 100 миллионов рублей. Ярким событием для чистопольцев стало открытие в 2016 году современного стадиона «Татнефть-Олимп». Неоценимый вклад в преображение этого города вносит депутат Государственного Совета РТ, начальник НГДУ «Ямашнефть» Виктор Смыков. Благодаря его усилиям почти в каждом микрорайоне Чистополя появились зеленые зоны отдыха, а в центральной части города построены новые парки и скверы, где сегодня с удовольствием отдыхают не только местные жители, но и гости.

По инициативе председателя Совета директоров фирмы «Бетар» Владимира Зайцева в Чистополе создан благотворительный общественный фонд для благоустройства города, а также поддержки спорта и молодежи. В него вошли руководители предприятий, индивидуальные предприниматели. На данный момент они пожертво-

В конце апреля и начале мая этого года в Чистополе разбили дубовую и сакурувую роши.





вали около 1 миллиона рублей личных средств на укладку брусчатки на тротуары по ул. Энгельса. В мае текущего года в рамках субботника жители Чистополя разбили в своем родном городе дубовую и сакуровую рощи.

Фиксируя такие заметные положительные перемены, невольно начинаешь верить, что Чистополь вернет себе былую славу развитого промышленного и торгового города.

## ЗАДАЧИ НА ПЕРСПЕКТИВУ

По какому же сценарию будет жить Чистопольский район в ближайшие 14 лет? В частности, здесь всерьез планируют увеличить к 2030 году валовый территориальный продукт в 1,5, а объем инвестиций в 1,7 раза. Большие надежды в этой связи возлагаются на индустриальный парк «Чистополь», в котором пока работают две компании – ООО «Дельрус Чистополь» (специализируется на производстве медицинских масок, шапочек и универсальных хирургических столов) и ООО «Татремстрой» (выпускает полиуретановые трубы). Флагманским инвестиционным проектом парка должен стать завод по сжиганию природного газа. Строительство нового объекта компании «Газпром газомоторное топливо» начнется уже в конце этого года. В настоящее время на территории площадки возводится крупный логистический центр АО «Татспиртпром». Рядом с ним фирма собирается открыть в будущем пивоваренный завод.

По словам Лейсан Кашаповой, Чистополь в скором времени получит статус территории опережающего социально-экономического развития, что позволит в течение трех лет полностью заполнить парк арендаторами и задействовать пока свободные производственные помещения в самом городе.

Создать новые рабочие места для местных жителей поможет дальнейшее развитие туристической сферы. Тем более, что интерес к Чистопольскому государственному историко-архитектурному и литературному музею-заповеднику с каждым годом растет. Только в прошлом году музей-заповедник принял восемьдесят теплоходов, тогда как годом ранее – всего сорок шесть. За последние пять лет число туристов, посетивших город, возросло с 16 до 46 тысяч человек. Но среди них, в основном, преобладают экскурсанты одного дня, на которых много не заработаешь. Поэтому в ближайшие годы местные власти сконцентрируют свое внимание на круглогодичном, событийном туризме. Для этого уездный город вошел в республиканский туристический маршрут «Жемчужное ожер-

Чистополь претендует на роль крупнейшей танцевальной площадки страны в рамках мегапроекта «Танцевальная гавань России».



елье Татарстана». По идее разработчиков стратегии района, в перспективе Чистополь станет центром международных литературных конференций (с 2015 года здесь уже проходят Пастернаковские чтения), а также крупнейшей танцевальной площадкой страны в рамках мегапроекта «Танцевальная гавань России». Он предполагает проведение в городе дельфийских игр, турнира среди мажореток и барабанщиц, фестиваля для людей с ограниченными возможностями, различных балов, развитие массового танца, создание музея танцев, танцевального интерната для одаренных детей, школы хореографии, этнодеревни, танцевально-развлекательного центра. Составной частью нового проекта станет и фестиваль «Танцевальная деревня», который получил чистопольскую прописку еще четыре года назад. В этом году он состоится в Чистополе с 8 по 15 июля.

Чтобы принять растущий туристический поток, Чистополю понадобятся новые кафе и рестораны, гостиницы. Поэтому в городе уже сформированы земельные участки для строительства трех небольших отелей, обсуждаются возможные пути развития инфраструктуры питания.

В целом новая стратегия Чистопольского района определяет весьма широкий спектр задач во всех сферах жизнедеятельности муниципального образования. Решаться они будут не только за счет федеральных, республиканских и муниципальных средств, но и внебюджетных источников.

Продолжится дальнейшее благоустройство городской среды, которая развивается, не в последнюю очередь, благодаря продуманным планам, в основу которых легли публичные приоритеты, выявленные на сходах и собраниях граждан. Масштабная работа руководства Чистопольского муниципального района также направлена на придание нового импульса развитию некогда одному из самых богатых и процветающих городов Казанской губернии.

Кроме того, на базе центральной районной больницы планируется создание современного мультимодального медицинского центра, оказывающего услуги населению близлежащих к Чистополю шести районов Закамской зоны республики. Для подготовки квалифицированных кадров для бизнеса претерпит существенные изменения система образования города. В частности, за счет объединения филиала Казанского (Приволжского) федерального университета, Чистопольского сельхозтехникума и политехнического колледжа будет образован ресурсный центр рабочих профессий.

За последние пять лет число туристов, посетивших город, возросло с 16 до 46 тысяч человек.





**2 млрд. 64 млн. рублей** запланировано выделить в 2017 году на обустройство 57 объектов в 45 районах в рамках программы «Общественные пространства». В республике завершается также подготовка 5-летней программы по благоустройству территорий, в том числе дворовых территорий (в рамках приоритетного национального проекта на 2018-2022 годы).



**7 млн. 125 тыс. тонн** нефти и **235 млн. куб. м. попутного газа** добыто предприятиями «Татнефти» в 1 квартале этого года. Добыча сверхвязкой нефти выросла в 2,5 раза. В 1 квартале в республике уменьшились объемы переработки нефти и газового конденсата, сократился выпуск автомобильного бензина и дизельного топлива. Однако рост цен на нефтепродукты позволил предприятиям увеличить выручку после прошлогоднего снижения и компенсировать сокращение выпуска.



**105 млрд. рублей** составила чистая прибыль ПАО «Татнефть» по итогам работы в прошлом году. Общая сумма начисленных налогов и платежей во все уровни бюджета составила 237,9 миллиарда рублей. На выполнение инвестиционной программы по всем видам производственной деятельности предприятий «Татнефти» направлено 97,2 млрд. рублей.



**581 млн. рублей** составил профицит бюджета Казани за 2016 год. Исполнение бюджета города по доходам – **22,4 млрд. рублей**. Расходы городского бюджета – 21,8 млрд. рублей. В доходах бюджета главное место занимают налоговые доходы, на долю которых приходится 59,8% всех поступлений. Наиболее объемными источниками являются налог на доходы физических лиц, земельный налог и налоги на совокупный доход. На долю этих налогов приходится 91,2% всех налоговых доходов столицы республики.



Более **218 тысяч юных жителей** республики отдохнут в детских оздоровительных лагерях. Запланировано организовать отдых и оздоровление 54,5 тыс. человек, которые в полном объеме будут обеспечены путевками за счет средств бюджета республики. Среди них – более 16 тыс. детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.



**197 объектов** здравоохранения будет капитально отремонтировано в рамках новой двухлетней республиканской программы модернизации поликлиник в городах и муниципальных районах РТ. Программа рассчитана на 2017-2018 годы. В 2017 году капремонту подлежат 75 поликлиник в Казани, Набережных Челнах, Нижнекамске и Альметьевске. В 2018 году планируется отремонтировать 122 объекта. Общий объем финансирования программы из средств республиканского бюджета составит 7,5 млрд. рублей.



**47,6 млн. рублей** получают Набережные Челны из республиканского бюджета на поддержку промышленной индустрии и создание новых производств. Из этой суммы 42,8 млн. рублей направят на компенсацию затрат по «Лизинг-гранту», а 4,8 млн. рублей распределят по программе поддержки социального предпринимательства. По информации мэрии, за последние три года 100 челнинских предпринимателей получили финансовую помощь на 178 млн. рублей.



**1,6 млрд. рублей** составили доходы бюджета Казани, полученные в 2016 году от приватизации муниципального имущества.



**17 муниципальных архивов** будет капитально отремонтировано в нынешнем году по новой республиканской программе, финансирование которой составляет 50 млн. рублей.



Более **13 млрд. рублей** – на такую сумму собрано налогов в Набережных Челнах за первые три месяца 2017 года. Из них 10,5 млрд. рублей перечислено в федеральный бюджет, 2,6 млрд. – в республиканский и 802 млн. рублей – в казну города.





Текст: Резеда ВАЛЕЕВА. Фото автора.

## ЖЕНЩИНА с характером

«БАБА И С ЧЕРТОМ МОЖЕТ СПРАВИТЬСЯ» – ГЛАСИТ РУССКАЯ НАРОДНАЯ ПОГОВОРКА. ЭТО ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ТАК – ЗАЧАСТУЮ, КОГДА И МУЖЧИНЕ НЕПРОСТО, ЖЕНЩИНА НАЙДЕТ ВЫХОД И ПРИМЕТ ПРАВИЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ. СПРАВЕДЛИВОСТЬ ЭТОЙ НАРОДНОЙ МУДРОСТИ ПОДТВЕРЖДАЕТ И ПРИМЕР ГЛАВЫ АДАВ-ТУЛУМБАЕВСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ БУИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА АЙГУЛЬ ХУСНИЕВОЙ, СТАВШЕЙ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА ОДНИМ ИЗ ПОБЕДИТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКАНСКОГО КОНКУРСА «ЛУЧШИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН» В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ СЕЛЬСКОГО, ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ». АЙГУЛЬ ХУСНИЕВА, КСТАТИ, ЧАСТО ВСПОМИНАЕТ НАРОДНЫЕ ПОСЛОВИЦЫ И ПОГОВОРКИ, И УМЕЛО ИХ ИСПОЛЬЗУЕТ ПРИ СЛУЧАЕ.

Сегодня она служит примером для многих своих коллег, в том числе и коллег-мужчин с довольно весомым стажем работы на руководящих должностях. О том, что когда-то она будет руководить поселением, Айгуль, конечно же, никогда не думала. За семь с лишним лет работы секретарем сельского исполнительного комитета, она усвоила, что хлеб главы поселения совсем не легкий, каким, порою, кажется со стороны. Кроме участия во встречах, совещаниях и собраниях – этой видной всем части ежедневных будней, есть и другая, остающаяся за кадром. Кто захочет взвалить на себя бремя проблем целого поселения – а это три населенных пункта с населением более 800 человек? Но, с другой стороны, ведь и доверие односельчан дорогого стоит. Как можно его не оправдать?

«Если мы тебе поручаем это дело, значит, доверяем, значит, ты сможешь», – с детства внушали Айгуль ее родители. Вот и не позволило ей чувство ответственности отказать односельчанам. Так, в 35 лет ее избрали главой Адав-Тулумбаевского сельского поселения. Несмотря на молодость, Айгуль к тому времени была уже состоявшейся женщиной – мать двоих дочерей, заботливая жена, уважаемая дочь и невестка, хлебосольная и радушная хозяйка. Открытый и простой в общении человек, она быстро располагает к себе собеседников сиянием ярких глаз и искренней улыбкой.

Работы у главы поселения всегда с лихвой. Круг вопросов широк и многогранен – они касаются абсолютно всех сфер жизнедеятельности человека с первого и до последнего дня его жизни. Уделить внимание необходимо всем





По итогам 2016 года Айгуль Хусниева стала одним из победителей республиканского конкурса «Лучший руководитель муниципального образования в Республике Татарстан».

– каждому населенному пункту, каждой категории живущих в них граждан: пенсионерам, детям, молодым семьям, решившимся обосноваться в селе, работникам бюджетной сферы, временно оставшимся без работы, при этом нельзя упускать из виду группы риска. Сделать так, чтобы жизнь каждого сельчанина становилась комфортней, чтобы у людей была возможность жить, работать, растить детей, давать им образование, иметь возможности для культурного досуга и занятий спортом. Значимую роль в решении всех этих вопросов Айгуль Хусниева отводит взаимодействию с расположенными на территории поселения хозяйствующими субъектами – подразделением агрофирмы «Ак Барс Буинск», средней школой, детским садом, сельским домом культуры, библиотекой, фельдшерско-акушерскими пунктами и предприятиями торговли, правоохранительными органами и органами опеки и попечительства. По этому поводу в запасе у главы другая мудрая пословица – «один в поле не воин». Она убеждена, что только слаженная командная работа дает максимальный результат. Это качество – умение выслушать и услышать других, принимать совместные взвешенные решения – односельчане ценят в ней особенно.

– Айгуль никогда не примет необдуманного решения, она как хороший портной – семь раз отмерит и только потом отрежет, – говорит о ней односельчанка Светлана Сабирова. – Работая в филиале Россельхозбанка, я по долгу службы общаюсь с главами поселений по вопросам предоставления сельчанам кредитов на развитие ЛПХ. К сожалению, не все обладают этим ценным качеством.

– В работе всегда чувствую поддержку своих более опытных коллег, – говорит Айгуль Хусниева. – Местное самоуправление – это та сфера, где важны не только знания и кругозор, но и опыт, взаимодействие, сотрудничество.

Главу Адав-Тулумбаевского сельского поселения не отнести к приверженцам кабинетного стиля работы. Она считает, что представители власти должны больше общаться с людьми, чтобы, во-первых, всегда быть в курсе

всех дел и проблем поселения, а, во-вторых, чтобы избиратели были информированы о работе муниципалитета, видели, как и что делают избранные ими депутаты. Все муниципальные правовые акты муниципалитет размещает на специально оборудованных информационных стендах и на сайте сельского поселения. Там же можно найти всю важную для сельчан информацию – о мерах социальной поддержки, о реализуемых программах. Сегодня органы местного самоуправления участвуют в реализации государственных программ, направленных на поддержку сельского населения. Среди них – строительство жилья для молодых семей и молодых специалистов, поддержка начинающих фермеров, владельцев личных подсобных хозяйств, решивших открыть свое дело или реализовать излишки произведенной на подворье продукции.

Развитие личных подсобных хозяйств – тема крайне ак-



Сельчане провожают зиму и встречают лето.





*Главу можно встретить и на току, и в поле, и в школе. Там, где она появляется, сразу собирается народ. Люди задают вопросы, кто-то просит совета, а кто-то сам советует. О чем бы ни шла речь, есть вопросы, которые повторяются из года в год, от схода к сходу: обеспечение водой, строительство дорог, освещение и т.д. Словом все, что называется емким словом «жизнеобеспечение». Эта та сфера, в которой средства местного бюджета кажутся каплей в море.*

туальная. С приходом в сельское хозяйство инвесторов и внедрением новых технологий на селе сократилось число рабочих мест. В целях повышения деловой активности сельчан государство предоставляет субсидируемые кредиты на покупку крупного рогатого скота, молодняка птицы, мелкогабаритной сельскохозяйственной техники, строительство надворных построек. Действуют программы грантовой поддержки. Сотрудники муниципалитета призывают население активно пользоваться существующими возможностями, разъясняют условия кредитования, помогают в оформлении документов. Только в прошлом году жители поселения оформили 8 субсидируемых кредитов на общую сумму 2,2 миллиона рублей, за последние десять лет каждая вторая семья воспользовалась льготным кредитом. Ежегодно сельчане реализуют на городском рынке около 300 тонн молока и 100 тонн мяса. В последние три года поголовье коров в сельском поселении сохраняется на одном уровне – своя буренка есть в каждом четвертом подворье. А ведь поселение расположено буквально рядом с городом – до Буинска всего-то пять километров. Трудолюбивые тулумбаевцы не ленятся, летом почти в каждом дворе выращивают сотню-другую гусей, бройлеров. Поголовье птицы в поселении достигает 3 тысяч, а в летний период – 5 тысяч голов. В последние годы здесь активно развивается пчеловодство – сегодня число пчелосемей достигло 250. Условия для этого

В преддверии 70-летия Великой Победы в Адав-Тулумбаево возвели мемориальный комплекс – Парк Победы, в котором посадили 70 лип.



В поселении постепенно снижается острота дорожной проблемы.

созданы самой природой – кругом бескрайние луга, леса, водоемы – как говорится, «приложи старание и труд, получи натурпродукт». Летом коренное сельское население разбавляют дачники, которые выращивают на своих огородах картофель и другие овощи. Немало среди них любителей рыбной ловли да «тихой охоты». Лес рядом, воздух в бору целебный, потому и облюбовали эти места горожане – в Ивашевке каждый год строится новая дача, в Адав-Тулумбаево раскупили все нежилые дома.

Служебный автомобиль у Айгуль Хусниевой всегда на ходу. Поселение получило машину, победив в конкурсе, проводимом Советом муниципальных образований РТ. Поэтому главу можно встретить и на току, и в поле, и в школе. Там, где она появляется, сразу собирается народ. Люди задают вопросы, кто-то просит совета, а кто-то сам советует. О чем бы ни шла речь, есть вопросы, которые повторяются из года в год, от схода к сходу: обеспечение водой, строительство дорог, освещение и т.д. Словом все, что называется емким словом «жизнеобеспечение». Эта та сфера, в которой средства местного бюджета кажутся каплей в море.

– Бывают вопросы, которые решаются, что называется, здесь и сейчас, а бывают такие, которые требуют времени, финансовых средств, обращения в вышестоящие инстанции, – делится мыслями Айгуль Хусниева. – В этом отношении я очень признательна руководству нашего рай-

Торжественное открытие модульного ФАП.







Там, где появляется глава, сразу собирается народ. Постоянное общение с людьми очень важно для руководителя поселения.

она за понимание и поддержку. Нам несказанно повезло, что в Татарстане в последние годы реализуется ряд важных и востребованных для сельских поселений программ. Без вложений, которые село получает в рамках президентских программ, не было бы и сегодняшней стабильности.

На этот счет в арсенале главы поселения есть другая народная мудрость: под лежащий камень вода не течет. За четыре года работы у нее было немало напряженных дней и бессонных ночей. Но, главное – результаты: после реконструкции открыт сельский клуб. Появился новый ФАП. По программе поддержки молодых семей и молодых специалистов, проживающих в сельской местности, построено четыре квартиры. В поселении очистили и благоустроили местное озеро, озеленили территорию. По республиканской программе модернизации освещения в 2015 году в селе Адав-Тулумбаево установлено 113 экономичных светодиодных светильников. Строятся дороги. Введение в эксплуатацию водопровода позволило снять проблемы с водоснабжением населения, обострившиеся в летний период. При прокладке уличного водопровода всем дали возможность провести воду в жилые дома.

По предложению депутатов сельского Совета, в преддверии 70-летия Великой Победы в Адав-Тулумбаево возвели мемориальный комплекс – Парк Победы, в котором

посадили 70 лип. Пройдут десятилетия и семьдесят величественных деревьев, растущих стройными рядами, будут напоминать будущим поколениям о подвиге их дедов и прадедов.

В прошлом году сельчане решили оградить территорию парка, использовав средства самообложения. К слову, эту программу, предусматривающую республиканское финансирование средств, собранных гражданами, Айгуль Хусниева, как и ее коллеги, считает настоящим подарком. С начала введения самообложения в поселении сделали немало: во всех населенных пунктах заменили ограждение кладбищ, возле каждого из них установили контейнеры для сбора мусора.

– Я люблю свою работу, – говорит Айгуль Хусниева, – хотя трудностей хватает. Часто бывает так, что хочется сделать многое, но не все зависит от тебя. Иногда бывает очень трудно принять решение: не знаешь, будет ли оно правильным.

В такие моменты, когда в душу закрадывается сомнение, когда не отпускает напряжение, Айгуль спасает любимое хобби – бисероплетение. Вечером, когда домочадцы ложатся спать, она закрывается на кухне, раскладывает свое богатство – множество коробок и мешочков с разноцветным бисером, и начинается творчество. Бусинка к бусинке – появляется лепесток, лепесток к лепестку – цветок, цветок к цветку, листок к листку – и рождается чудо – невиданной красоты букет, переливающийся всеми цветами радуги в нежных рассветных лучах. Нередко этот рассвет приносит ей и ответ на вопрос, мучивший много дней.

Перед началом одного из семинаров, состоявшегося в начале года в Буинском районе, вице-премьер, министр сельского хозяйства и продовольствия РТ Марат Ахметов, увидев на выставке ее работу, не скрывая своего удивления, произнес: «Какая тонкая работа. По всему видно, что автор – человек с огромным терпением и трудолюбием».

Именно эти качества, наряду с чувством высокой ответственности, лежат в основе ее успехов. Поэтому нынешняя победа Айгуль Хусниевой в республиканском конкурсе не случайна. Показатели, достигнутые муниципальным образованием, свидетельствуют о хороших темпах развития поселения. Об этом же говорит еще одна награда, полученная ею в прошлом году – «Благодарность Президента Республики Татарстан».

Местные жители приняли активное участие в посадке липовой аллеи.



В субботниках участвует все село.







Текст: Людмила КАРТАШОВА.

Фото автора.

## С ТОС по жизни

ОДНИМ ИЗ ВАЖНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РТ ЯВЛЯЕТСЯ ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ СОВЕТОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ (ТОС). ПОИСК ОПТИМАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ ТЕХ ИЛИ ИНЫХ ЛОКАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ, ДОБРОВОЛЬНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ ЖИТЕЛЯМИ ВЗЯТЫХ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ – ВОТ ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ.

ТОСЫ УЖЕ ДАВНО РАБОТАЮТ В РЕСПУБЛИКЕ, ДОКАЗАВ СВОЮ НУЖНОСТЬ, КРЕПКО УКОРЕНИВШИСЬ ВО МНОГИХ МУНИЦИПАЛИТЕТАХ ТАТАРСТАНА. В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОНИ АКТИВНО РАЗВИВАЮТСЯ В КАЗАНИ, ПРИЧЕМ У СТОЛИЧНЫХ ТОС ОСОБЫЙ ПОЧЕРК. ЭТО И ПОНЯТНО, ВЕДЬ ОТСТРАИВАТЬ СИСТЕМУ ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В МЕГАПОЛИСЕ, В КОТОРОМ ПРОЖИВАЕТ БОЛЕЕ МИЛЛИОНА ГОРОЖАН, НЕПРОСТО. НЕСМОТРИ НА СЛОЖНОСТИ, ЕСТЬ В КАЗАНИ ТАКИЕ ТЕРРИТОРИИ, ГДЕ ДОБИЛИСЬ УСПЕХА, У АКТИВИСТОВ КОТОРЫХ МОЖНО ПОУЧИТЬСЯ. ИМЕННО К НИМ МЫ И НАПРАВИЛИСЬ.

### «ЦАРИЦЫНСКИЙ БУГОР»

Мы на территории поселка Царицыно, расположенного в Советском районе Казани. Конкретно – на территории ТОС «Царицынский бугор». По словам его председателя Вячеслава Прокофьева, ТОС в поселке Царицыно был образован в 2009 году. Это – один из самых первых ТОСов Казани, обладающих правовым статусом юридического лица. Тогда, почти восемь лет назад, особенно не задумывались о преимуществах данного статуса – была возможность получить статус, ею воспользовались. На вся-

кий случай. Оказалось, что поступили предусмотрительно. ТОС в форме юридического лица может иметь свои средства и имущество, организовывать самообложение граждан, получать помощь из бюджета города, заключать с управляющими компаниями договоры по обслуживанию и ремонту домов, на вывоз мусора из поселков и т.д. Сегодня немногие казанские ТОС имеют такие права.

Вячеслав Алексеевич – один из первых жителей поселка Царицыно. Он хорошо помнит начало 90-х годов,





Председатель ТОС «Царицынский бугор» Вячеслав Прокофьев - один из первых жителей поселка Царицыно.



В прошлом году в Царицыно появилась детская площадка. Ее строительство стало возможным благодаря республиканскому гранту.

**Мы идем по чистой уютной улочке Ташлыяр, утопающей в зелени, за добротными красивыми заборами высятся дома, похожие на небольшие замки. Возле одного даже львы сидят... каменные. По всему видно, что хозяева тут живут крепкие и почтенные, как, в общем, во всем поселке Царицыно. Многие его жители не скупятся на помощь родной территории, например, за свой счет строят дороги, проводят освещение. Получается и для себя, и для всех.**

когда на окраине Казани вместо нынешнего современного микрорайона был пустырь – ни газа, ни электричества, ни дорог. Постепенно бросовая земля начала отстраиваться. Особенно интенсивно его развитие пошло с 2009 года, по сути, после создания ТОС, объединившего людей, придавшего им новые силы.

– Вспоминаю наше первое собрание, когда из наиболее активных и принципиальных жителей избирали Совет, – рассказывает Вячеслав Прокофьев. – Мне предложили стать председателем ТОС, я согласился. Хотя работы и без того хватает – возглавляю предприятие, оказывающее услуги в области пожарной безопасности. Сейчас идет интенсивная застройка поселка, появились пять новых улиц, и то ли еще будет... Среди активистов нашего ТОС отмечу казначея Марата Шакирова. Всегда готов прийти на помощь Владислав Николаев – он, кстати, еще в 90-е годы построил на своем участке теннисный корт. Так вот, в каникулы и праздники приглашает к себе бесплатно поиграть поселковую детвору. В нашем ТОС немало активистов, которые вносят свой вклад в развитие поселка, всех и не перечислишь.

Мы идем по чистой уютной улочке Ташлыяр, утопающей в зелени, за добротными красивыми заборами высятся дома, похожие на небольшие замки. Возле одного даже львы сидят... каменные. По всему видно, что хозяева тут живут крепкие и почтенные, как, в общем, во всем поселке Царицыно. Многие его жители не скупятся на помощь родной территории, например, за свой счет строят дороги, проводят освещение. Получается и для себя, и для всех.

В 2015 году «Царицынский бугор» выиграл республиканский грант, заняв первое место в конкурсе «Лучший ТОС». Сумма гранта составила 665 тысяч рублей, кото-

рые царицынцы решили потратить на обустройство детской площадки – первой в поселке. Сказано – сделано, в прошлом году площадка появилась и сразу стала очень популярной.

– Мы жили разрозненно, каждый сам по себе. Грант, благодаря которому появилась возможность построить детскую площадку, всех нас объединил – и детей, и взрослых. Мы создали активную группу в интернете, общаемся, обсуждаем разные события. Договариваемся о проведении мероприятий, собраний, субботников и т.д. Каждый житель ТОС может написать в группу о проблемах поселка, и мы стараемся оперативно их решить – говорит Вячеслав Прокофьев. – Детская площадка появилась на пересечении улиц Сандугач и Бэхетле. Раньше здесь был овраг, так мы его засыпали – 60 машин грунта привезли. Теперь проводим здесь все праздники, наряжаем елочку, зимой устраиваем ледяную горку. Здесь и спортом можно заняться, в футбол поиграть.

Как-то, после демонтажа высоковольтной линии, почти в центре Царицына освободился кусок земли. Возникла идея: «А что, если этот участок пустить под сквер?»

Недолго думая, пригласили в поселок главу администрации Советского района Казани Рустема Гафарова. Он посмотрел, оценил ситуацию и пообещал помочь.

– Документы уже готовы, земля выделена, – радуется Вячеслав Прокофьев. – Определили, где будем сажать деревья, объявили конкурс на лучшую лавочку в этом сквере...

## ГОЛОС НАРОДА

С давних пор судьбы большинства жителей поселка Новое Юдино были связаны с железной дорогой. Тяжелым

**– Наши ТОС («Старое Аракчино», «Новое Аракчино», «Красная Горка», «Калинино») имеют такое помещение на улице Завокзальная, 57, где принимают граждан, обсуждают планы работы. Отдельное помещение с необходимой оргтехникой для всех ТОС имеется и в здании администрации Кировского и Московского районов, – рассказал Нариман Шахбанов. – После объезда в мае 2016 года Сергеем Мироновым территорий наших жилых массивов, встреч с председателями ТОС, они почувствовали свою востребованность, усилили работу по всем направлениям.**

ударом стало для них закрытие в 2015 году пассажирского депо «Юдино», когда триста человек оказались буквально выброшены на улицу. Потеряла работу и Наталья Жигалова – профсоюзный лидер депо. Но отчаиваться и опускать руки она не привыкла – устроилась бригадиром котельной. Появилась у Натальи Николаевны и ответственная общественная нагрузка – руководство ТОС «Новое Юдино».

... В гости к Наталье мы приехали вместе с начальником отдела по работе с жилыми массивами администрации Кировского и Московского районов исполкома Казани Нариманом Шахбановым.

Дом Натальи Жигаловой на улице Машинистов примыкает прямо к лесу, в котором регулярно устраиваются субботники. Вот и в очередную субботу новоюдинцы затевали лесную уборку. Призыв поучаствовать в субботнике мы прочитали на доске объявлений рядом с домом Жигаловой. Здесь же, у председательского дома, проходят практически все сходы жителей, на которых решают вопросы, касающиеся асфальтирования дорог, освещения улиц, вывоза ТБО. Дело в том, что у ТОС «Новое Юдино» нет собственного помещения, и радушная Наталья устраивает собрания актива у себя дома, за большим круглым столом. Вот и нас пригласила к себе.

Вытащив кипу документов, фотографий, грамот Наталье вдохновенно начала свой рассказ о ТОС, который помог объединить людей, не дал им отчаиваться.

– ТОС создали в августе 2014 года, и меня сразу выбрали председателем. Наверное – за активность, умение добиваться результатов. Сегодня в нашем сообществе состоит 745 человек, но в поселке проживают две с половиной тысячи, так что есть перспективы для роста. Заявки продолжают поступать – люди желают присоединиться к нам. А начинали мы вообще с 59 человек. Помню, на первый субботник вышли шесть человек, сейчас собирается более двухсот жителей!

Интересуюсь у Натальи Николаевны проблемами в работе ТОС. Она говорит, что негде встречаться активу... И тут в разговор вмешался Нариман Шахбанов. Он сообщил, что этот вопрос для новоюдинцев практически решен. По поручению главы администрации Кировского



Наталья Жигалова обсуждает с Нариманом Шахбановым текущие дела.



В прошлом году ТОС «Новое Юдино» стал одним из призеров республиканского конкурса «Лучшее территориальное общественное самоуправление Республики Татарстан».

и Московского районов Сергея Миронова свободное помещение выделяет средняя школа №151, расположенная на территории жилого массива Новое Юдино.

– Наши ТОС («Старое Аракчино», «Новое Аракчино», «Красная Горка», «Калинино») имеют такое помещение на улице Завокзальная, 57, где принимают граждан, обсуждают планы работы. Отдельное помещение с необходимой оргтехникой для всех ТОС имеется и в здании администрации Кировского и Московского районов,

**– В первый раз наш ТОС подал документы для участия в республиканском конкурсе «Лучшее территориальное общественное самоуправление Республики Татарстан» в 2015 году, – рассказывает Наталья Жигалова. – Победить тогда не получилось. На следующий год мы попытку повторили – заняли четвертое место, получили 270 тысяч рублей. Благодаря этому у нас началось строительство детской площадки. В этом году также участвуем в конкурсе, хочется как можно больше хорошего сделать для родного поселка.**





Пока у ТОС «Новое Юдино» нет своего помещения, собрания актива проходят в доме председателя за большим круглым столом.

- рассказал Нариман Шахбанов. - После объезда в мае 2016 года Сергеем Мироновым территорий жилых массивов, встреч с председателями ТОС, они почувствовали свою востребованность, усилили работу по всем направлениям.

Сегодня общественность активно участвует в конкурсах. Решили испытать свои силы и активисты ТОС «Новое Юдино».

- В первый раз наш ТОС подал документы для участия в республиканском конкурсе «Лучшее территориальное общественное самоуправление Республики Татарстан» в 2015 году, - рассказывает Наталья Жигалова. - Победить тогда не получилось. На следующий год мы попытались повторить - заняли четвертое место, получили 270 тысяч рублей. Благодаря этому у нас началось строительство детской площадки. В этом году также участвуем в конкурсе, хочется как можно больше хорошего сделать для родного поселка.

Наталья Жигалова уверена, что ТОСы очень нужны людям: «Мы доносим голос народа до администрации. Ко мне можно прийти в любое время. Бывает и ругают: что собаки по улицам бегают, что много мусора по вес-

не из-под снега появляется... Правильно, не надо сидеть сложа руки, надо работать по всем направлениям».

### БЕЗ ПРАВА УКАЗЫВАТЬ

На территории Кировского и Московского районов Казани сегодня функционирует 20 ТОСов, большинство которых сформировались в четвертом квартале 2014 года. Вместе с Нариманом Шахбановым едем в поселок Калинина, где ТОС возглавляет бывший капитан полиции, ныне тренер по вольной борьбе детского спортклуба «Подросток» Айрат Исмагилов.

- У него есть дружинники, которые проводят профилактику правонарушений в поселке, - говорит Нариман Шахбанов о председателе ТОС «Калинина». - Опыта Айрату в этом плане не занимать, и данную работу, кстати, он проводит по своей инициативе. Да мы и не имеем права указывать - ведь ТОСы создаются не в приказном порядке, народ должен сам понять, что ему нужен ТОС.

... За окном машины мелькнула спортплощадка, на которой мальчишка, несмотря на непогоду, упрямо гонял футбольный мяч. Мы решили сделать остановку, осмотреть прекрасный уличный комплекс для детских развлечений, сооруженный на средства гранта, выигранного ТОС «Калинина» в 2015 году.

Мальчишка с удовольствием позировал перед объективом фотоаппарата, показывая искусное владение мячом. Мальчика звали Камиль, он оказался сыном Айрата Исмагилова. Как же иначе - у папы спортсмена и сын растет спортсменом. Наверное, не случайно футбольная команда поселка Калинина заняла первое место в городском турнире «Кожаный мяч».

Исмагилова-старшего мы застали в спортзале, где он тренировал детей, обучая их приемам вольной борьбы.

- Я здесь работаю уже 30 лет - рассказал Айрат Исмагилов - Сам когда-то создавал этот клуб. Конечно, работа председателя ТОС отнимает немало времени. Но она необходима, поскольку ТОС очень нужен людям.



### ЛЮДМИЛА АНДРЕЕВА, СЕКРЕТАРЬ КАЗАНСКОЙ ГОРОДСКОЙ ДУМЫ:

- Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в России» предусматривает активное участие населения в организации местного самоуправления путем создания территориального общественного самоуправления. ТОС могут создаваться в подъезде, доме, улице, в жилом комплексе, они не являются органами местного самоуправления, но это важнейшее звено прямой связи власти с населением. В настоящее время в Казани зарегистрировано 67 ТОС, 53 из них - в поселках. На заседании Президиума Казанской городской Думы был рассмотрен вопрос работы ТОС в городе, за каждым из них, в целях оказания методической и организационной помощи, закреплены депутаты городской Думы.

Чувствуя востребованность, наши ТОС стараются активно участвовать в делах районов, города и республики. Так, руководители ряда обществ Казани принимали участие в общероссийской конференции по работе ТОС, вошли в состав Координационного Совета ТОС РТ.

Отмечу работу в части использования средств грантов. Выигранные средства пошли на благоустройство поселков - возведено и обустроено 20 детских и спортивных площадок, 9 бункерных платформ, в двух жилых массивах проведена работа на сетях водоснабжения. Добавлю, что наряду с грантами активно привлекаются средства населения и инвесторов. Например, ТОС «Петровский» в Приволжском районе обустроил русско-татарское кладбище, установил стелу участникам Великой Отечественной войны. ТОС «Давликеево» построил храм, очистил озеро. И таких примеров очень много.





Текст: ИЛИСА ГАНЕЕВА.

Фото предоставлено пресс-службой МО «г. Набережные Челны».

## ТОСный менеджмент

ТОСЫ В НАБЕРЕЖНЫХ ЧЕЛНАХ БЫЛИ СОЗДАНЫ ТРИ ГОДА НАЗАД ПРИ АКТИВНОМ СОДЕЙСТВИИ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА. ПРИЛОЖЕННЫЕ УСИЛИЯ ДАЛИ НЕПЛОХОЙ РЕЗУЛЬТАТ. ЗА ПРОШЕДШЕЕ ВРЕМЯ ТОСЫ ПРИВЛЕКЛИ В РАМКАХ РЕСПУБЛИКАНСКИХ ГРАНТОВ 18 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ, РЕАЛИЗОВАЛИ 131 ПРОЕКТ. В ГОРОДЕ ПОЯВИЛОСЬ 9 НОВЫХ ДЕТСКИХ И 7 СПОРТИВНЫХ ПЛОЩАДОК, БЕСЕДКИ, АЛЛЕИ И СКВЕРЫ. ЧЕЛНИНСКИЕ ВЛАСТИ ПОДДЕРЖАЛИ 47 ПРОЕКТОВ, ВЫДЕЛИВ БОЛЕЕ 9 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ. К ЭТОМУ НАДО ДОБАВИТЬ И БОЛЕЕ 7 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ СПОНСОРСКИХ СРЕДСТВ.

СЕГОДНЯ РУКОВОДСТВО АВТОГРАДА ПРИЗЫВАЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЕЙ ТОС НЕ ОГРАНИЧИВАТЬСЯ В СВОЕЙ РАБОТЕ ЦВЕТОЧНО-КЛУМБОВОЙ ТЕМАТИКОЙ И РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ МЕРОПРИЯТИЯМИ, А СТАТЬ НАСТОЯЩИМИ ХОЗЯЕВАМИ СВОИХ ТЕРРИТОРИЙ.

### ПОТРАТИЛИ ГРАНТ НА... СКВОРЕЧНИКИ!

Так получилось, что у Набережных Челнов нет явно выраженного городского центра. А вот окраины есть. По крайней мере, некоторые челнинцы считают свои комплексы окраинными территориями города. И с обидой говорят, что ближе к зданию мэрии и центральным проспектам и фонари горят ярче, и газонная трава зеленее, и растет она гуще. А на их территории власти обращают мало внимания. Именно работа ТОС помогла в какой-то мере сбалансировать сложившуюся ситуацию.

Пример этой работы показывает 25 комплекс Нового города, «хозяйка» которого – Любовь Кулешова. Боевитости ей не занимать. Еще бы! Приехала на строительство КАМАЗа в числе первопроходцев, освоила редкую для жен-

Средства городского гранта решили направить на скворечники.







*Так получилось, что у Набережных Челнов нет явно выраженного городского центра. А вот окраины есть. По крайней мере, некоторые челнинцы считают свои комплексы окраинными территориями города. И с обидой говорят, что ближе к зданию мэрии и центральным проспектам и фонари горят ярче, и газонная трава зеленее, и растет она гуще. А на их территории власти обращают мало внимания. Именно работа ТОС помогла в какой-то мере сбалансировать сложившуюся ситуацию.*

«Мне, как главе района, интереснее работать по наказам ТОС. В этом случае мы получаем от нашей работы положительную отдачу», – говорит Раушан Усманова.

щин профессию сварщицы-монтажницы, имеет опыт работы в комитете комсомола. В молодости увлекалась парашютным спортом. На выборах председателя вновь образованного ТОС «Светлый» – альтернативы ее кандидатуре не было. Тем более, что до этого она лет семь была старшей по дому и ее многие знали.

– На организационную встречу пришла глава Автозаводского района Раушан Усманова, – вспоминает Любовь Тихоновна. – Она вдохновила нас на работу, рассказала, что мы сможем делать, какими средствами будем располагать. И мы увидели перспективу. Уже через год мы действительно поняли, что такое ТОС, осознали его возможности.

ТОС «Светлый» сразу же выиграл свой первый городской грант на сумму 100 тысяч рублей. На эти средства было решено изготовить и развесить в комплексе... скворечники! Население эту идею поддержало. К реализации проекта подошли серьезно. Досконально изучили строение скворечников, заказали их фирме с хорошей репутацией. Нашли уголок между двумя домами. ЖЭУ-18 помог сделать там большую клумбу и огородить ее. А активисты

Сегодня в 25 комплексе лестницы – новые, поручни – двухъярусные. На фото: как было и как стало.



ТОС развесили на растущие вокруг деревья 19 скворечников. Для этого один из жителей комплекса безвозмездно предоставил свой кран-вышку. Позже, на средства другого жителя, поставили скамейки, над пешеходной дорожкой установили декоративную арку. Итогом совместной работы стал симпатичный мини-сквер! Птицы обжили скворечники, а горожане сейчас с интересом наблюдают за тем, как они выводят птенцов, показывают их детям.

### **ЛЕСТНИЦЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ, СКАМЕЙКИ ДЛЯ ПОЖИЛЫХ**

Дома 25 комплекса каскадом протянулись от проспекта Сююмбике до проспекта Мира. Чтобы люди могли пройти от одного уровня к другому, установлены четыре лестницы. Комплекс массово заселялся с 1978 года. Следовательно, лестницам почти 40 лет! Что от них осталось за это время? Плитки потрескались, наклонились, съехали. Пешеходы обходили их стороной, шли по проезжей части или пользовались «козьей тропой». И при этом, конечно, ругали власти, которые: «Куда смотрят?!» В ТОС смекнули, что проблему можно решить, получив городской грант.

– Мы могли пройти только по номинации «Доступная среда обитания», грант по которой составлял 150 тысяч рублей, – вспоминает Любовь Кулешова. – Но нам этого было мало. Мы подумали и решили подготовить два проекта на 150 тысяч каждый. Один проект на две лестницы с пандусом, чтобы им и инвалиды-колясочники могли пользоваться, а два других без пандусов. И нас поддержали!

Правда, нужно было привлечь и спонсорские сред-

На выборах председателя вновь образованного ТОС «Светлый» – альтернативы кандидатуре Любови Кулешовой не было.



**Уже на второй год работы в ТОС «Светлый» решили принять участие в республиканском конкурсе в номинации «Лучшее территориальное общественное самоуправление». В результате заняли второе место и получили грант в 500 тысяч рублей! На эти средства было решено создать шесть мини-скверов, оснастить их скамейками, поставить беседку для настольных игр. И обязательно – у каждой скамейки установить урну. На 27 скамеек и беседку потратили половину гранта.**

ства. Помощь оказала управляющая компания «Ремжилстрой». Теперь в 25 комплексе лестницы – новые, пандусы со спецпокрытием, чтобы коляски не скользили, поручни двухъярусные. Надо ли говорить, что жители остались довольными.

Уже на второй год работы в ТОС «Светлый» решили принять участие в республиканском конкурсе в номинации «Лучшее территориальное общественное самоуправление». В результате заняли второе место и получили грант в 500 тысяч рублей! На эти средства было решено создать шесть мини-скверов, оснастить их скамейками, поставить беседку для настольных игр. И обязательно – у каждой скамейки установить урну. На 27 скамеек и беседку потратили половину гранта.

Вторую половину гранта направили на социальные нужды. Малоимущим и многодетным семьям роздали продуктовые сертификаты, в библиотеке № 13 установили новые книжные полки, школам № 68 и № 33 выделили средства на проведение культурно-массовых мероприятий, средства на неотложные нужды получили советы ветеранов и пенсионеров. Всего за два года работы на благоустройство территорий и социальные акции в ТОС «Светлый» привлекли свыше одного миллиона рублей.

– Считаю, что мы неплохо поработали, выполнили 70 процентов запланированных дел, – подводит предварительные итоги Любовь Кулешова. – Мы любим свой комплекс. Он спокойный, зеленый, светлый, а теперь и благоустроенный.

Конечно, остались задачи, которые им в одиночку не осилить. Среди них проблемы с освещением, аварийное состояние стены одной из девятиэтажек. В ТОС решили обсудить эти вопросы с мэром, записались к нему на прием.

### СОДРУЖЕСТВО ЖИТЕЛЕЙ В WHATSAPP

Если Любовь Кулешова живет в Набережных Челнах уже 40 лет, то Людмила Калачева переехала в автоград только семь лет назад. Недавно купила квартиру в новом микрорайоне, приглянувшемся ей близостью к Каме. Ее дом заселили в основном молодые семьи. Люди все занятые, времени заниматься общественной работой нет. Поэтому Людмиле Демьяновне, вышедшей на пенсию, предложили стать старшей по дому. А уже через год ее выбрали председателем ТОС «Прибрежный-36». За три года этот актив-



Собрание актива ТОС «Прибрежный-36». В центре – Людмила Калачева.

ный ТОС выиграл два республиканских и один городской грант.

Несмотря на то, что микрорайон новый, проблем с благоустройством здесь оказалось немало. Например, улица Максютова до сих пор не сдана в эксплуатацию, на ней нет тротуаров. На их обустройство было решено направить 450 тысяч рублей республиканского гранта. Конечно, серьезно вложился и город. Второй республиканский грант в 370 тысяч рублей решили потратить на ограждение детских площадок, прилегающих к проезжей части, и зеленых территорий.

В 36 комплексе – 18 многоквартирных домов, в которых проживает около 11 тысяч человек. Как руководитель ТОС Людмила Демьяновна понимает, как важно донести до людей информацию о том, как работает, что решает эта организация. Важна и обратная связь с населением. Но ведь нереально обойти каждую квартиру. Поэтому председатель ТОС решила использовать современные технологии. Свою страницу в социальной сети «ВКонтакте» жильцы ее дома создали еще четыре года назад, как только в него заселились. Такие же страницы имеют сейчас более половины домов комплекса. Есть и общая страница ТОС «Прибрежный-36». Людмила Калачева создала также чат в программе «WhatsApp» для жильцов своего дома. Это оказалось очень удобно. Сегодня такие чаты созданы в шести многоквартирных домах 36 комплекса. Ими активно пользуются более 1,5 тысяч человек. Во всех из них участвует и руководитель ТОС.

– Я вижу результат, и он радует, – говорит Людмила Калачева. – Мне нравится входить в свой подъезд, приходить в свой дом, видеть позитивные перемены в нашем микрорайоне и знать, что ты к ним тоже причастна.

По ее мнению, самая главная задача – это повернуть человека лицом к своему соседу, к своему дому. Если люди не будут по-доброму относиться к своему дому, к прилегающей территории, комплексу в целом, благоустройство, чистоту и порядок сохранить будет трудно. Ее вдохновляет, что городские власти прислушиваются к мнению их ТОСа. В частности, удовлетворена заявка общественного Совета на строительство школы. В 36 комплексе около 3600 детей и проблема организации их учебы и досуга стоит очень остро. Школу, которую уже начали строить, обещают сдать к началу нового учебного года.





Одна из основных задач ТОСов – поддержка ветеранов, внимание к пожилым людям.

## ПРЯМОЙ ДИАЛОГ

В том или ином виде общественное самоуправление существовало в Набережных Челнах со времен строительства КАМАЗа. В тогдашних ЖЭКах был специалист по работе с населением, который занимался детьми, молодежью, взаимодействовал с подростковыми клубами, опорными пунктами милиции, которые есть в каждом комплексе. Люди знали своих соседей, потому что дома массово заселялись работниками одного завода или цеха. Было доброй традицией сажать деревья и кустарники, участвовать в субботниках по уборке территорий. Когда мэром стал Василь Шайхразиев, он поднял на новый уровень институт старших по домам, советы многоквартирных домов (МКД).

– Тогда мы не знали, что такое ТОС и думали: зачем он нам? – вспоминает глава администрации Автозаводского района Набережных Челнов Раушан Усманова – Стоит ли создавать его искусственно? Но если уж мы начинаем создавать ТОС, нам не надо допускать ошибок. Поэтому мы стали изучать опыт других городов и регионов, где ТОСы работают давно.

Одновременно в городе была создана рабочая группа по разработке нормативно-правовой базы организации и деятельности ТОС. 17 апреля 2014 года депутаты утвердили «Положение о ТОСах». Эту дату можно считать днем рождения ТОС в Набережных Челнах. В июле-августе этого же года в городе прошли 50 учредительных конференций. В результате были созданы 50 первых ТОС. Принцип их организации – «Один жилой комплекс – один ТОС».

По словам Раушан Усмановой, уже тогда она увидела, какую силу и возможности имеет эта общественная орга-

Благоустройство придомовых территорий.



*В том или ином виде общественное самоуправление существовало в Набережных Челнах со времен строительства КАМАЗа. В тогдашних ЖЭКах был специалист по работе с населением, который занимался детьми, молодежью, взаимодействовал с подростковыми клубами, опорными пунктами милиции, которые есть в каждом комплексе. Люди знали своих соседей, потому что дома массово заселялись работниками одного завода или цеха. Было доброй традицией сажать деревья и кустарники, участвовать в субботниках по уборке территорий.*

низация. ТОСы могли решить много вопросов именно так, как этого хотят жители, а не власти.

– Что мы получили за три года? – подытоживает Раушан Масгутовна. – Почти 100% охват жилых комплексов ТОСами, которые привлекли в город около 18 миллионов рублей в виде республиканских грантов. Для меня лично, работа с ТОС – это прямой диалог с народом. Потому что за ними стоят люди, а председатели – лидеры общественного мнения. Мне, как главе района, интереснее работать по наказам ТОС. В этом случае мы получаем от нашей работы положительную отдачу.

Набережные Челны – единственное на сегодняшний день муниципальное образование республики, у которого есть своя трехлетняя программа развития ТОС. Из бюджета города на нее ежегодно выделяется 5 миллионов рублей. Большое подспорье для ТОС – городские гранты. К ним нужно добавить привлеченные средства. Сначала эта пропорция составляла 30% от суммы гранта, потом 40%. В этом году – уже 50 на 50. Такой подход стимулирует людей. В качестве партнеров им помогают управляющие компании и их подрядные организации, местные предприниматели. Какие-то виды работ по благоустройству жители выполняют своими силами.

– Территориальное общественное самоуправление подразумевает более глубокий подход к работе в микрорайоне, – говорит мэр города Наиль Магдеев. – Это не только уход за клумбами и проведение увеселительных мероприятий. Я считаю, что ТОСам нужно непосредственно участвовать в работе по охране общественного порядка. Нужно, чтобы они работали с неблагополучными и малоимущими семьями. Председателям ТОС советую – не по указке сверху работать, а по Уставу, по велению совести и души. Очень важно находить общий язык с активом микрорайона.

ТОСы автограда продолжают развиваться. В Набережных Челнах созданы три (по числу городских районов) Ассоциации содействия развитию ТОС. Их учредителями являются все ТОСы. Администрации районов выделили им помещения, компьютеры и другую оргтехнику. Все это способствует тому, чтобы ТОСы могли расширить свою деятельность, участвуя не только в республиканских, но и в федеральных программах.



**996 многоквартирных домов** общей площадью **6,2 млн. кв. м.** включены в республиканскую программу капремонта жилых домов на **2017 год**. В программе принимают участие 43 муниципальных района (кроме Кайбицкого и Дрожжановского районов).



**36 школ** будет отремонтировано в рамках капитального ремонта образовательных учреждений в **2017 году**. Кроме того, ремонт затронет 110 дошкольных организаций.



**1 млрд. рублей** выделено из федерального бюджета на развитие городской среды в Татарстане. «Субсидии предоставляются на софинансирование расходных обязательств регионов, в том числе по благоустройству территорий муниципальных образований, территорий соответствующего функционального назначения (площадей, набережных, улиц, пешеходных зон, скверов, парков), дворовых территорий», – отмечается в тексте Постановления Правительства РФ.



Каждый **5-ый безработный** в Татарстане – человек в возрасте от **18 до 29 лет**. Об этом сообщила председатель Федерации профсоюзов РТ Татьяна Водопьянова.



**71%** составляет доля обрабатывающих производств в структуре промышленности Татарстана по итогам прошлого года.



**13 домов** на 379 квартир запланировано построить в республике в нынешнем году в рамках программы строительства арендного жилья.



Около **3000 новых дворовых парковок** планируется оборудовать в этом году в Казани. Кроме того, будет благоустроено 180 придомовых территорий и 30 внутриквартальных проездов.



На **1 тыс. 280 объектах** Казани планируется установить индивидуальные тепловые пункты (ИТП). Уже определены первоочередные 401 объект, сформированы источники финансирования, подготовлен график работ. На реализацию мероприятий по переходу на автоматизированные индивидуальные тепловые пункты планируется направить 1 млрд. 181 млн. рублей.



**15 домов** для 61 ветерана Великой Отечественной войны строятся в нынешнем году в республике.



**8,8 млрд. рублей** составляет задолженность предприятий республики по налоговым платежам в консолидированный бюджет по итогам первых четырех месяцев года. На 1 января 2017 года сумма задолженности – 8,1 млрд. руб., т.е. фиксируется рост на 657 млн. руб. (или 108%). В структуре налоговой задолженности (8,839 млрд. руб.) – 4,9 млрд. руб. занимает недоимка, 3,8 млрд. руб. – задолженность банкротов, задолженность, находящаяся на исполнении у судебных приставов, пени, штрафы.





Текст: Джаудат АБДУЛЛИН. Фото предоставлены Федерацией лыжных гонок и биатлона РТ.

## «САМЫЙ чистый металл – «золото»

НЫНЕШНИМ ЛЕТОМ ЗАИНСК ПРИМЕТ ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ЛЫЖЕРОЛ-ЛЕРНОМУ СПОРТУ. ЭТО «ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЙ» ВИД СПОРТА, КОТОРЫЙ ПОМОГАЕТ ЛЫЖНИКАМ В МЕЖСЕЗОНЬЕ ГОТОВИТЬСЯ К ЗИМНИМ СОРЕВНОВАНИЯМ. СЕЗОН НЫНЧЕ ОЛИМПИЙСКИЙ, ОТ КОТОРОГО ОЖИДАЮТ НЕ МЕНЬШИХ УСПЕХОВ, ЧЕМ В НАЧАЛЕ НЫНЕШНЕГО ГОДА, КОГДА РОССИЯ ДОБИЛАСЬ НЕОЖИДАННОГО УСПЕХА НА ЛЫЖНОМ ЧЕМПИОНАТЕ МИРА В ЛАХТИ.

### НЕСМОТЯ НА «ПОТЕРИ»...

На чемпионате мира 2017 года в финском городе Лахти россияне завоевали две золотые и четыре серебряные награды в лыжных гонках. Свой вклад в общероссийский успех внес и Татарстан, чей представитель Андрей Ларьков стал серебряным призером чемпионата мира в эстафетной гонке. И это при том, что на соревнованиях не поехали шесть ведущих лыжников, отстраненных по подозрению в применении допинга. Российских лыжников отстранили именно так – «по подозрению». Поэтому для россиян, соревновавшихся в Лахти на чемпионате мира, необходимо было выступить удачно еще и за незаконно отстраненных спортсменов, чтобы продемонстрировать, что в России могут добиваться успеха на нейтральных трассах, при чужом допинг-контроле. Это удалось сделать, и одним из творцов успеха стал татарстанский лыжник Андрей Ларьков, который прекрасно пробежал эстафетную гонку. Поми-

мо этого он занял пятое и восьмое места на остальных дистанциях.

Ларьков, кстати, поддержал отстраненных спортсменов, выразив им поддержку, и заявив, что все ждут их в сборной страны. Хотя понятно, что вернувшись, звездные лыжники составят конкуренцию тем, кто сейчас выступает за сборную: «Из шестерых отстраненных спортсменов я больше всего контактирую с Максимом Вылегжаниным, – сказал Ларьков. – Максим, как тренировался усиленно, так и продолжает этим заниматься, и его не покидает надежда, что ситуация разрешится положительно, и ему позволят заниматься любимым делом всей его жизни. Мы все надеемся на положительный исход. Да, в этом случае усилится конкуренция при отборе в олимпийскую сборную, но сейчас чувствуется, что всех отстраненных лыжников не хватает в команде».

Неприятно то, что один из отстраненных и лишенных возможности соревноваться в 2017 году – Максим Вылег-



**В недавнем прошлом бюджет Федерации лыжных гонок и биатлона РТ составлял полтора миллиона рублей, а место татарстанской команды в российском рейтинге было 37-м. Профессиональных лыжников в республике было – раз-два и обчелся. Нынешний бюджет составляет 12 миллионов рублей, плюс финансовая помощь спонсоров, а это уровень, который позволяет республиканской Федерации занимать 15 место по России. И на этом в Федерации останавливаться не планируют. Разработана программа по строительству модульных комплексов. В этом году запланировано строительство 11 модульных лыжных баз по всей республике – в Казани, Набережных Челнах, Альметьевске, Елабуге, Кукморе, Агрызе, Мензелинске, Ютазах, Спасске, Алькеевском, Сабинском районах. В целом, программа охватит 21 район, отобранный на основании рейтинга развития лыжного спорта в муниципалитетах.**

жанин уже несколько лет выступал за ФСО «Динамо РТ». Среди отстраненных по надуманным предлогам, увы, и российские паралимпийцы, среди которых два татарстанских сборника – Рушан Миннегулов и Марта Зайнуллина. Вылегжанину, кстати, предлагали перейти в сборную Татарстана, но он остался верен дружине родной Удмуртии. Приглашение спортсмена из соседней Удмуртии было вызвано и тем, что совсем недавно Татарстану было нечем похвастать на лыжном поприще.

### **ПРОГРАММА ДЛЯ РАЙОНОВ**

В недавнем прошлом бюджет Федерации лыжных гонок и биатлона РТ составлял полтора миллиона рублей, а место татарстанской команды в российском рейтинге было 37-м. Профессиональных лыжников в республике было – раз-два и обчелся. Нынешний бюджет составляет 12 миллионов рублей, плюс финансовая помощь спонсоров, а это уровень, который позволяет республиканской Федерации занимать 15 место по России. И на этом в Федерации останавливаться не планируют. Разработана программа по строительству модульных комплексов. В этом году запланировано строительство 11 модульных лыжных баз по всей республике – Казани, Набережных Челнах, Альметьевске, Елабуге, Кукморе, Агрызе, Мензелинске, Ютазах, Спасске, Алькеевском, Сабинском районах. В целом, программа охватит 21 район, отобранный на основании рейтинга развития лыжного спорта в муниципалитетах.

Что такое стандартная лыжная база? На площади в 106 кв. м будут зоны для переодевания, туалеты, душевые,



«Вскоре будем бороться за призовые места на самых крупных стартах», - уверен президент Федерации лыжного спорта и биатлона РТ Ильшат Фардиев.

помещения для хранения и обслуживания лыж, тренерские, 70 комплектов лыжной экипировки, снегоход. Возведение баз должно занять не более двух-трех месяцев, поэтому к осеннему сезону все работы планируется завершить. Это придаст дополнительную массовость лыжному спорту, стимулирует сдачу норм комплекса ГТО. А в утреннее время услугами этих модульных баз смогут воспользоваться школьники, а также все желающие. При этом объекты будут использоваться и в летний период: при проведении мероприятий по бегу, для катания на велосипедах и лыжероллерах. Деньги на строительство выделяются из бюджета РТ. По окончании строительства объекты будут переданы на баланс муниципалитетов.

### **ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ К ЗВЕЗДАМ**

Это в планах, но и в настоящем Татарстан крепко стоит на ногах, точнее, на лыжах. Успехов не было бы, если бы республиканский лыжный спорт не получил той финансовой, политической поддержки, которая есть у этого вида спорта сейчас. В 2017 году Федерация лыжного спорта Татарстана организовала поездку для казанских журналистов, во время которой представителей СМИ познакомили с возможностями лучшего в Приволжском федеральном округе лыжного центра «Ялта-Зай», расположенного неподалеку от Заинска. Сейчас в Приволжском округе есть всего две сертифицированные лыжные трассы, причем международный сертификат имеет только трасса в «Ялта-Зай», что позволяет ей проводить любые соревнования международного уровня. Необходимо только поработать с инфраструктурой, обустроить центр вакс-кабинами (помещениями, где лыжи обрабатывают смазкой для лучшего скольжения). На «Ялта-Зай» планируется построить помещения с 36 вакс-кабинами, а этого количества за глаза хватит для проведения международных стартов любого уровня.

Прошлой осенью здесь завершили строительство лыжероллерной трассы, на которую было затрачено 86 миллионов рублей. Это сделало центр лыжного спорта круглогодичным, поскольку летом сюда приезжают на подготовку спортсмены не только из Татарстана, но и из сборных других российских регионов. Нынешним летом в Заинске пройдет чемпионат России по лыжероллерному спорту.



Лучший в Приволжском федеральном округе лыжный центр «Ялта-Зай» расположен неподалеку от Заинска.



– Хотел бы поблагодарить руководство нашей республики и Федерации за внимание к лыжникам республики, – говорит воспитанник зеленодольской школы лыжного спорта Андрей Ларьков. – Когда я начинал, поддержка со стороны республики не была такой ощутимой. Сейчас дела обстоят гораздо лучше. Спасибо всем за это!

## СИЛА В ГЕОГРАФИИ

К счастью, у татарстанских лыжников появился такой мощный союзник, как новый президент Федерации лыжного спорта и биатлона РТ Ильшат Фардиев. После этого результаты татарстанских спортсменов, по сравнению с «нулевыми» годами, резко пошли вверх. Алия Иксанова (героиня зимней Универсиады 2011 года) стала бронзовым призером чемпионата мира. На зимних Универсиадах завоевывали медали Светлана Бочкарева (Кузнецова), Андрей Ларьков, Павел Сюлатов, Артем Николаев. На Олимпиаде дебютировали Наталья Жукова и Анастасия Доценко. На Паралимпиаде выигрывали Рушан Миннегулов и Марта Зайнуллина, о которых мы поговорим ниже. Причем, важно, что они представляли многие регионы Татарстана, не ограничиваясь Казанью. Можно даже сказать, что Казань-то как раз далеко не в лидерах, и, увы, будет терять свои позиции, если ситуация с развитием лыжного спорта в столице Татарстана не изменится к лучшему.

По словам первого заместителя министра спорта РТ Халила Шайхутдинова, согласно рейтингу развития лыжного спорта в республике, первое место занимает Заинск, далее идет Нижнекамск, Зеленодольск, Набережные

Челны, Казань только на пятом месте. Помимо этого, следует также отметить Елабугу и Сабинский район, выросли свои звездочки в Арске и Тетюшах.

Артем Николаев, воспитанный, кстати, в Тетюшах, рассказал нашему журналу, что успел выступить на Универсиаде 2015 года, где завоевал полный комплект наград. «Золото» в эстафетной гонке и «серебро» с «бронзой» в индивидуальных гонках. Сейчас он выступает за Казань, обучаясь здесь в К(П)ФУ.

## ЛЫЖНИЦЫ ПОКАЗЫВАЮТ ПРИМЕР

Сейчас женская сборная Татарстана лидирует в России среди 47 субъектов Российской Федерации, развивающих лыжный спорт, причем успехов наши спортсменки добились практически полностью собственными силами. Основу сборной составляют Наталья Жукова из Казани, Алия Иксанова и Диляра Сабирзянова из Нижнекамска, Анастасия Доценко и Светлана Кузнецова (Бочкарева) из Зеленодольска, Анна Морковкина из Елабуги, и только Анна Нечаевская переехала в Татарстан из Вологодской области. Жукова участвовала на Олимпиаде-2014, будучи лучшей среди российских спортсменок. Иксанова стала бронзовым призером чемпионата мира 2013 года в эстафете. Доценко также выступала на Олимпиаде в Сочи. Иксанова и Кузнецова (Бочкарева) вернулись в спорт после рождения детей. И все они готовы бороться за место в олимпийской сборной страны, тем более, что на стартах чемпионата мира в Лахти российские спортсменки выступили не очень успешно, за исключением Натальи Матвеевой и Юлии Белоруковой, ставших серебряными призерами в командном спринте. А вот сильных «дистанционщиц», к которым относятся Жукова, Иксанова и Нечаевская, в сборной страны сейчас нет.

В ближайшем резерве состоит Анастасия Родионова, недавно выигравшая звание чемпионки России среди юниоров. Она – воспитанница Пермского края, как и Егор Казаринов, ставший в этом году призером юниорского чемпионата мира. Оба сейчас переехали в Заинск и наме-

**Что такое стандартная лыжная база? На площади в 106 кв. м будут зоны для переодевания, туалеты, душевые, помещения для хранения и обслуживания лыж, тренерские, 70 комплектов лыжной экипировки, снегоход. Возведение баз должно занять не более двух-трех месяцев, поэтому все работы планируется завершить к осеннему сезону. Это придаст дополнительную массовость лыжному спорту, стимулирует сдачу норм комплекса ГТО. А в утреннее время услугами этих модульных баз смогут воспользоваться школьники, а также все желающие. При этом объекты будут использоваться и в летний период: при проведении мероприятий по бегу, для катания на велосипедах и лыжероллерах.**



рены стучаться в двери национальной сборной уже как представители этого района Татарстана. Для республики, которая исторически теряла своих ведущих лыжников, это очень показательный момент. Заинск в свое время вырастил Федора Симашева, но он стал олимпийским чемпионом, выступая за Москву. Долгое время лыжники из Татарстана только уезжали. В 1995 году Ольга Данилова из Бугульмы уехала из Татарстана в Александров (Владимирская область). А ведь это даже не областной центр, но два десятка лет назад наша республика не имела финансовых рычагов и инфраструктуры, с помощью которых могла бы удержать будущую чемпионку зимней Олимпиады-1998 от переезда. Сейчас в Татарстан готовы ехать, причем даже в сельские районы, поскольку здесь предлагаются хорошие условия для работы.

### С ПРИЦЕЛОМ НА ПРИЗОВЫЕ МЕСТА

На данный момент мужская лыжная команда Татарстана – четвертая в России. Впереди только Ханты-Мансийск, Тюмень и Москва. Этих результатов команда достигла благодаря собственным воспитанникам. Андрей Ларьков и Павел Сюлатов из Зеленодольска, а также уроженец Тетюш, а ныне казанец Артем Николаев составляют основу мужской сборной республики. При этом Ларьков практически гарантировал себе участие на Олимпиаде в Пхенчхане-2018, куда поедет в качестве одного из лидеров мужской команды.

Есть небольшая надежда на то, что на Паралимпиаду смогут отобраться и наши спортсмены с ограниченными физическими возможностями. На Паралимпиаде в Сочи 2014 года Рушан Миннегулов из Сабинского района дважды выигрывал золотые медали, а уроженка Нижнекамска Марта Зайнуллина стала бронзовым призером. Сейчас они, как и шесть ведущих российских лыжников, были отстранены от участия в международных стартах, но татарстанцы продолжают оставаться в числе ведущих паралимпийцев России.

– Мы идем к своим целям, – резюмировал программу развития лыжных видов спорта в республике президент Федерации лыжного спорта и биатлона РТ Ильшат Фардиев. – Все быстро и сразу не получается, но мы идем,

**На данный момент мужская лыжная команда Татарстана – четвертая в России. Впереди только Ханты-Мансийск, Тюмень и Москва. Этих результатов команда достигла благодаря собственным воспитанникам. Андрей Ларьков и Павел Сюлатов из Зеленодольска, а также уроженец Тетюш, а ныне казанец Артем Николаев составляют основу мужской сборной республики. При этом Ларьков практически гарантировал себе участие на Олимпиаде в Пхенчхане-2018, куда поедет в качестве одного из лидеров мужской команды. Есть небольшая надежда на то, что на Паралимпиаду смогут отобраться и наши спортсмены с ограниченными физическими возможностями – Рушан Миннегулов из Сабинского района и Марта Зайнуллина из Нижнекамска.**

а это главное. И вскоре будем бороться за призовые места на самых крупных стартах, иначе в республике нас не поймут. Потому что у нас считают так, что самый чистый металл – это «золото».

– Меня радует большой интерес, который в вашей республике проявляют к моему любимому виду спорта, – призналась президент Федерации лыжного спорта России Елена Вяльбе. – В республике буквально на наших глазах появился отличный комплекс для занятий лыжным спортом «Ялта-Зай», за что следует высказать огромную благодарность Президенту Татарстан Рустаму Минниханову. Мне даже кажется, что он не только удовлетворил все наши просьбы по поводу этого строительства, но пошел дальше наших запросов.



Наталья Жукова участвовала на Олимпиаде-2014, показав лучший результат среди российских лыжниц.



Одним из творцов успеха на чемпионате мира 2017 года в финском Лахти стал татарстанский лыжник Андрей Ларьков, прекрасно пробежавший эстафетную гонку.



«Меня радует большой интерес, который в Татарстане проявляют к моему любимому виду спорта», – говорит президент Федерации лыжного спорта России Елена Вяльбе.





Текст: Надил ГИМАДЕТДИНОВ.

Фото Олега КОСОВА, а также предоставлены пресс-службой  
МО «Арский муниципальный район».

# ЕСТЬ за Казанью чудный край

ПРОЕЗЖАТЬ ЧЕРЕЗ АРСК ПРИХОДИТСЯ ЧАСТО И НУЖНО ПРИЗНАТЬ, ЧТО ГОРОД ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ПРЕОБРАЗИЛСЯ ДО НЕУЗНАВАЕМОСТИ, СТАЛ УЮТНЫМ И ЧИСТЫМ. В РАЙЦЕНТРЕ, КОТОРЫЙ СЕГОДНЯ ЗАСЛУЖЕННО СЧИТАЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ ЖЕМЧУЖИН МАЛОГО КОЛЬЦА «ТУРИСТИЧЕСКОГО ОЖЕРЕЛЬЯ ТАТАРСТАНА», СТРОЯТСЯ НОВЫЕ ДОМА, СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ, СОВРЕМЕННЫЕ ПАРКИ И СКВЕРЫ, УЛУЧШАЕТСЯ ДОРОЖНАЯ СЕТЬ. ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ЭТИХ РАБОТ ВЫПОЛНЯЕТСЯ БЛАГОДАря ФЕДЕРАЛЬНЫМ И РЕСПУБЛИКАНСКИМ ПРОГРАММАМ.

**Т**ак, в 2016 году здесь ввели в эксплуатацию 14 и капитально отремонтировали 8 многоквартирных домов, проложили асфальт на семи и обновили дорожное полотно на девяти улицах. Излюбленным местом отдыха горожан стал открытый в августе прошлого года на берегу реки Казанка парк «Казансу» с искусственным озером, пляжем, волейбольной площадкой, детской игровой зоной и амфитеатром.

## БОЛЬШОЙ ШАГ

Год от года изменяется облик сельских поселений района. Только в 2016 году на их территориях были капитально обновлены пять школ, семь фельдшерско-акушерских пунктов, два здания сельсовета, по одно-

За последние годы Арск преобразился до неузнаваемости.







В районе делают ставку на сельский туризм, который включает в себя и проведение традиционных татарских праздников и обрядов.

Открывшийся в августе прошлого года на берегу реки Казанка парк «Казансу» стал излюбленным местом отдыха жителей Арска.



Название города Арск восходит к общетюркскому апеллятиву «арт» (задний, тыльный). Арская крепость издавна была северным тыловым форпостом Казанского ханства, а сам район, в котором расположен город, татары до сих пор называют «Казан арты» – «Заказанье».

**Год от года изменяется облик сельских поселений района. Только в 2016 году на их территориях были капитально обновлены пять школ, семь фельдшерско-акушерских пунктов, два здания сельсовета, по одному дому культуры и детскому саду. Кроме того, возведены многофункциональный центр на 100 мест в селе Урнашбаш, модульный ФАП в селе Новый Кырлай, ветеринарные пункты в селах Нижние Аты и Шушмабаш. Примерно в десятке деревень появились новые подъездные пути. Вдобавок к этому, в рамках программы самообложения на местах построено и отремонтировано около 39 километров дорог.**

В рамках программы самообложения в 2016 году в Арском районе было построено и отремонтировано около 39 километров дорог.



му дому культуры и детскому саду. Кроме того, возведены многофункциональный центр на 100 мест в селе Урнашбаш, модульный ФАП в селе Новый Кырлай, ветеринарные пункты в селах Нижние Аты и Шушмабаш. Примерно в десятке деревень появились новые подъездные пути. Вдобавок к этому, в рамках программы самообложения на местах построено и отремонтировано около 39 километров дорог.

Ветры перемен не обходят стороной и Старочурилинское сельское поселение, которое является своего рода въездными воротами в Арский район со стороны Казани. Так, год назад здесь отремонтировали фельдшерско-акушерские пункты в деревнях Штырь и Ашабаш. Благодаря содействию государства пять молодых семей смогли справиться новоселья в собственных частных домах.

Пристальное внимание в муниципалитете уделяется благоустройству населенных пунктов. Работа в этом направлении ведется, в первую очередь, на средства самообложения. В этой программе старочурилинцы участвуют с 2014 года.







Глава Старочурилинского сельского поселения Гульнара Загидуллина стала одной из победительниц республиканского конкурса «Лучший работник в сфере муниципального управления» по итогам 2016 года.

Конечно, есть и нерешенные проблемы. Например, в капитальном ремонте нуждается клуб в Старом Чурилино, мечтают о новом очаге культуры жители деревни Штырь.

– При поддержке республики мы за последнее время сделали большой шаг вперед в своем развитии, – говорит глава сельского поселения Гульнара Загидуллина, ставшая, кстати, одной из победительниц республиканского конкурса «Лучший работник в сфере муниципального управления» по итогам 2016 года, организованного Советом муниципальных образований РТ. – Хочется поблагодарить нашего Президента Рустама Минниханова за помощь. Надеюсь, республика и дальше не останется безучастной к делам муниципалов.

В состав Старочурилинского сельского поселения входят в общей сложности десять деревень. Проживают в них чуть более 1500 человек, часть из которых занято в сельском хозяйстве. В числе местных аграриев можно отметить фермера из Ашабаша Ильдуса Каримова, занимающегося откормом бычков. Спорится работа в подворье Евгения Гаврилова, воспользовавшегося республиканской субсидией на строительство молочной мини-фермы. Всего в дойном стаде жителя Михайловки сегодня насчитывается 17 буренок.

– В прошлом году господдержку в размере 200 тысяч рублей на возведение мини-коровников у нас получили три семьи, – замечает Гульнара Загидуллина. – В этом году на аналогичную помощь Минсельхозпрода РТ рассчитывают еще пять жителей.

### ПРЕЗИДЕНТСКИЙ ПОДАРОК

Коллегу Гульнара Загидуллиной по цеху, главу Среднекорсинского сельского поселения Рамзию Вафину мы застали на стройплощадке клуба в селе Сарай-Чекурча. Возведение долгожданного культурного объекта, рассчитанного на 50 мест, началось в конце прошлого года. Клуб должен принять своих первых посетителей уже через два месяца.

*В 2013 году двухкилометровая асфальтовая дорога соединила деревни Средняя, Нижняя и Верхняя Корса, в позапрошлом году капитально обновилась Среднекорсинская основная школа. Тогда же в центральной усадьбе заработал новый модульный ветеринарный пункт, оказывающий услуги двум сельским поселениям. Благодаря программе «Чистая вода» жители Верхней Корсы пользуются сейчас центральным водопроводом. А буквально недавно Среднекорсинское сельское поселение выиграло грант в 1 миллион рублей в рамках республиканского конкурса среди сельских муниципальных образований.*

– Любой деревне необходим центр, объединяющий вокруг себя людей, – подчеркивает Рамзия Вафина. – Всегда должно быть место, где можно собраться. Старый клуб неплохо справлялся с этой задачей, но пришел в ветхость. Причем до такой степени, что кое-где нельзя было даже остеклить окна. От безысходности мы устанавливали в рамы листы сотового поликарбоната. Поэтому с нетерпением ждем открытия нового клуба. Он станет для нас настоящим подарком от Президента РТ.

Республика и районные власти уделяют немалое внимание развитию сельского поселения. Так, в 2013 году двухкилометровая асфальтовая дорога соеди-

Новый клуб в селе Сарай-Чекурча примет первых посетителей уже через два месяца.



Если в селе идет стройка, значит, село живет.







Глава Среднекорсинского сельского поселения Рамзия Вафина и директор Среднекорсинской основной школы Фаниль Хабибуллин.



Для пастухов в Среднекорсинском сельском поселении работы хватает – в подворьях насчитывается около тысячи голов крупного рогатого скота, из них более трех сотен коров.



В позапрошлом году в Средней Корсе заработал новый модульный ветеринарный пункт, оказывающий услуги двум сельским поселениям.

вила деревни Средняя, Нижняя и Верхняя Корса, в позапрошлом году капитально обновилась Среднекорсинская основная школа. Тогда же в центральной усадьбе заработал новый модульный ветеринарный пункт, оказывающий услуги двум сельским поселениям. Благодаря программе «Чистая вода» жители Верхней Корсы пользуются сейчас центральным водопроводом. А буквально недавно Среднекорсинское сельское поселение выиграло грант в 1 миллион рублей в рамках республиканского конкурса среди сельских муниципальных образований.

– Пока не определились, куда потратить полученные деньги, – говорит Рамзия Вафина, показывая мне местные объекты, сидя за рулем служебной «Шевроле Нивы» (автомобиль, кстати, также получен из рук Президента РТ Рустама Минниханова в декабре 2016 года). – Выбираем между покупкой трактора и обшивкой здания дома культуры в Средней Корсе. Была бы моя воля, я бы и трактор купила и фасад клуба бы обновила. Жаль только, что ресурсы ограничены.

Местное население (в шести деревнях поселения на данный момент прописано 1170 человек) активно участвует в жизни муниципального образования. В частности, люди с пониманием относятся к самообложению, за счет которого приводятся в порядок кладбища, родники, уличное освещение, дороги, проводится санитарная вырубка зеленых насаждений. За последние два года только на щебенение улиц в поселении потратили 3,5 миллиона рублей средств самообложения. Ремонт дорог в рамках программы продолжится и в текущем году.

Большой фронт работ в муниципальном образовании выполняется на деньги благотворителей. Так, несколько лет назад выходец из деревни Средняя Корса Вадут Вафин построил на своей малой родине мечеть «Мухаммад Вафа». Еще один спонсор в настоящее время строит мусульманский храм в соседней Верхней Корсе. Благодаря инициативе директора филиала ООО СК «Согласие» Иниля Габдулхакова появился благоустроенный родник «Жидегэн чишмэ» в Сарай-Чекурче. Во всех начинаниях главу поселения поддерживает руководство сельхозпредприятия ООО «Корсинская МТС».

Путешествие на родину великого татарского бо-

**Местное население (в Среднекорсинском сельском поселении на данный момент прописано 1170 человек) активно участвует в жизни муниципального образования. В частности, люди с пониманием относятся к самообложению, за счет которого приводятся в порядок кладбища, родники, уличное освещение, дороги, проводится санитарная вырубка зеленых насаждений. За последние два года только на щебенение улиц в поселении потратили 3,5 миллиона рублей средств самообложения. Ремонт дорог в рамках программы продолжится и в текущем году.**

гослова Габденнасыра Курсави запомнилось мне не только красивой природой, ухоженными улицами, добротными и красивыми домами, отсутствием в населенных пунктах свободных участков для строительства нового жилья, но и обилием живности в подворьях. Сегодня в поселении насчитывается 1000 голов крупного рогатого скота, из них 326 коров.

По словам Рамзии Вафиной, восемь местных семей уже получили республиканскую поддержку в виде возмещения части затрат на строительство молочных мини-ферм. Еще 9 человек рассчитывают на аналогичную помощь в будущем. В этом году 200 тысяч рублей субсидии от аграрного ведомства республики получил Ракип Гайнутдинов из села Сарай-Чекурча. В его скотном дворе сегодня содержатся 16 КРС, в том числе восемь буренок.

– Начинали 7-8 лет назад с двух коров, – рассказывает, немного стесняясь, хранительница семейного очага Лилия Гайнутдинова. – Понравилось, решили расширяться. Теперь занимаемся только своим хозяйством, нигде больше не работаем. Сын Динар нам помогает. Он у нас в этом году второй курс Арского педагогического колледжа оканчивает. Да мы тут не одни такие. Вон, мой деверь (брат мужа) Накип 14





Жительница села Сарай-Чекурча Лилия Гайнутдинова не представляет свою жизнь без постоянного труда.

**Арский район, благодаря близости к Казани и продуманной системе приема гостей, издавна славится как центр татарской национальной культуры и хлебосольный край. В последние годы район стал очень популярным среди туристов из всех уголков страны и зарубежья. При этом родина Тукая интересна самым разным группам населения. Учитывая это, в прошлом году в районе по инициативе руководства муниципального образования был создан Центр туризма и гостеприимства. Повысить туристическую привлекательность и узнаваемость Заказанья призвана также муниципальная программа «Развитие сферы туризма и гостеприимства в Арском муниципальном районе РТ на 2017-2020 годы».**

коров содержит. Да и у Рамзии Вафиной – четыре буренки!

Корм для скота Гайнутдиновы заготавливают на 16 гектарах паяных земель. Вырученные от реализации собственной продукции деньги вкладываются в дальнейшее развитие хозяйства. Например, год назад трудолюбивая семья расширила сарай, построила зерносклад.

### ГОСТЕПРИИМНОЕ ЗАКАЗАНЬЕ

Арский район, благодаря близости к Казани и продуманной системе приема гостей, издавна славится как центр татарской национальной культуры и хлебосольный край. В последние годы район стал очень популярным среди туристов из всех уголков страны и зарубежья. При этом родина Тукая интересна самым разным группам населения.

Учитывая это, в прошлом году в районе по инициативе руководства муниципального образования был создан Центр туризма и гостеприимства. Повысить туристическую привлекательность и узнаваемость

Заказанья призвана также муниципальная программа «Развитие сферы туризма и гостеприимства в Арском муниципальном районе РТ на 2017-2020 годы».

В настоящий момент в районе делают ставку на сельский туризм. К примеру, с пользой скоротать время, отвлечься от рабочих будней на лоне природы предлагают своим посетителям в экоферме «Каенсар». Здесь все нужно делать самому: нарубить дрова, затопить печь, приготовить еду. При желании, можно также наловить рыбу и искупаться в озере, покататься на лошадях, собрать дикую малину и землянику, сходить по грибы, узнать секреты ухода за животными. Любителей активного и азартного отдыха рады видеть в гостинично-развлекательном комплексе «Рыбацкая деревня», на базе клуба «Авиатор». Для туристов организовываются пешие походы по истокам реки Казанка, включающие ночевку в палатках.

О богатой истории края гостям поведают в литературно-музейном объединении «Заказанье», музее



За последние десять лет число посетителей Государственного литературно-мемориального музейного комплекса Габдуллы Тукая увеличилось в 12 с лишним раз.





букваря «Алифба», музей татарского просветителя, философа, астронома Шамсутдина Культеси в деревне Культес.

В прошлом году в районе был запущен новый социально ориентированный и образовательный туристический проект «Край Тукая». В его рамках сформированы четыре сезонные программы, каждая из которых включает в себя ежегодные фестивали, квесты, тематические вечерние культурно-развлекательные шоу, кинопоказы, различные мастер-классы и познавательные экскурсии.

Центральным звеном турпроекта, безусловно, является Государственный литературно-мемориальный музейный комплекс Габдуллы Тукая в селах Новый Кырлай и Кошлауч, давно ставший местом притяжения ценителей и почитателей личности и творчества народного любимца.

В рамках подготовки к празднованию 130-летия со дня рождения великого татарского поэта в 2016



Директор музейного комплекса Габдуллы Тукая Дамир Абдуллин.

году в зданиях комплекса были проведены ремонтно-реставрационные работы. Так, стараниями депутата Госсовета РТ, генерального директора компании «Таттелеком» Лутфуллы Шафигуллина был восстановлен Дом-музей приемного отца маленького Апуша Сагди абзья (Сагдетдина Салихова), расположенный в селе Новый Кырлай. А на территории самой усадьбы, где Тукай провел три года своего детства, был создан волшебный литературно-скульптурный парк. Гостей в нем встречают металлические скульптуры сказочных героев произведений поэта – Шурале, Су Анасы, Былыра, фигуры Сагди абзья и юного Габдуллы, а также посаженная ими, согласно преданию, огромная старая сосна. Необычайную атмосферу парка дополняют композиции, выполненные в виде книжных страниц с цитатами Тукая, высказывания о нем выдающихся людей. Завершает ландшафтную композицию парка колодец «Апуш» на берегу речушки Ия.

– Мы раньше стыдились показывать туристам усадьбу Сагди абзья, потому что она была не в очень приглядном виде, – вспоминает директор музейного комплекса Габдуллы Тукая Дамир Абдуллин. – Теперь же с гордостью ведем сюда гостей со всех уголков мира. Через ваш журнал хочу передать огромные слова благодарности всем меценатам – нашему земляку Лутфулле Шафигуллину, помощнику Президента РТ Шафагату Тахаутдинову, генеральному директору ОАО «Сетевая компания» Ильшату Фардиеву. Мы ежедневно ощущаем в своей работе их поддержку.

По словам Дамира Абдуллина, интерес к личности Тукая и его творчеству растет год от года. Многие хотят посетить и увидеть места, где он жил, леса Кырлая, о которых он писал. За последние десять лет число посетителей музейного комплекса увеличилось в 12 с лишним раз. Только по итогам 2016 года здесь побывали более 50 тысяч туристов. Причем их внимание к музею Габдуллы Тукая в Новом Кырлае не ослабевает даже зимой. Вот уже который год, с начала декабря по конец января, музейный комплекс превращается в лесную резиденцию Кыш Бабая и Кар Кызы (татарского Деда Мороза и Снегурочки).



**В 2017 году в Арском районе планируется ввести в эксплуатацию не менее 27 тысяч квадратных метров жилья, детский сад на 50 мест в селе Хасаншаих, ФАП в селе Нуса, завершить капремонт третьей очереди центральной районной больницы, отремонтировать семь многоквартирных домов, по одной основной и коррекционной школе, два детских сада, один сельский дом культуры и здание исполкома Урнякского сельского поселения. В городе Арск начато строительство школы, рассчитанной на 500 учеников.**



РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА «МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ В ТАТАРСТАНЕ» ПРЕДСТАВЛЯЕТ ОБЗОР НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ НОВЫХ ЗАКОНОВ И НОРМАТИВНЫХ АКТОВ, А ТАКЖЕ ПОСЛЕДНИХ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНЕСЕННЫХ В ФЕДЕРАЛЬНОЕ И РЕСПУБЛИКАНСКОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО.

**Федеральный закон от 22 февраля 2017 г. N 21-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О добровольной пожарной охране».**

Отменена обязательная регистрация общественных объединений пожарной охраны в ЕГРЮЛ.

Изменениями также установлено, что:

- по решению работодателя добровольным пожарным может предоставляться ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск продолжительностью три календарных дня;
- региональные органы власти и органы местного самоуправления вправе возмещать работникам добровольной пожарной охраны и добровольным пожарным, привлекаемым к участию в тушении пожаров и проведению аварийно-спасательных работ, расходы, связанные с использованием личного транспорта для выполнения задач добровольной пожарной охраны, либо проездом на всех видах общественного транспорта (кроме такси) к месту пожара и обратно, а также обеспечивать бесплатное питание добровольных пожарных и работников добровольной пожарной охраны в период исполнения ими своих обязанностей.

**Федеральный закон от 3 апреля 2017 г. N 62-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».**

Поправки касаются изменения статуса го-

родского округа, городского и сельского поселений.

Теперь согласие населения на данную процедуру будет выражаться не путем прямого голосования, а опосредованно – путем принятия решений их представительными органами. Закреплена процедура объединения всех поселений, входящих в состав муниципального района. Муниципальный район, в котором все поселения, входившие в его состав, объединились с городским округом, утрачивает статус муниципального образования.

**Федеральный закон от 3 апреля 2017 г. N 64-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях совершенствования государственной политики в области противодействия коррупции».**

Внесены изменения в некоторые акты по вопросам противодействия коррупции. Так, на высшее должностное лицо региона (руководителя высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Федерации) возложена обязанность по проверке достоверности и полноты сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, предоставляемых лицами, замещающими муниципальные должности и отдельные должности муниципальной службы.

Если в результате проверки выявлено несоблюдение ограничений, запретов, неисполнение обязанностей, то высшее должностное



лицо (руководитель) обращается с заявлением о досрочном прекращении полномочий лица, совершившего коррупционное правонарушение, или о применении к нему иной меры дисциплинарной ответственности в орган местного самоуправления, уполномоченный принимать соответствующее решение, или в суд.

Государственным и муниципальным служащим, иным лицам, занимающим определенные должности, разрешено быть членами всех общественных организаций, жилищного, жилищно-строительного, гаражного кооперативов, садоводческого, огороднического, дачного потребительских кооперативов, товарищества собственников недвижимости. Речь также идет об участии в съезде (конференции) или общем собрании иной общественной организации.

Также государственные и муниципальные служащие могут на безвозмездной основе участвовать в управлении названными некоммерческими организациями в качестве единоличного исполнительного органа или входить в состав их коллегиальных органов управления с разрешения представителя нанимателя.

Участие в управлении политическими партиями разрешено без каких-либо ограничений.

Сотрудникам ОВД и военнослужащим предоставлено право участвовать на безвозмездной основе в управлении общественно-государственными объединениями, деятельность которых направлена на развитие военно-прикладных и служебно-прикладных видов спорта.

Обязанность предоставлять сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера распространяется на граждан, поступающих в вузы, находящиеся в ведении федерального органа исполнительной власти в области обеспечения безопасности.

### **Федеральный закон от 1 мая 2017 г. N 90-ФЗ «О внесении изменений в статью 21 Федерального закона «О муниципальной службе в Российской Федерации».**

Пересмотрена продолжительность оплачиваемых отпусков муниципальных служащих.

Все местные чиновники, независимо от занимаемой должности, получили право на ежегодный основной оплачиваемый отпуск продолжительностью 30 календарных дней. Ра-

нее региональным законом для отдельных служащих могла устанавливаться большая продолжительность такого отпуска.

Продолжительность ежегодного дополнительного оплачиваемого отпуска за выслугу лет определяет регион. При этом согласно поправкам она не может составлять более 10 календарных дней (до этого – 15).

Помимо этого, для муниципальных служащих введен дополнительный оплачиваемый отпуск за ненормированный служебный день продолжительностью 3 календарных дня.

### **Письмо Минстроя России от 22 февраля 2017 г. N 5554-АТ/04 «По вопросам предоставления коммунальных услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами».**

Минстроем России разъяснен ряд вопросов, возникающих в связи с введением платы за сбор и вывоз твердых коммунальных отходов.

В письме, в частности, указывается следующее:

– сбор и вывоз твердых (в том числе крупногабаритных) бытовых отходов, образующихся в результате деятельности жильцов многоквартирного дома (МКД), является составной частью содержания общего имущества МКД;

– в квитанциях на оплату услуг ЖКХ коммунальная услуга по обращению с ТКО выделена отдельной строкой;

– размер платы за услугу по обращению с ТКО будет рассчитываться по тарифам, установленным уполномоченными органами государственной власти субъектов РФ с учетом установленных нормативов накопления ТКО, и, соответственно, составляющая платы за содержание жилого помещения в этой части будет исключена;

– при первоначальном включении в состав платы за коммунальные услуги, предоставляемые потребителям коммунальных услуг в МКД, платы за коммунальную услугу по обращению с ТКО, размер платы за содержание жилого помещения подлежит уменьшению на размер платы в части, соответствующей стоимости услуг по сбору и вывозу ТКО, оказываемых в МКД, в месяце, предшествующем месяцу, в котором услуги по обращению с ТКО начинают оказывать региональный оператор по обращению с ТКО;

– все собственники ТКО заключают договоры на оказание услуг по обращению с ТКО с

региональным оператором, в зоне деятельности которого образуются ТКО и находятся места их сбора, оплачивают услуги регионального оператора по обращению с ТКО;

- на территории субъекта РФ могут действовать несколько региональных операторов, при этом операторы вправе как самостоятельно оказывать полный комплекс услуг по обращению с ТКО, так и привлекать других операторов;

- до даты начала оказания региональным оператором услуги по обращению с ТКО применяются положения действующего законодательства о включении услуги по сбору и вывозу ТКО в состав содержания общего имущества собственников помещений в МКД;

- договоры, заключенные собственниками ТКО на сбор и вывоз ТКО, действуют до заключения договора с региональным оператором.

### **Письмо Министерства экономического развития РФ от 20 апреля 2017 г. N Д23и-2207 «О направлении информации».**

Органы госвласти и органы местного самоуправления, обладающие полномочиями по предоставлению земельных участков, наделены правом подавать в орган регистрации прав заявления о регистрации прав на участки, предназначенные для ведения личного подсобного, дачного хозяйства, огородничества, садоводства, индивидуального гаражного или жилищного строительства.

По общему правилу за госрегистрацию прав должна быть уплачена госпошлина. При этом она может быть уплачена как непосредственно лицом, в отношении которого совершается юридически значимое действие, так и представителем, в том числе органом власти, выступающим в таком качестве в силу полномочий, предоставленных ему законом.

Действуя от имени правообладателя земельного участка, соответствующий орган власти обязан указать в заявлении о госрегистрации прав СНИЛС правообладателя и реквизиты документа, удостоверяющего его личность.

Сообщается также, какие понятия в отношении участков для подсобного, дачного хозяйства, огородничества, садоводства, индивидуального гаражного или жилищного строительства целесообразно считать равнозначными.

### **Закон РТ от 22 февраля 2017 г. N 7-ЗРТ «О внесении изменений в статьи 8 и 42 Кодекса Республики Татарстан о муниципальной службе».**

Уточнены квалификационные требования к стажу муниципальной службы. Снижены квалификационные требования к стажу муниципальной службы и стажу работы по специальности для замещения ведущих должностей муниципальной службы для лиц, имеющих дипломы специалиста или магистра с отличием. Для таких лиц в течение трех лет со дня выдачи диплома достаточно не менее полугода стажа муниципальной службы или одного года стажа работы по специальности.

На период до 1 января 2018 года муниципальными правовыми актами для замещения должности заместителя руководителя (секретаря) исполкома сельского поселения квалификационные требования к стажу муниципальной службы или стажу работы по специальности составят не менее двух и не менее трех лет соответственно.

### **Закон РТ от 24 марта 2017 г. N 11-ЗРТ «О внесении изменений в Закон Республики Татарстан «О местном самоуправлении в Республике Татарстан».**

Закон РТ о местном самоуправлении в Республике Татарстан приведен в соответствие с федеральным законодательством. Уточнены вопросы принятия поправок в устав муниципального образования.

Так, приведение устава в соответствие с федеральным законом, законом республики осуществляется в установленный этими законодательными актами срок. В ином случае такая дата определяется с учетом даты вступления в силу соответствующего закона, необходимости официального опубликования и обсуждения на публичных слушаниях проекта изменений и дополнений в устав, предложений граждан по нему, периодичности заседаний представительного органа, сроков госрегистрации и официального опубликования изменений. Как правило, срок не должен превышать шесть месяцев.

Не требуется официального опубликования порядка учета предложений и участия граждан в обсуждении проекта изменений и дополнений в устав, когда вносятся изменения в форме точного воспроизведения положений



Конституции РФ, федеральных законов, Конституции РТ или законов республики.

В случае применения к главе муниципального образования, по решению суда, мер процессуального принуждения в виде заключения под стражу или временного отстранения от должности, его полномочия возлагаются на должностное лицо местного самоуправления или депутата представительного органа, определяемого в соответствии с уставом.

В тех случаях, когда полномочия местной администрации поселения, являющегося административным центром района, исполняются местной администрацией района, условия контракта для главы администрации в части осуществления полномочий по решению вопросов местного значения утверждаются представительным органом района по согласованию с поселением.

Уточнены вопросы местного значения муниципальных районов и городских округов в области осуществления мероприятий по обеспечению организации отдыха детей в каникулярное время, включая мероприятия по обеспечению безопасности их жизни и здоровья.

#### **Закон РТ от 27 апреля 2017 г. N 23-ЗРТ «О преобразовании поселка городского типа Кукмор Кукморского района и внесении изменений в отдельные законодательные акты Республики Татарстан».**

Поселок городского типа Кукмор Кукморского района с согласия населения, выраженного на голосовании, преобразован в город Кукмор.

#### **Закон РТ от 27 апреля 2017 г. N 24-ЗРТ «Об Общественной палате Республики Татарстан».**

Общественная палата Республики Татарстан обеспечивает взаимодействие граждан и НКО с органами госвласти и местного самоуправления в целях учета потребностей и интересов граждан, защиты прав и свобод граждан, прав и законных интересов НКО при формировании и реализации государственной политики в целях осуществления общественного контроля за деятельностью органов государственной и муниципальной власти.

Палата формируется на основе добровольного участия в ее деятельности граждан и НКО. Палата не является юридическим лицом. Местонахождение палаты – г. Казань.

Закреплены цели и задачи палаты. Палата формируется в составе 60 человек. Треть ее состава утверждается Президентом РТ по представлению зарегистрированных на территории республики структурных подразделений общероссийских и межрегиональных общественных объединений; другая треть – Госсоветом РТ по представлению зарегистрированных на территории республики НКО. Члены палаты, утвержденные Президентом и Госсоветом, определяют состав остальной трети ее членов из числа кандидатур, представленных местными общественными объединениями.

Лица, ранее являвшиеся членами палаты двух составов, непосредственно предшествовавших вновь утверждаемому составу, не могут быть членами нового состава палаты.

Срок полномочий членов палаты составляет три года и исчисляется со дня первого заседания палаты нового состава. Действие настоящего Закона распространяется на правоотношения, возникшие в связи с формированием и деятельностью Общественной палаты, формирование которой началось после дня вступления в силу настоящего Закона.

#### **Приказ Министерства юстиции РТ от 2 февраля 2017 г. N 01-02/3 «О внесении изменения в приказ Министерства юстиции Республики Татарстан от 04.02.2014 N 01-02/9 «Об утверждении Реестра административно-территориальных единиц и населенных пунктов в Республике Татарстан».**

Реестр административно-территориальных единиц и населенных пунктов в Республике Татарстан утвержден в новой редакции. Всего в Татарстане насчитывается 3115 населенных пунктов, в том числе 39 городских. Количество муниципальных районов – 43.





Фото с сайта: <http://president.tatarstan.ru>.

## ЧЕТВЕРТЬ века с «КАРАВОНОМ»

**В** конце мая в селе Никольское Лаишевского района Татарстана состоялся праздник, когда-то скромно собиравший любителей русского народного пения из окрестных деревень. За последние пятнадцать-двадцать лет сельский праздник приобрел общероссийский масштаб и стал Всероссийским фестивалем русского фольклора «Каравон». На мероприятие приезжают показать свое мастерство десятки самодеятельных и профессиональных коллективов из самых разных районов республики, регионов страны. В этом году «Каравон» принимал друзей в двадцать пятый раз. Число гостей превысило двадцать тысяч человек.

Почетным гостем «Каравона» стал Президент Татарстана Рустам Минниханов. К слову, руководители республики ежегодно приезжают на «Каравон», эту традицию заложил еще первый Президент РТ Минтимер Шаймиев. «Мы очень бережно относимся к нашей истории, к мусульманским и православным традициям. Вчера в Болгаре прошёл большой праздник по случаю Дня официального принятия ислама Волжской Булгарией. А уже сегодня мы все вместе отмечаем «Каравон». Этот фольклорный праздник стал одним из важнейших достояний нашей республики», – сказал, обращаясь к участникам и зрителям, Рустам Минниханов.

«Традиционно на день Николая Вешнего мы собираемся здесь, в селе Никольское. Мы гордимся тем, что «Каравон» стал одним из культурных брендов республики, стал узнаваемым далеко за пределами района. «Каравон» сегодня – уникальная площадка, где собираются любители русского фольклора, танцев, песен, истории и обрядов», – подчеркнул глава Лаишевского района Михаил Афанасьев.

Затем на главной сцене фестиваля развернулось театрализованное представление, в ходе которого зрители смогли узнать об истории праздника, села и о его покровителе – Николае Вешнем. Основные мероприятия прошли на большой концертной площадке, где разместились десятки театральных, кинематографических, ярмарочных, обрядовых и игровых павильонов. Кульминацией «Каравона» стал одноименный хоровод в три круга, к которому присоединились все желающие. Хоровод – символ солнца, урожая, а еще – дружбы и согласия, которыми славится Татарстан.







Арский район Татарстана. Май 2017 г.

Фотографии Олега КОСОВА.







# Журнал для муниципалитетов Татарстана



Подписные  
индексы  
журнала:

**П2258**

на русском языке

**П2268**

на татарском языке

Подписаться на журнал можно  
во всех отделениях связи