

Президенту
Республики Татарстан
Минниханову Р.Н.

Исх.№ 3062 от 26.08.2015г.
«О мероприятиях по управлению инвестиционной
активностью муниципальных образований
и проектном управлении»

Уважаемый Рустам Нургалиевич !

Российский фонд образовательных программ «Экономика и управление» в рамках проекта повышения управленческих компетенции государственных и муниципальных служащих и инициаторов инвестиционных проектов в сфере ГЧП проводит семинар **«Управление инвестиционной активностью муниципального образования. Рекомендации к применению нового Федерального закона № 224-ФЗ от 13.07.2015 «О государственно-частном партнерстве»**. Дата проведения: 06-07 октября 2015. Место проведения: Москва.

Семинар предназначен для специалистов министерств экономики, управлений/отделов территориального развития муниципальных образований, управляющих инвестиционными программами субъекта РФ, представителей компаний-операторов в сфере региональной, муниципальной инфраструктуры, представителей компаний-инициаторов инвестпроектов.

Цель семинара: оказать содействие профильным специалистам муниципальных органов власти в организации/ обновлении деятельности по использованию механизмов ГЧП в реализации инвестиционных проектов на территории муниципальных образований в соответствии с требованиями нового федерального закона.

К участию в семинаре в качестве спикеров приглашены специалисты Министерства экономического развития РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, ФАС, эксперты в области развития ГЧП в регионах.

Кроме того, в рамках той же программы **20-21 октября** состоится семинар **«Проектное управление в ОИВ. Практические рекомендации по созданию матрично-проектной системы управления, разработке «дорожных карт», сетевому планированию»**, который будет полезен специалистам, ответственным за разработку, реализацию целевых программ.

Прошу Вас проинформировать профильных руководителей министерств и ведомств возглавляемого Вами региона, а также глав администраций муниципалитетов и делегировать специалистов для участия в мероприятиях.

Приложение: 1.Предварительные программы семинаров (2 стр.)

Президент РФОП «Экономика и управление»
Дацько Ю.К.



Исп.

Шаповал Марина Викторовна

conference@group-adk.ru, тел. (495) 960-4773, (495) 234-7065, (495) 737-3133, (925) 515-86-27



**Проектное управление в ОИВ. Практические рекомендации по созданию матрично-проектной системы управления, разработке «дорожных карт», сетевому планированию
20-21 октября 2015г., Москва**

В целях **повышения эффективности** системы государственного управления активно используется опыт бизнес-структур, в частности в организации проектного подхода, в распределении степени ответственности, в разделении полномочий, в определении функций и ролей внутри группы, в наделении их ресурсами, в решении проблем администрирования, в развитии управленческих технологий. **Внедрение проектного подхода** в органах исполнительной власти является **основным трендом государственного управления в Российской Федерации**. Задача данного семинара - знакомство с основами управления государственными проектами: основными процессами, инструментами и методами, а также получение навыков работы в проектной команде, планирования и контроля проекта, получение информации о ходе внедрения проектного управления в регионах России. **Это прикладной семинар**, ориентированный на расширение профессионального кругозора государственных и муниципальных служащих, их подготовку к работе в изменяющихся условиях, усиление их управленческих компетенций и повышение уровня информированности о ключевых изменениях в системе ГМУ.

ПРОГРАММА:

Тема 1: Особенности и условия применения программно-целевого метода. Базовые принципы программно-целевого метода. Классификация целевых программ. Роль и место проектов в реализации целевых и стратегических программ. Ответы на вопросы.

Тема 2: Методология управления проектами в органах исполнительной власти. Иерархические уровни управления (стратегическое, тактическое управление и управление проектами) Отличие проектной деятельности от функциональной. Основные понятия и определения управления проектами. Ответы на вопросы.

Тема 3: Методология формирования программных документов субъектов и муниципалитетов РФ в сфере стратегического планирования и бюджетирования.

Системный подход. **Типовые процедуры** государственного управления стратегическим планированием. Основные элементы анализа и экспертизы программ, стратегий, концепций и иных документов в сфере социально- экономического развития с точки зрения программно-проектного подхода. **Типичные ошибки, рекомендации по устранению**

Виды и распределение ответственности. Делегирование полномочий. **Матрица ответственности** как эффективный инструмент управления, методология создания (**практикум**). Ответы на вопросы.

Тема 4: «Дорожные карты» как инструмент повышения уровня эффективности регионального/муниципального управления. Практические рекомендации по инициации, разработке и использованию «дорожных карт». Стратегическое картирование. Основные этапы дорожного картирования. Разработка «дорожной карты» (**практикум**). Ответы на вопросы.

Тема 5: Системный подход в управлении проектами и программами. Основные **критерии эффективности** применяемого подхода, эффект синергии. Сетевое планирование. Проектный офис – актуальный инструмент государственного управления. Командная проектная работа как способ повышения эффективности деятельности ОИВ (из опыта реализации проектного подхода в регионах).

Обсуждение вопросов участников

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru, или по тел. +7 (495) 960-47-73, (495) 234-70-65, (968) 642-68-03, e-mail: conference@group-adk.ru Ленская Екатерина.

Стоимость семинара 28500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации



**Управление инвестиционной активностью муниципального образования.
Рекомендации к применению нового Федерального закона
№ 224-ФЗ от 13.07.2015 «О государственно-частном партнерстве»**

06-07 октября 2015 г., Москва

Цель семинара: рассмотреть основные возможности применения Стандарта деятельности по повышению инвестиционной привлекательности в деятельности специалистов муниципального образования, познакомиться с лучшими практиками ГЧП, в т.ч. в области повышения эффективности эксплуатации объектов инфраструктуры, в рамках практикума изучить основные инструменты формирования управленческой политики в сфере ГЧП. Семинар имеет практическую направленность

Целевая аудитория: специалисты экономических и финансовых подразделений, управлений территориального развития региональных и муниципальных администраций, управляющих инвестиционными программами субъекта РФ, представители компаний-операторов в сфере инфраструктуры, представители компаний-инициаторов проектов

ПРОГРАММА

Тема 1: Управление инвестиционной активностью в муниципальном образовании. Возможности применения Стандарта деятельности по повышению инвестиционной привлекательности в отношении муниципалитета. Формирование муниципальной политики в сфере управления инвестиционными проектами. Определение приоритетов. Делегирование полномочий. Типичные ошибки, рекомендации по устранению. Ответы на вопросы.

Тема 2: Возможности ГЧП для развития экономики муниципалитета РФ.

Проблемы и перспективы применения механизмов ГЧП в проектах комплексного развития территорий. Создание структуры управления в сфере МЧП. Развитие инфраструктуры городов в условиях ограничения бюджетного финансирования. Определение форм участия региона, муниципалитетов в проектах ГЧП. Создание института развития муниципально-частного партнерства. **Рекомендации к применению нового Федерального закона № 224-ФЗ от 13.07.2015 «О государственно-частном партнерстве».**

Тема 3: Организационные аспекты реализации проектов ГЧП. Конкурсные процедуры по отбору частных инвесторов для реализации проектов ГЧП. **Дополнительные аспекты проектов государственно-частного партнерства.** Роль независимых консультантов в формировании и реализации проектов. Имитационное моделирование эффективности ГЧП. Способы структурирования комплексных ("вложенных") инвестиционных проектов. Типичные ошибки, рекомендации по устранению.

Отбор и подготовка проектов государственно-частного партнерства. Обоснование выбора: что нужно оценить для принятия решения о целесообразности проекта ГЧП. Источники финансирования проектов ГЧП. **Учет и распределение рисков ГЧП.** Механизмы распределения и смягчения рисков. Ответы на вопросы.

Тема 4: О концессионных соглашениях. Юридическая и финансовая структура концессионного соглашения: разработка концессионного соглашения в коммунальной сфере (ключевые требования и основные ошибки). Возврат привлеченных инвестиций в концессионных проектах. Проведение концессионного конкурса. О поправках в Федеральный закон № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», вступивших в силу с 1 мая 2015 года Ответы на вопросы

Тема 5: Новые функции антимонопольного контроля

Новые функции антимонопольного контроля: порядок и условия предоставления антимонопольным органом согласия (отказа в даче согласия) на изменение условий концессионного соглашения. Антимонопольный контроль за порядком проведения конкурсов на заключение договоров аренды и концессионных соглашений (Постановление Правительства РФ № 368, Федеральный закон № 135-ФЗ). Обзор текущей практики. **Ответы на вопросы**

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru, или по тел. +7 (495) 960-47-73, (495) 234-70-65, (968) 642-68-03, e-mail: conference@group-adk.ru Ленская Екатерина.

Стоимость семинара 28500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.