

# МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

№1 МАРТ 2018

ТАТАРСТАНДА ЖИРЛЕ УЗИДАРЭ

*в Татарстане*

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС П2258



**КОМАНДА НА СТАРТ!**

с. 38

# МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ в Татарстане

№1, март 2018  
Информационно-аналитическое, общественно-политическое издание

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Нияз Равильевич АХМАДУЛЛИН, e-mail: redaktorms@gmail.com

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Надил ГИМАДЕТДИНОВ

**ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР**  
Фарида Ахметзянова

**АВТОРЫ**  
Резеда Валеева, Вахит Шарипов

**ФОТОГРАФ**  
Андрей Титов

**ВЕРСТКА**  
Евгений Курьянов

**КОРРЕКТОР**  
Лилия Мухаметшина

Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Республике Татарстан  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 16-00621 от 29.09.2011

Журнал выходит на русском и татарском языках  
Общий тираж 3 166 экземпляров

Перепечатка материалов журнала «Местное самоуправление в Татарстане» невозможна без письменного разрешения редакции. При цитировании ссылка на журнал «Местное самоуправление в Татарстане» обязательна. Мнение авторов может не совпадать с точкой зрения редакции.

## РЕДАКЦИЯ:

420066, г. Казань, ул. Декабристов, 2  
Тел.: (843) 293-60-15

Отпечатано в типографии ООО «Печатный Двор»  
420039, г.Казань, ул.Мухамедьярова, д.31  
Заказ № А215  
Печать офсетная

Подписано в печать 14.03.2018 г.  
Дата выхода в свет 21.03.2018 г.

## Учредитель и издатель:

Ассоциация «Совет муниципальных образований Республики Татарстан»  
420014, Республика Татарстан, Казань, Кремль

16+

## СОДЕРЖАНИЕ



**ФОРУМ**  
*муниципалов*  
*республики*

**СТР. 8**



**Задачи на**  
*перспективу*

**СТР. 14**



**МЕСТНАЯ власть:**  
*российский опыт*

**СТР. 18**

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ –

**Губайдуллин Экзам**

**Саматович** – председатель  
Совета муниципальных  
образований Республики  
Татарстан

**Андреева Людмила**

**Николаевна** – секретарь  
Казанской городской Думы

**Белов Александр**

**Николаевич** – руководитель  
Департамента по делам  
государственных служащих  
при Президенте РТ

**Воропаева Татьяна**

**Васильевна** – заместитель  
председателя Комитета  
Государственного  
Совета Республики  
Татарстан по социальной по-  
литике

**Гарипов Ильнур**

**Махмутович** – заместитель  
руководителя Аппарата  
Президента Республики  
Татарстан – начальник Управ-  
ления по работе с территория-  
ми Президента РТ

**Гусева Любовь Акимовна** –

кандидат политических наук,  
доцент кафедры государствен-  
ного и муниципального управ-  
ления КФУ

**Ратникова Римма Атласовна** –

заместитель Председателя  
Государственного Совета  
Республики Татарстан

**Хабибуллин Альберт**

**Галимзянович** –  
председатель Комитета  
Государственного Совета  
Республики Татарстан по  
государственному  
строительству и местному  
самоуправлению



*Ильсур МЕТШИН:  
«Казань – это  
драйвер будущего»*

**СТР. 24**

*СТОЛИЦА:  
сегодня и  
завтра*

**СТР. 28**



*РЕСПУБЛИКА  
в цифрах*

**СТР. 32, 46, 52**

*ГОРОД  
опережающего  
развития*

**СТР. 34**

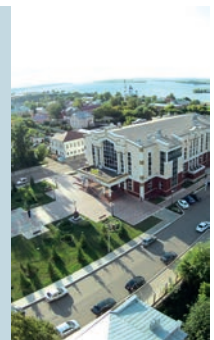


*ДЕНЬ с  
Президентом*

**СТР. 38**

*Формула  
ТОСЭР*

**стр. 40**

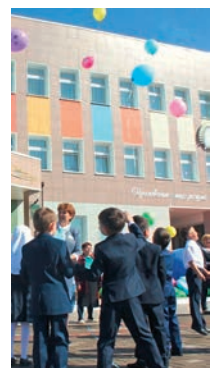


*МАЛЫЕ,  
да удалые*

**СТР. 48**

*ВЫСОКОГОРСКИЙ  
климат:  
деловой и  
активный*

**СТР. 54**



*МЕСТНАЯ  
власть:  
проблемы и  
решения*

**СТР. 58**

*ЗАКОННЫЕ  
новации*

**СТР. 60**





### ЗАСЕДАНИЕ ПРЕЗИДИУМА СОВЕТА

14 февраля в Казани состоялось первое в этом году заседание Президиума Совета муниципальных образований РТ. В мероприятии приняли участие руководитель Аппарата Президента РТ Асгат Сафаров, первый вице-премьер РТ Рустам Нигматуллин, Секретарь Совета безопасности РТ Айрат Шафигуллин, ответственные работники Аппарата Президента РТ, Государственного Совета РТ, Кабинета министров РТ, министерств и ведомств, заместители глав муниципальных районов и городских округов. Работа Президиума традиционно прошла в режиме видеоконференции, с участием на местах руководителей исполнительных комитетов районов и городских округов, городских и сельских поселений.

Провел заседание председатель Совета муниципальных образований РТ Экзам Губайдуллин. Участники мероприятия рассмотрели четыре основных вопроса, обсуждение которых требовало подключения всех муниципалитетов республики. В их числе: установка и содержание систем видеонаблюдения в жилом секторе в муниципальных районах и городских округах РТ; проект создания Цент-

ра содействия семьи; план мероприятий «Дорожная карта» по совершенствованию муниципального контроля в отношении субъектов предпринимательской деятельности; проект эмблемы Совета муниципальных образований РТ.

По вопросу установки систем видеонаблюдения в муниципалитетах выступил первый заместитель министра строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства РТ Алексей Фролов. По его информации, начиная с 2015 года в республике установлено 1180 камер на сумму 193 млн. рублей. Стоимость ежегодного обслуживания камер составляет около 91 млн. рублей. Из 13 235 многоквартирных домов (этажность – три этажа и выше) – 4 595 оснащены системами видеомониторинга, на придомовых территориях установлено 14 011 видеокamer. 100% установка систем видеомониторинга проведена в многоквартирных домах Актанышского и Сармановского районов, 91,5% – Бугульминский район, 83% – Азнакаевский район, более 70% – Нурлатский и Бавлинский районы. Аутсайдерами являются Спаский (1,3%) и Мензелинский районы (0,58%).

Участники заседания обсудили проблему постановки систем видеонаблюдения на баланс организаций, оплаты за их установку и содержание. Были высказаны различные точки зрения по предлагаемым тарифам оплаты. В итоге решили дополнительно изучить ситуацию, обобщить предложения с мест и вернуться к обсуждению в конце первого квартала текущего года.

План мероприятий («Дорожная карта») по осуществлению муниципального контроля изложил заместитель министра экономики РТ Айрат Шамсиев. План предусматривает мероприятия, которые предстоит реализовывать в 2018 году органам местного самоуправления республики в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Члены Президиума, представители муниципалитетов и органов государственной власти поделились своим видением форматов решения обсуждаемых вопросов. По итогам работы Президиум принял решения, предусматривающие соответствующие рекомендации органам муниципальной власти.

## ПРОШЛОГОДНИЕ УРОКИ

В январе-феврале месяце в республике прошли итоговые сессии представительных органов муниципальных образований, в ходе которых депутаты подвели итоги развития городов и районов республики за прошлый год. Сессии муниципальных Советов проходят в расширенном составе, с участием руководства Республики Татарстан, руководителей министерств и ведомств республики, представителей духовенства, общественных организаций. Свою оценку результатам работы органов муниципальной власти в части социально-экономического развития, реализации федеральных и республиканских программ дали Президент РТ Рустам Минниханов, Премьер-министр РТ Алексей Песошин, Председатель Госсовета РТ Фарид Мухаметшин, руководитель Аппарата Президента РТ Асгат Сафаров, заместители Премьер-министра РТ. Активное участие в работе итоговых сессий принял также председатель Совета муниципальных образований РТ Экам Губайдуллин.

Так, 7 февраля состоялось заседание Совета Альметьевского муниципального района. Участвовавший на заседании Президент РТ Рустам Минниханов отметил: «Мы видим роль и значение Альметьевска как нефтяной столицы республики. Прежде всего, это компания «Татнефть» и малые нефтяные компании. Все наши основные программы, по большому счету, реализуются благодаря стабильной работе нашего нефтяного комплекса, нефтяной промышленности». Высоко оценив развитие города и района, глава республики, вместе с тем, обратил внимание и на недостатки, указав среди них низкие результаты в сельском хозяйстве, здравоохранении и образовании. «В вопросах здравоохранения вы на 9-ой позиции среди муниципальных районов, а по удовлетворенности граждан – на 40-й позиции, – сообщил Президент Татарстана. – Конечно, здесь люди более критически относятся. В здравоохранении у вас ситуация намного лучше, чем в других местах. Но нужны специалисты, а не только здания больниц. В медицинских учреждениях должны быть врачи квалифицированные». В сфере образования район занимает 19 место в республике. Рустам Минниханов призвал руководство района уделить этим направлениям самое пристальное внимание.



В этот же день прошло заседание Совета Бугульминского района. По уровню жизни и качеству общего образования Бугульминский район является признанным лидером Татарстана, отметил выступивший перед депутатами Президент РТ Рустам Минниханов. В то же время он обратил внимание на необходимость развития сферы здравоохранения. В Бугульме требуют ремонта центральная районная больница и детская инфекционная больница. Рустам Минниханов поручил рассмотреть возможность оказания поддержки в обновлении этих двух важных для района объектов здравоохранения. Большой потенциал у Бугульминского района есть в сельском хозяйстве, подчеркнул Президент Татарстана, однако он не реализуется должным образом. «Суточный валовый надой молока у вас составляет всего 23 тонны. Есть районы, в которых этот показатель выше почти в 10 раз», – констатировал он и призвал руководство района обратить внимание на эти вопросы.



Президент Татарстана также призвал более настойчиво работать над привлечением инвестиций в экономику. Эта задача стоит перед всеми муниципалитетами.



## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

На сессии Совета Ютазинского муниципального района принял участие Премьер-министр РТ Алексей Песошин. Говоря о конкурентных преимуществах Ютазинского района, Алексей Песошин отметил близость соседних регионов, крупных населенных пунктов (Октябрьский, Туймазы) как рынков сбыта; удобную транспортную и железнодорожную инфраструктуру; развитую промыш-

ленность. Кроме того, в районе появились новые перспективные предприятия, а наличие таких производств – это новые рабочие места, стабильная заработная плата, налоговые поступления в местный бюджет.

Премьер-министр остановился также на проблемных вопросах, существующих в районе. Так, он обратил внимание на необходимость наращивать темпы развития животноводства – в 2017 году в районе наблюдалось уменьшение поголовья КРС. Отметил существующую задолженность предприятий и физлиц по налоговым платежам. По сравнению с началом прошлого года объем задолженности вырос на 53 процента и составил более 15 млн. рублей, из которых более 10 млн. – это имущественные налоги физических лиц. «Плохая работа с налоговой задолженностью – это риск невыполнения поставленных задач, – подчеркнул Алексей Песошин. – Необходимо продолжить активно работать совместно с налоговой и другими службами».

## СХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ

Начало года – традиционный период проведения сходов граждан в сельских поселениях республики. Сходы проходят по утвержденному графику в каждом поселении. Их участники имеют возможность выслушать отчет главы поселения о работе, проведенной в прошлом году, заслушать планы на будущее, задать вопросы и высказать предложения, вступить в дискуссию с представителями власти. Важный момент, демонстрирующий внимание руководства республики к этому формату выявления мнения граждан о работе власти – все указы и предложения жителей протоколируются и обобщаются с целью дальнейшего анализа на районном и республиканском уровне.



Помимо глав поселений на встречах с жителями обязательно участвуют депутаты поселенческого и районного Советов, главы и заместители глав муниципальных районов, руководители и заместители руководителей исполнительных комитетов, депутаты Госсовета РТ, ответственные работники республиканских министерств и ведомств, руководители управляющих компаний, муниципальных предприятий, ТОСов и т.д. По сути – сходы граждан выступают формой непосредственной прямой связи власти с гражданами. Среди наиболее часто поднимаемых жителями вопросов – строительство сельских и внутрипоселковых дорог, обеспечение жильем молодых специалистов, создание рабочих мест, благоустройство территорий и т.д.



## ТУКАЕВСКИЕ ГОРИЗОНТЫ

15 февраля состоялась отчетная сессия Тукаевского районного Совета депутатов, в работе которой приняли участие Председатель Государственного Совета РТ Фарид Мухаметшин и председатель Совета муниципальных образований РТ Экзам Губайдуллин, депутаты республиканского парламента.

Тукаевский район в общем рейтинге социально-экономического развития муниципальных образований занимает четвертое место в республике и лидирующее положение среди сельских районов. Прошлый

год ознаменовался для района достойными показателями, отражающими динамичное развитие промышленности и агропромышленного комплекса.

Руководитель Исполнительного комитета Тукаевского муниципального района Фаил Камаев охарактеризовал результаты развития района в прошлом году как «стабильные»: «Уровень безработицы составляет 0,54 %, что ниже показателей начала 2017 года. Массовых сокращений и увольнений на предприятиях не наблюдается. Наша задача – сохранить и уве-

личить рабочие места с достойной оплатой труда».

Подводя итоги сессии и очерчивая горизонты развития Тукаевского района, Фарид Мухаметшин высоко оценил итоги работы тукаевцев. По его мнению, сегодня район «на ходу», по основным критериям оценки показателей – на передовых позициях. Тем не менее, есть вопросы, которые требуют решения. В частности, поскольку Тукаевский район находится в непосредственной близости к автограду, появляются новые жилые территории, которые нужно обеспечить инженерными сетями и коммуникациями. В ряде крупных сельских поселений канализационные сети изношены настолько, что требуется их полная замена или модернизация. «Есть вопросы, связанные с повышением надоев молока и увеличением производства молочной продукции, они актуальны для района». «В целом, район имеет хорошие возможности для развития своей территории, работая, в том числе, и в тесном сотрудничестве с руководством Набережных Челнов», – подчеркнул Фарид Мухаметшин.



## НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ

В ТЕЧЕНИЕ ЯНВАРЯ-ФЕВРАЛЯ МЕСЯЦА В РЕСПУБЛИКЕ ПРОИЗОШЕЛ РЯД КАДРОВЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В СТРУКТУРАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ. СМЕНИЛИСЬ РУКОВОДИТЕЛИ ПЯТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ И ЧЕТЫРЕХ РЕСПУБЛИКАНСКИХ МИНИСТЕРСТВ.

• 17 января на сессии Совета Рыбно-Слободского муниципального района подал в отставку глава района Ильхам Валеев. Сложил также полномочия руководитель Исполкома района Рашат Хабибуллин. По поручению Президента Татарстана Рустама Минниханова Премьер-министр РТ Алексей Песошин внёс предложение о возложении обязанностей руководителя Исполнительного комитета Рыбно-Слободского муниципального района на Ильдара Тазутдинова, ранее занимавшего должность заместителя генерального директора АО «Особая экономическая зона «Алабуга». Депутаты поддержали это предложение.



**ИЛЬДАР РАШИТОВИЧ  
ТАЗУТДИНОВ,  
РУКОВОДИТЕЛЬ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО  
КОМИТЕТА РЫБНО-  
СЛОБОДСКОГО  
РАЙОНА РТ.**

Родился 1 октября 1977 года в Рыбно-Слободском районе ТАССР. Окончил Казанский финансово-эконо-

мический институт, Казанский государственный университет, экономист, юрист. Кандидат экономических наук.

Работал первым заместителем председателя Комитета по развитию малого и среднего предпринимательства РТ, первым заместителем руководителя Агентства инвестиционного развития РТ, заместителем генерального директора по эксплуатации АО «ОЭЗ «Алабуга». В настоящее время – руководитель Исполнительного комитета Рыбно-Слободского муниципального района Республики Татарстан.

• На внеочередном заседании Совета Пестречинского муниципального района, состоявшемся 17 января, сложил полномочия главы района Эдуард Дияров, который занимал эту должность на протяжении пяти лет. «Внимательно изучив кадровый состав депутатского корпуса, Президент РТ Рустам Минниханов поручил мне внести на рассмотрение депутатам района предложение об избрании на должность главы Пестречинского района Ильхама Кашапова», – сообщил депутатскому корпусу Премьер-министр РТ Алексей Песошин. Глава правительства отметил, что депутат Пестречинского Совета от Ленино-Кокушкинского сельского поселения Ильхам Кашапов родился и вырос здесь, в районе. Более 17 лет проработал на предприятиях и в организациях района. В ходе голосования депутаты Совета избрали нового главу района, поддержав кандидатуру Ильхама Кашапова.



**ИЛЬХАМ  
МИННЕХАНОВИЧ  
КАШАПОВ,  
ГЛАВА  
ПЕСТРЕЧИНСКОГО  
РАЙОНА РТ.**

Родился 13 апреля 1972 года в с. Ленино-Кокушкино Пестречинского района ТАССР. Закончил Московскую ветеринарную академию. Кандидат сельскохозяйственных наук.

Работал заместителем и первым заместителем директора ОАО «Птицефабрика «Казанская», генеральным директором ООО «Птицеводческий комплекс «Ак Барс», директором Зеленодольской производственной площадки ООО «Птицеводческий комплекс «Ак Барс». С января 2018 года – глава Пестречинского муниципального района РТ.

• 8 февраля Президент РТ Рустам Минниханов подписал ряд Указов о назначении новых министров. Министром лесного хозяйства РТ назначен бывший глава Нурлатского муниципального района Равиль Кузюров.



**РАВИЛЬ  
АФРАИМОВИЧ  
КУЗЮРОВ,  
МИНИСТР ЛЕСНОГО  
ХОЗЯЙСТВА РТ.**

Родился 9 января 1973 года в п. Аксубаево Аксубаевского района ТАССР. Окончил Казанскую государственную архитектурно-строительную академию по специальности «инженер-строитель-технолог». Работал индивидуальным предпринимателем, генеральным директором МУП «Служба муниципального заказа» Исполкома Аксубаевского муниципального района, начальником отдела архитектуры и градостроительства Исполкома Аксубаевского муниципального района, заместителем руководителя Исполкома Аксубаевского

муниципального района, главным советником управления по работе с территориями Президента РТ, заместителем министра экологии и природных ресурсов РТ

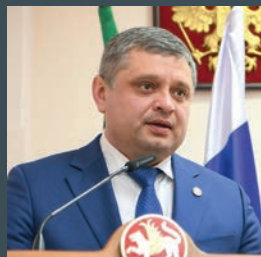
по инвестиционно-инновационной деятельности, главой Нурлатского муниципального района РТ. С февраля 2018 года – министр лесного хозяйства РТ.



**АЛМАЗ САЛИМОВИЧ  
АХМЕТШИН,  
РУКОВОДИТЕЛЬ  
ИСПОЛКОМА  
НУРЛАТСКОГО  
РАЙОНА РТ.**

На сессии Совета Нурлатского муниципального района, прошедшей 7 февраля, исполняющим обязанности руководителя Исполнительного комитета района утвержден Алмаз Салимович Ахметшин. Алмаз Ахметшин родился 11 марта 1967 года в селе Бикулово Нурлатского района. В 2010 – 2016 гг. был заместителем министра строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства РТ. В 2016 – 2018 гг. работал генеральным директором инженерного центра «Энергопрогресс».

- Министром экологии и природных ресурсов Татарстана назначен Александр Шадриков. Ранее он занимал пост главы Дрожжановского муниципального района республики.

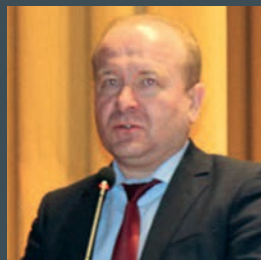


**АЛЕКСАНДР  
ВАЛЕРЬЕВИЧ  
ШАДРИКОВ,  
МИНИСТР ЭКОЛОГИИ  
И ПРИРОДНЫХ  
РЕСУРСОВ РТ.**

ления Сбербанка, начальником отдела экономики Министерства экономики и промышленности РТ в Дрожжановском районе, начальником БТИ Дрожжановского района, заместителем главы Дрожжановского района РТ, заместителем главы и главой администрации Завьяжского района г. Ульяновска, главой Дрожжановского муниципального района РТ. С февраля 2018 года – министр экологии и природных ресурсов РТ.

Родился 1 января 1977 г. Окончил Казанский педагогический институт, преподаватель физики и информатики. Чувашский государственный университет, юрист. Работал инженером-программистом Дрожжановского отде-

На сессии Совета Дрожжановского муниципального района исполняющим обязанности руководителя Исполкома утвержден Марат Гафаров, до последнего времени работавший первым заместителем министра труда, занятости и социальной защиты РТ.



**МАРАТ РИНАТОВИЧ  
ГАФАРОВ,  
И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ  
ИСПОЛКОМА  
ДРОЖЖАНОВСКОГО  
РАЙОНА РТ.**

в д. Карашам Зеленодольского района ТАССР. Закончил Казанский финансово-экономический институт по специальности «экономист». Работал в Аппарате Государственного Совета РТ, Аппарате Президента РТ, заместителем главы администрации Нурлатского района, руководителем Исполкомов Нурлатского, Азнакаевского, Рыбно-Слободского районов, первым заместителем министра труда, занятости и социальной защиты РТ. С февраля 2018 года – исполняющий обязанности руководителя Исполкома Дрожжановского района РТ.

Марат Ринатович Гафаров родился 2 апреля 1977 года

- 8 февраля Премьер-министр РТ Алексей Песошин представил коллективу министерства экономики нового руководителя – Фариду Абдулганиева, работавшего до этого министром экологии и природных ресурсов РТ. Артём Здунов, занимавший пост главы Минэкономики РТ с 2014 года, накануне был назначен Председателем Правительства Республики Дагестан.



**АРТЁМ  
АЛЕКСЕЕВИЧ ЗДУНОВ,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РЕСПУБЛИКИ  
ДАГЕСТАН.**

витие инфраструктурных объектов поддержки бизнеса, получение городами республики статуса ТОСЭР. Отдельно глава правительства упомянул разработку республиканской Стратегии-2030, установление конструктивных отношений с федеральным центром. «Республика за это время получила значительное количество льгот и средств, что позволило нарастить наш экономический потенциал», – сказал Алексей Песошин.

Премьер-министр РТ отметил заслуги прежнего министра, среди которых указал программы развития малого и среднего предпринимательства, создание и раз-

Поздравляя Фариду Абдулганиева, он подчеркнул, что только совместная слаженная работа позволит реализовать перспективные проекты и программы.





**ФАРИД СУЛТАНОВИЧ  
АБДУЛГАНИЕВ,  
МИНИСТР  
ЭКОНОМИКИ РТ.**

Родился 13 марта 1976 года. Закончил Казанский финансово-экономический институт, Российский университет дружбы народов. Трудился заместителем председателя Комитета экономического развития Исполнительного комитета г. Казани, мэром Деревни Универсиады, заместителем генерального директора АНО «Исполнительная дирекция XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани», министром экологии и природных ресурсов РТ. С февраля 2018 года – министр экономики РТ.

• 14 февраля Указом Президента РТ освобожден от должности министр здравоохранения РТ Адель Вафин. На вакантную должность назначен Марат Садыков, работавший до этого главным врачом казанской городской клинической больницы №7.



**МАРАТ  
НАИЛЕВИЧ САДИКОВ,  
МИНИСТР  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РТ.**

Родился 27 января 1970 г. в г. Буинске. Закончил Казанский государственный медицинский институт по специальности «Педиатрия». Кандидат медицинских наук. Работал ассистентом кафедры поликлинической педиатрии КГМУ, заместителем главного врача городской клинической больницы №18, главным врачом Казанского онкологического диспансера, главным врачом городской клинической больницы №7.

• 20 февраля депутаты Госсовета РТ согласовали кандидатуру помощника Президента РТ Лейлы Фазлеевой на должность заместителя Премьер-министра РТ. Новый вице-премьер будет курировать социальный блок вопросов, координировать работу правительственных комиссий по вопросам функционирования социальной сферы.



**ЛЕЙЛА РИНАТОВНА  
ФАЗЛЕЕВА,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕМЬЕР-  
МИНИСТРА РТ.**

Родилась 29 мая 1975 года в поселке Кант Кантского района Кыргызстана. В 1997 году окончила Казанский государственный университет по специальности «филолог, преподаватель русского языка и литературы». Работала в системе среднего образования. В 2007-2011 годах – заместитель главы администрации Советского района Казани, в 2011-2014 годах – заместитель руководителя Исполкома Казани по социальным вопросам. С октября 2014 года – помощник Президента РТ.

• 22 февраля состоялась сессия Совета Алексеевского района РТ, на которой глава района Владимир Козонков сложил полномочия по собственному желанию в связи с переходом на работу в Совет муниципальных образований РТ. Исполняющим обязанности руководителя Исполкома района утвержден Сергей Демидов, работавший до последнего времени первым заместителем министра земельных и имущественных отношений РТ.



**СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ  
ДЕМИДОВ, И.О.  
РУКОВОДИТЕЛЯ  
ИСПОЛКОМА  
АЛЕКСЕЕВСКОГО  
РАЙОНА РТ.**

Родился 1 января 1978 года в с. Русское Никольское Лаишевского района РТ. Окончил Казанский государственный университет по специальности «Юриспруденция», Институт экономики, управления и права (г. Казань) по специальности «Маркетинг». В 2005-2009 гг.



**КОЗОНКОВ  
ВЛАДИМИР  
КОНСТАНТИНОВИЧ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ  
ОБРАЗОВАНИЙ РТ.**

– начальник Управления недвижимости Минземимущества РТ, с 2009 года – заместитель, а с 2012 года – первый заместитель министра земельных и имущественных отношений РТ.



## ФОРУМ муниципалов республики

ИТОГИ РАБОТЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА РЕСПУБЛИКИ В 2017 ГОДУ И ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД – ЭТИ ВОПРОСЫ РАССМОТРЕЛИ В КОНЦЕ МИНУВШЕГО ГОДА НА ОЧЕРЕДНОМ XII СЪЕЗДЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН. ПО СУТИ, МУНИЦИПАЛЫ СВЕРИЛИ ЧАСЫ С ВЛАСТЬЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ. РЕЗУЛЬТАТ ОКАЗАЛСЯ УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНЫМ: ЧАСЫ ИДУТ СИНХРОННО. В СООТВЕТСТВИИ С ЭТИМ ДЕЛЕГАТЫ ФОРУМА ОПРЕДЕЛИЛИ И ПЛАН РАБОТЫ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД.

**Н**а масштабный форум, прошедший в Казани, собрались главы подавляющего большинства муниципалитетов республики (946 глав из 956). Традиционно на съезде приняли участие Президент РТ Рустам Минниханов, Председатель Госсовета РТ Фарид Мухаметшин, Премьер-министр РТ Алексей Песошин, руководители министерств и ведомств, предприятий и организаций, депутаты парламента РТ и Государственной Думы РФ от Татарстана, представители тосовского движения, широкого спектра общественных объединений. По количеству делегатов и приглашенных, статусу участников – съезд муниципальных образований является, пожалуй, наиболее масштабным общественно-политическим мероприятием в республике.

В первой части съезда делегаты приняли решение по





Из доклада мандатной комиссии: «В Республике Татарстан насчитывается 2 городских округа, 43 муниципальных района, 39 городских поселений, в том числе 22 города, 17 поселков городского типа, 872 сельских поселения. Таким образом, в Республике Татарстан – 956 муниципальных образований. От муниципальных образований на XII съезд прибыло 946 делегатов. Среди делегатов съезда – 27 глав муниципальных образований в возрасте до 30 лет, 326 глав проработали на различных должностях в органах местного самоуправления свыше 10 лет, на должностях главы от 25 до 30 лет работает 6 глав, свыше 30 лет – 3 главы муниципальных образований».

организационному вопросу. Прежний председатель Совета муниципальных образований РТ Минсагит Шакиров, возглавлявший организацию с 2006 года, досрочно сложил свои полномочия. Новым председателем Совета был избран Экзам Губайдуллин, депутат от Большешешемякинского сельского поселения Тетюшского муниципального рай-





### **Экзам Саматович ГУБАЙДУЛЛИН, председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Татарстан»**

Родился в с. Старые Какерли Дрожжановского района Татарской АССР. В 1975 году окончил Казанский ветеринарный институт им. Н. Э. Баумана, в 2009 году – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. 1975 г. – главный зоотехник совхоза «Знамя Ленина» Верхнеуслонского района ТАССР. 1975 – 1976 гг. – служба в рядах Советской Армии. 1976 – 1981 гг. – главный зоотехник колхоза «Комсомолец» Зеленодольского района. 1981 – 1986 гг. – председатель колхоза «Искра» Зеленодольского района. 1986 – 1991 гг. – председатель Зеленодольского райагропромобъединения. 1991 – 1992 гг. – начальник Зеленодольского управления сельского хозяйства и продовольствия. 1992 – 1995 гг. – заместитель министра, первый заместитель министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан. 1995 – 1998 гг. – глава администрации Мамадышского района РТ. 1998 – 2005 гг. – руководитель Аппарата Президента РТ. 2005 – 2012 гг. – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации – представитель от исполнительного органа государственной власти Республики Татарстан. 2012 – 2017 гг. – председатель Центральной избирательной комиссии РТ. С 12 сентября 2017 г. – депутат Совета Большешемякинского сельского поселения Тетюшского муниципального района РТ.

21 декабря 2017 г. избран председателем Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Татарстан». Президент Федерации спортивной борьбы РТ. Доктор сельскохозяйственных наук, кандидат биологических наук.

**«Главной задачей органов местного самоуправления является эффективная эксплуатация социальных объектов и событийная активность. Все, что мы делаем сегодня, – строительство спортивных площадок, создание общественных пространств – все это должно быть в надлежащем состоянии и работать на благо людей, которые живут на этой территории, – сказал Рустам Минниханов. – Республиканские программы направлены на системное решение задач по развитию территорий, а также на обеспечение равной доступности объектов и услуг для граждан, вне зависимости от места их проживания».**

она РТ. Решение о его избрании делегаты приняли единогласно.

В своем первом выступлении в качестве председателя Совета муниципальных образований РТ Экзам Губайдуллин поблагодарил муниципалов республики за оказанное доверие и заверил, что приложит все силы для дальнейшего совершенствования системы местного самоуправления в Татарстане.

В ряду основных задач предстоящей работы новый руководитель обозначил представление и защиту интересов муниципальных образований, должностных лиц и служащих местного самоуправления, содействие развитию муниципальных образований, решение проблемных вопросов и повышение качества жизни населения.

Он подчеркнул, что «выстроенная в республике система местного самоуправления способна успешно решать стоящие перед ней задачи. Я это знаю не понаслышке, работа в местных органах власти и проблемы муниципальных образований мне знакомы. Со многими делегатами сегод-

**В выступлении Премьер-министра РТ Алексея Песошина был дан развернутый анализ социально-экономического развития республики, хода реализации республиканских программ на территории муниципальных образований. Глава правительства отметил, что во всех муниципалитетах, наряду со стратегиями социально-экономического развития городских округов и муниципальных районов до 2030 года, утверждены планы развития поселений. Они являются неотъемлемой частью республиканской «Стратегии-2030» и увязаны с ней по целям и задачам.**

нышнего съезда и приглашенными мы в свое время принимали непосредственное участие в переходе к системе местного самоуправления. Считаю, – отметил Экзам Губайдуллин, – что важнейшим фактором успешного развития местного самоуправления в нашей республике является то внимание и поддержка, которые уделяются вопросам муниципальных образований со стороны руководства республики и лично нашего Президента Рустама Минниханова».

Он также обратил внимание делегатов форума на качество взаимодействия государственной и муниципальной власти в республике, отметив его высокий уровень. Экзам Губайдуллин убежден, что достигнутый уровень должен только повышаться, что связано с участием муниципальных образований в реализации Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года, с созданием экономических зон, кластеров, субкластеров и территорий опережающего развития.



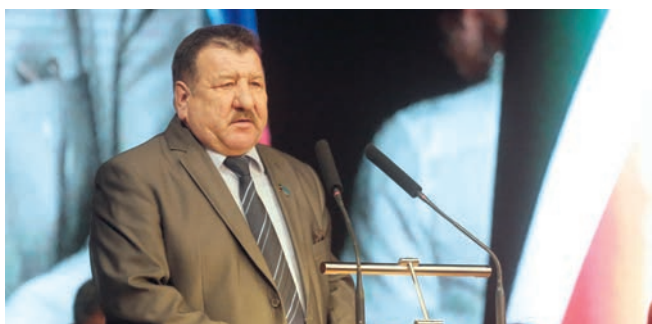
Затем делегаты съезда продолжили работу по анализу развития системы местного самоуправления РТ, обмену позитивным опытом и определению основных задач на перспективу. Перед участниками съезда выступили Премьер-министр РТ Алексей Песошин, вице-премьер РТ, министр сельского хозяйства и продовольствия РТ Марат Ахметов, мэр Казани Ильсур Метшин, глава Бугульминского муниципального района Линар Закиров, глава Дрожжановского муниципального района Александр Шадриков, глава Большеелгинского сельского поселения Рыбно-Слободского района Фарит Садриев, глава Новозареченского сельского поселения Бавлинского муниципального района Светлана Багижева.

В выступлении Премьер-министра РТ Алексея Песошина был дан развернутый анализ социально-экономического развития республики, хода реализации республиканских программ на территории муниципальных образований. Глава правительства отметил, что во всех муниципалитетах, наряду со стратегиями социально-экономического развития городских округов и муниципальных районов до 2030 года, утверждены планы развития поселений. Они являются неотъемлемой частью республиканской «Стратегии-2030» и увязаны с ней по целям и задачам. Что немаловажно, стратегии отдельных муниципалитетов получили высокую оценку на федеральном уровне, среди них – стратегии Казани, Чистопольского и Менделеевского районов.

Для успешного развития муниципальных образований, обеспечения более тесной увязки стратегического и бюджетного планирования в республике разработаны стратегии развития всех отраслей, приняты (по состоянию на 2017 год) 33 государственные программы, объем затрат на реализацию которых превышает 95% всего бюджета республики. Реализация комплекса программ дает возможность системно преодолевать различия в развитии муниципалитетов и, что не менее важно, создавать равные условия для развития всех муниципальных образований, подчеркнул Алексей Песошин.

Выступление вице-преьера РТ, министра сельского хозяйства и продовольствия РТ Марата Ахметова было посвящено обзору программ поддержки сельских товаропроизводителей, в частности, личных подворий, КФХ, се-





мейных ферм и т.д. Именно благодаря работе по развитию малых форм хозяйствования на селе сохраняется возможность для укрепления экономического фундамента сельских поселений, расширения налогооблагаемой базы, создания новых рабочих мест. По информации министра, только на поддержку малых форм, стимулирование деловой активности сельского населения из республиканского бюджета направляется более 2 миллиардов рублей в год. Если же учитывать общий объем финансирования, включая расходы на развитие социальной инфраструктуры, то эта сумма вырастает уже до десятков миллиардов ежегодно.

Под занавес съезда слово взял Президент РТ Рустам Минниханов. Он охарактеризовал в своем выступлении основные результаты развития Татарстана в целом и муниципальных образований в частности. Глава республики обратил внимание депутатов на существующие проблемы и высказался о приоритетных задачах, которые нужно совместно решать государственной и муниципальной власти в 2018 году.

Главной задачей органов местного самоуправления является эффективная эксплуатация социальных объектов и событийная активность. «Все, что мы делаем сегодня, – строительство спортивных площадок, создание общественных пространств – все это должно быть в надлежащем состоянии и работать на благо людей, которые живут на этой территории, – сказал Рустам Минниханов. – Республиканские программы направлены на системное решение задач по развитию территорий, а также на обеспечение равной доступности объектов и услуг для граждан, вне зависимости от места их проживания. Главам муниципальных образований необходимо планировать решение актуальных задач городов и районов в рамках реализуемых программ».

Он подчеркнул, что успешная реализация планов стала возможной благодаря экономическому и промышленному потенциалу республики. Говоря о позиции республики в масштабах страны, Рустам Минниханов сообщил, что Татарстан занимает 3-е место по сельскому хозяйству, 4-е – по инвестициям в основной капитал, 5-ю позицию по промышленному производству и также 5-ю – по вводу жилья. По объемам ВРП и объемам строительства республика на 6 месте, по обороту розничной торговли мы занимаем 8 позицию. В рамках Приволжского федерального округа Татарстан занимает 1 место по основным показателям социально-экономического развития.





Президент Татарстана поднял проблему низкого уровня размера заработной платы, отметив при этом, что минимальный размер оплаты труда (МРОТ) в республике вырастет уже к началу 2018 года. Сегодня Татарстан по этому показателю занимает 4-е место в ПФО. Обратил глава республики внимание и на вопросы, связанные с реализацией программы самообложения населения, развитием территориального общественного самоуправления.

В заключение Президент РТ подчеркнул, что местное самоуправление выступает фундаментом республики, поскольку главы муниципалитетов напрямую контактируют с гражданами. «Хорошее быстро забывается, плохое долго. Все отрицательные эмоции вам придется прини-

мать на себя, – отметил Рустам Минниханов. – Но в любом случае мы будем стараться, чтобы качество жизни повышалось, проблемы, которые есть на местах, решались. И с вашей стороны тоже должна быть четкая системная работа. Я хотел бы поблагодарить каждого из вас за нашу совместную работу».

По итогам работы съезда, выступлений руководства республики, делегатов форума выработан план совместных мероприятий органов государственной и муниципальной власти. Этот документ является руководством для скоординированной работы всех уровней и ветвей власти Республики Татарстан.

**100 МАШИН ДЛЯ МУНИЦИПАЛОВ**  
Накануне XII съезда муниципальных образований РТ Президент Татарстана Рустам Минниханов вручил ключи от новых автомобилей руководителям лучших сельских поселений и муниципальных учреждений Республики Татарстан. Муниципалов поощрили 93 автомобилями «Chevrolet NIVA», кроме того представи-

телям Казани подарили четыре автобуса «Ford Transit», три автобуса аналогичной марки получили муниципальные учреждения Набережных Челнов. Вручение автомобилей накануне съездов муниципального сообщества стало в республике доброй традицией. За последние семь лет муниципалитетам передано уже 1770 машин.

Выступая на церемонии награждения, Рустам Минниханов подчеркнул: «Для простого человека нет никакой разницы между федеральной и республиканской властью, и поэтому ваша работа должна быть высокого качества». Роль и статус руководителя муниципалитета связаны с укреплением материально-технической базы, сказал глава республики. Поэтому в Татарстане стремятся к тому, чтобы в каждом муниципалитете происходили позитивные перемены, такие, как ремонт зданий сельских поселений, выделение нового служебного транспорта, открытие новых объектов. «Мы осознаем, – подчеркнул Рустам Минниханов, – что именно вы являетесь опорой власти».



СОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РТ, ОБЪЕДИНЯЮЩИЙ ВСЕ МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ТАТАРСТАНА, ИГРАЕТ ВАЖНУЮ РОЛЬ В ПРОЦЕССЕ РАЗВИТИЯ И УКРЕПЛЕНИЯ СИСТЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ. КАКИЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ ПЕРЕД СОВЕТОМ, КАК ОРГАНИЗОВАНА СОВМЕСТНАЯ РАБОТА ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ – ОБ ЭТОМ МЫ ПОПРОСИЛИ РАССКАЗАТЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ЭКЗАМА ГУБАЙДУЛЛИНА.



## ЗАДАЧИ на перспективу

**– Экзам Саматович, какие основные задачи стоят перед Советом муниципальных образований РТ в нынешнем году?**

– Основные направления работы Совета, наиболее важные задачи, требующие пристального внимания, определяются на съезде муниципальных образований республики. В прошлом году состоялся очередной XII съезд, на котором были представлены делегаты из всех муниципальных образований. В республике сегодня насчитывается 956 муниципалитетов, таким образом, мы – самый крупный Совет в России. В работе форума приняли участие Президент РТ Рустам Минниханов, Премьер-министр РТ Алексей Песошин, Председатель Государственного Совета РТ Фарид Мухаметшин, руководители министерств и ведомств, депутатский корпус, представители общественности. На съезде подвели итоги деятельности за год, дали оценку результатам работы Совета, определили цели и задачи на следующий период, обсудили проблемы органов местного самоуправления, разрешение которых требует совместных усилий всех уровней власти.

Важным элементом нашей работы является реализация решений съезда и задач, поставленных Президентом республики перед муниципалитетами. На протяжении не-

**Важнейший приоритет Совета муниципальных образований РТ, всех городов и районов – развитие каждого поселка, села, каждого города и региона в целом. Все мы проживаем в конкретных муниципалитетах. И, соответственно, программы социально-экономического развития, как федеральные, так и республиканские, реализуются на территориях данных муниципалитетов. Задача Совета – создать условия для успешного претворения этих программ на местах, оказывая организационное, методическое содействие муниципалитетам, оперативно решая в результате взаимодействия с республиканскими органами власти возникающие проблемы.**



**Особое внимание на съезде уделялось эффективной эксплуатации социальных объектов. Это задача очень актуальна. Республика вложила в обновление и строительство инфраструктуры огромные средства. За последние годы во всех муниципалитетах построены десятки различных социальных объектов – Домов культуры, ФАПов, спортплощадок, школ и детсадов, открыты парки и скверы и многое другое. Программы, подобные нашим, сегодня стартуют в других регионах. Это весьма отрадный факт. Мы, со своей стороны, должны сделать так, чтобы все объекты работали и были загружены.**

скольких лет все задачи обобщаются и аккумулируются в едином документе – Плате совместных мероприятий органов государственной и муниципальной власти. План подписывается Премьер-министром РТ и председателем Совета муниципальных образований РТ, а затем утверждается Президентом республики. Коллеги из многих субъектов Федерации сегодня изучают наш опыт подготовки плана и работы по нему.

Важнейший приоритет Совета муниципальных образований РТ, всех городов и районов – развитие каждого поселка, села, каждого города и региона в целом. Все мы проживаем в конкретных муниципалитетах. И, соответственно, программы социально-экономического развития, как федеральные, так и республиканские, реализуются на территориях данных муниципалитетов. Задача Совета – создать условия для успешного претворения этих программ на местах, оказывая организационное, методическое содействие муниципалитетам, оперативно решая в результате взаимодействия с республиканскими органами власти возникающие проблемы. Такие возможности у нас есть, поскольку мы действуем в тесной связке с исполнительной и законодательной властью Татарстана.

Все 37 программ, которые работают в Татарстане, нацелены на решение актуальных проблем и задач, таких, как повышение деловой активности сельского населения, строительство жилья для сельских жителей, для молодых семей, строительство и содержание дорог в поселениях, организация самообложения граждан,

грантовая поддержка сельских поселений и многое другое. Некоторые из этих направлений реализуются уже на протяжении ряда лет, другие же, напротив, являются новыми.

Особое внимание на съезде уделялось эффективной эксплуатации социальных объектов. Это задача очень актуальна. Республика вложила в обновление и строительство инфраструктуры огромные средства. За последние годы во всех муниципалитетах построены десятки различных социальных объектов – Домов культуры, ФАПов, спортплощадок, школ и детсадов, открыты парки и скверы и многое другое. Программы, подобные нашим, сегодня стартуют в других регионах. Это весьма отрадный факт. Мы, со своей стороны, должны сделать так, чтобы все объекты работали и были загружены. Чтобы люди ощущали от них реальную пользу.

Строительство и обновление социальной инфраструктуры продолжается и в нынешнем году. Отмечу, что одной из этих программ является строительство и ремонт зданий исполкомов сельских поселений. Программа была инициирована в 2015 году нашим Советом и получила поддержку Президента РТ Рустама Минниханова. В 2016 году в ее рамках отремонтировали 78, в прошлом году отремонтировали 42 и построили 11 зданий. В этом году запланирован капремонт 38 зданий и строительство 10 новых объектов. Ежегодно на эти цели из республиканского бюджета выделяется 100 миллионов рублей. Эта программа – часть той огромной поддержки, оказываемой в республике муниципалитетам.

В этом году запланирован капремонт 38 и строительство 10 новых зданий исполкомов сельских поселений.



В последние годы у нас активно строятся и реконструируются парки и скверы. Перед муниципалитетами стоит задача – оперативно проводить инвентаризацию данных объектов.

Многое нам нужно еще сделать для развития малого предпринимательства на селе, укрепления экономической базы сельских поселений, закрепления молодых специалистов и молодежи в сельской местности. Все эти направления мы рассматриваем в качестве приоритетных.

В этом году мы продолжим активно сотрудничать с тосовским движением. На необходимость их поддержки обратил внимание и Президент РТ. В этом году пройдет уже четвертый республиканский конкурс среди ТОСов. Он был инициирован нашим Советом и получил полную поддержку со стороны Президента и Правительства РТ. Призовой фонд конкурса составляет 50 миллионов рублей. Сегодня в Татарстане функционирует около 360 ТОСов. Они демонстрируют хорошую работу, но, вместе с тем, необходимо не только наращивать их количество, но серьезно и последовательно заниматься содержательной стороной дела. Рассмотрению опыта работы ТОСов мы посвятим одно из ближайших заседаний Координационного Совета ТОСов, созданного при нашем Совете два года назад.

Все задачи носят приоритетный характер. Их последовательное решение служит фундаментом развития муниципалитетов. А успешность работы во многом зависит от активности жителей, от их вовлеченности в управление своими территориями. Я уверен, что опора муниципальной и государственной власти на граждан республики, на их инициативу реализуется, в конечном счете, в улучшении повседневной жизни каждого татарстанца.

**– Как бы Вы оценили уровень взаимодействия государственной и муниципальной власти в республике?**

– Сегодня наша республика лидирует среди большинства регионов страны по многим показателям социально-экономического развития. Успехи, достигнутые Татарстаном, были бы невозможны без стабильной и слаженной работы всех уровней и ветвей власти. На мой взгляд, тот уровень взаимопонимания и взаимодействия, который существует между государственной и муниципальной властью в республике, служит оптимальной основой формата развития любого субъекта нашей страны. Недаром опыт Татарстана в этой части вызвал большой интерес у участников Об-



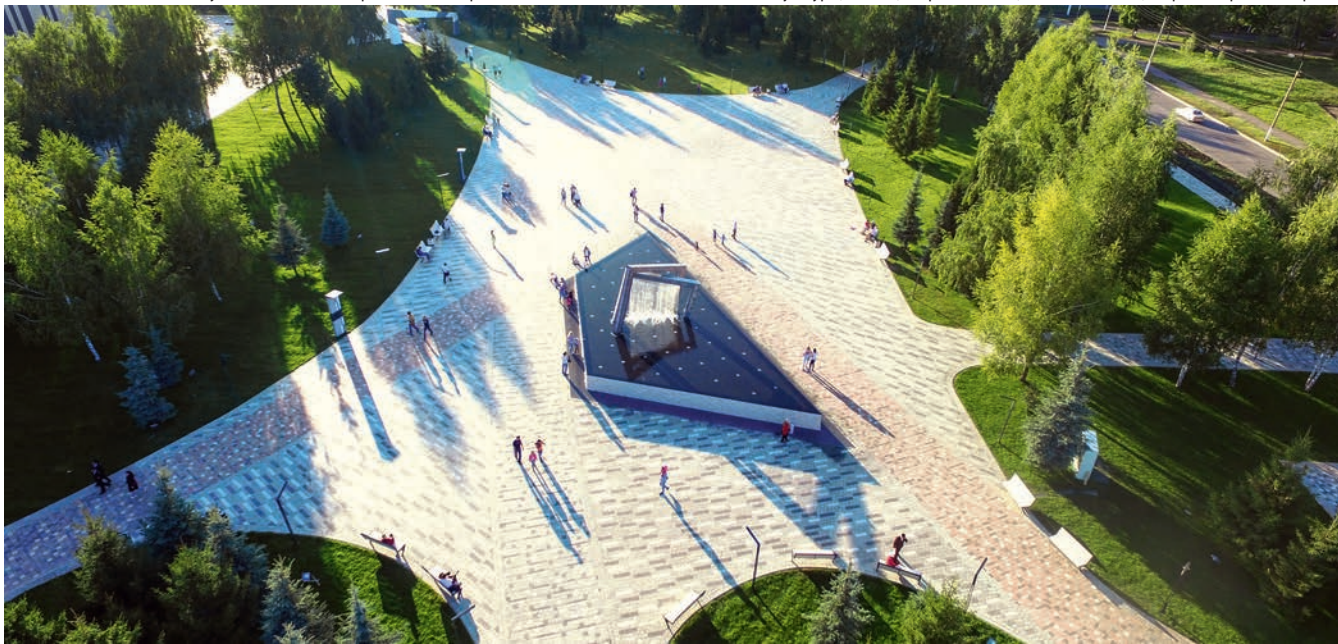
С целью повышения квалификации муниципалов Совет совместно с Аппаратом Президента РТ ежегодно проводит обучающие семинары, в которых участвуют все главы сельских поселений, заместители глав муниципальных районов.

щего собрания Общероссийского конгресса муниципальных образований.

Муниципальные органы власти находят полную поддержку у руководства республики. Возникающие рабочие проблемы оперативно решаются в ходе согласования позиций и подходов. Одними из действенных рабочих площадок, на которых осуществляется такая работа, выступают заседания Президиума Совета муниципальных образований РТ, «круглые столы», в работе которых участвуют представители Аппарата Президента РТ, Кабинета министров РТ и Госсовета РТ, руководители министерств и ведомств республики. В результате такого взаимодействия решаются многие проблемные вопросы. Одним из ярких примеров является решение вопроса о чрезмерной активности контролирующих инстанций в отношении глав поселений, возрастании количества штрафных санкций, накладываемых на муниципалитеты. В результате работы республиканской комиссии, созданной по распоряжению Президента РТ, острота этих проблем была снята. В комиссию вошли все заинтересованные стороны.

Показательны результаты социологического опроса, который мы провели среди глав сельских поселений в конце прошлого года. На вопрос «Как Вы оцениваете взаимоотношения между государственными и местными органами власти?» – 21,5% ответили, что соглашение достигается по

За последние годы во всех муниципалитетах построены десятки различных социальных объектов – Домов культуры, ФАПов, спортплощадок, школ и детсадов, открыты парки и скверы.





В нынешнем году пройдет уже четвертый республиканский конкурс среди ТОСов.

во всем вопросам, 60,8% придерживается мнения, что соглашение достигается по большей части вопросов. И только 10,3% считают, что согласия удастся достичь по меньшей части проблем. Затруднились ответить 7,3% глав поселений. Эти цифры показывают, что существующие механизмы взаимодействия эффективны и позволяют муниципалитетам работать без сбоев, исполняя возложенные на них полномочия.

**- Многие годы обсуждается проблема профессионализма управленческих кадров на местах. Насколько этот вопрос актуален сегодня для республики в отношении муниципальной власти?**

- В самом начале формирования системы местного самоуправления проблемы с кадрами действительно были. В определенной мере они сняты, но, тем не менее, кадровый вопрос не теряет актуальности. За эти годы в республике создана мощная система подготовки и переподготовки кадров. Если десять лет назад только 59% глав муниципалитетов имели высшее образование, причем зачастую непрофильное, то сегодня около 77% руководителей муниципалитетов – специалисты с высшим образованием, при этом почти четверть из них – это юристы и экономисты. Сегодня у нас в системе местного самоуправления работает около 15 тысяч человек – это депутатский корпус, выборные должностные лица, муниципальные служащие, активисты ТОСов. Это – большая профессиональная груп-

*Успехи, достигнутые Татарстаном, были бы невозможны без стабильной и слаженной работы всех уровней и ветвей власти. На мой взгляд, тот уровень взаимопонимания и взаимодействия, который существует между государственной и муниципальной властью в республике, служит оптимальной основой формата развития любого субъекта нашей страны. Недаром опыт Татарстана в этой части вызвал большой интерес у участников Общего собрания Общероссийского конгресса муниципальных образований.*

па, решающая весьма непростые задачи по развитию местных территорий. И наша задача – оказывать им максимально возможную организационную, правовую, методическую, консультационную помощь.

С целью повышения квалификации муниципалов наш Совет совместно с Аппаратом Президента РТ ежегодно проводит обучающие семинары, в которых участвуют все главы сельских поселений, заместители глав муниципальных районов. В семинарах принимают участие работники министерств и ведомств, эксперты. Большую работу по подготовке специалистов для системы местного самоуправления проводит Высшая школа государственного и муниципального управления при КФУ. Наши сотрудники также принимают участие в учебном процессе, выступают с лекциями перед слушателями обучающих курсов.

Помимо обучения и переподготовки кадров, Совет муниципальных образований РТ уделяет большое внимание стимулированию роста профессионализма управленческих кадров. Ежегодно, начиная с 2006 года, мы проводим республиканские конкурсы среди муниципальных служащих, а также СМИ республики, освещающих местное самоуправление.

Эффективность системы местного самоуправления растет с каждым годом. Основа этого – в росте профессионализма работников муниципалитетов. Наша задача – обеспечить стабильность этого процесса.

Заседания Президиума Совета проходят в расширенном составе.





# МЕСТНАЯ власть: российский опыт

В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА ОБЩЕРОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ПРЕДСТАВИЛ НА РАССМОТРЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВУ РФ ДОКЛАД «О СОСТОЯНИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПЕРСПЕКТИВАХ ЕГО РАЗВИТИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ». ЭТОТ ОБЪЕМНЫЙ ДОКУМЕНТ, СОДЕРЖАЩИЙ КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ РАЗЛИЧНЫХ АСПЕКТОВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ, ГОТОВИТСЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОЙ ГРУППОЙ ЭКСПЕРТОВ И БАЗИРУЕТСЯ НА ИНФОРМАЦИИ, ПРЕДСТАВЛЯЕМОЙ СОВЕТАМИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ИЗ РАЗЛИЧНЫХ РЕГИОНОВ СТРАНЫ.

**Ч**то символично, решение о подготовке доклада федеральному правительству было принято на Общем собрании ОКМО в Казани, состоявшемся в 2015 году. При работе над нынешним докладом были использованы и материалы по нашей республике – результат анализа опыта развития местного самоуправления в Республике Татарстан, проведенного Советом муниципальных образований РТ. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте ОКМО. Мы представляем выдержки из доклада, посвященные, на наш взгляд, наиболее актуальным вопросам, волнующим сегодня практиков муниципального управления в России в целом, и в Татарстане в частности.

Предваряя анализ ситуации в стране, авторы документа отмечают двойственную природу местного

самоуправления в России. С одной стороны, органы МСУ представляют на местах всю систему публичной власти. Государственный и муниципальный уровень исторически и в соответствии с законодательством РФ составляют единую систему управления территориями страны. Этим и объясняется тот факт, что органы МСУ воспринимаются как неотъемлемая часть системы общегосударственного менеджмента. Отчасти поэтому сложно четко разграничить муниципальные и государственные полномочия и систематизировать муниципальные полномочия в отдельном реестре. С другой стороны, согласно ст. 12 Конституции РФ, органы МСУ не входят в систему органов государственной власти. При этом практическая реализация данного положения происходит в условиях, когда муниципальное управление пред-



**Президент России Владимир Путин: «Считаю важнейшей задачей уточнение общих принципов организации местного самоуправления, развитие сильной, независимой, финансово самостоятельной власти на местах».**

ставляет собой компонент системы государственно-го управления.

### **МЕХАНИЗМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ**

В качестве одной из основных проблем развития местного самоуправления отмечается несоответствие подходов к формированию и оценке эффективности местных бюджетов задачам, которые должны выполнять органы МСУ. Одним из принципов бюджетной системы РФ является принцип самостоятельности бюджетов. Он определяет право и обязанность органов МСУ самостоятельно осуществлять бюджетный процесс, в том числе определять формы и направления расходования средств местных бюджетов (за исключением расходов, финансируемых за счет бюджетов других уровней). В то же время речь идет об условной самостоятельности, поскольку в первую очередь средства местных бюджетов следует направлять на исполнение вопросов местного значения.

В соответствии со статьей 19 Федерального закона № 131-ФЗ предусматривается наделение органов МСУ отдельными государственными полномочиями, финансовое обеспечение которых осуществляется за счет субвенций из соответствующего уровня бюджета. Распространенной является практика заключения соглашений между муниципальными районами и находящимися на их территории поселениями о передаче полномочий с уровня сельских поселений. В соответствии с пунктом 4 статьи 15 Федерального закона № 131-ФЗ передача полномочий осуществляется вместе с финансированием в форме субвенций из соответствующих бюджетов. Для отдельных государственных полномочий, передаваемых на исполнение муниципалитетам, разработаны свои методики расчета субвенций. Однако значительная часть передаваемых полномочий, исполняемых органами МСУ, не имеет единых методик расчета расходов на их обеспечение. В результате реализуются разнообразные (фактически индивидуальные) организационно-финансовые модели исполнения муниципалитетами своих собственных и переданных полномочий.

На законодательном уровне необходимо предусмотреть обязанность органов государственной власти субъектов РФ при передаче полномочий с регионального на муниципальный уровень применять методики, позволяющие объективно рассчитывать объем субвенций, которые

предоставляются на реализацию передаваемых государственных полномочий, и определять степень их результативности.

Основным источником доходов местных бюджетов остаются межбюджетные трансферты, в том числе в рамках действующих федеральных и региональных программ. Следует отметить, что сложившиеся традиции межбюджетных отношений демотивируют экономическую муниципальную инициативу. Причина не столько в пассивности местных властей, сколько в отсутствии перспектив существенного увеличения доходов местного бюджета за счет самостоятельных экономических решений. Рост доходов от местных налогов и НДФЛ порой не покрывает затраты местного бюджета, сопутствующие развитию экономики. Так, строительство и запуск в работу новых предприятий сопряжены с нагрузками на социальную, коммунально-энергетическую и дорожно-транспортную инфраструктуры муниципального образования. Доходы от экономической деятельности хозяйствующих субъектов получают региональные бюджеты. На основании статьи 58 Бюджетного кодекса РФ регионы могут устанавливать единые нормативы отчислений в местные бюджеты от отдельных федеральных и региональных налогов и сборов, налогов, предусмотренных специальными налоговыми режимами. К сожалению, далеко не все субъекты РФ (51 субъект) используют эту возможность для стимулирования муниципальной экономической инициативы. Как показывает практика, чаще всего субъекты РФ используют механизм замены предоставления дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности муниципальных образований дополнительным нормативом отчислений от НДФЛ. Однако поступления от указанного дополнительного норматива не всегда соответствуют запланированным при расчете норматива объемам. Другими словами, местные бюджеты теряют долю дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности. В результате финансовая поддержка местных бюджетов может существенно сократиться.

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Необходимость осуществления контрольных функций в отношении органов МСУ, исполняющих свои полномочия, неоспорима. Однако, к сожалению, органы государственного контроля и надзора, осуществляя проверки и вынося решения в отношении органов и должностных лиц МСУ, не всегда принимают во внимание условия, сложившиеся в муниципалитете, реальные возможности органов МСУ и актуальные потребности населения. Порой реализация решений контрольно-надзорных органов и последующих судебных решений в данном муниципалитете невозможна, и тогда к наложенным на органы МСУ мерам принуждения добавляются штрафы за неисполнение судебных решений в установленный срок. Все это препятствует реализации местных бюджетов в соответствии с целями и задачами социально-экономического развития муниципального образования и в конечном итоге ведет к невыполнению органами МСУ своих обязательств и полномочий. Ключевой вопрос – причина неисполнения полномочий. Зачастую такой причиной становится фактическая невозможность финансирования затрат на выполнение полномочий органами МСУ (нехватка средств в местном



Решение о подготовке доклада федеральному правительству было принято на Общем собрании ОКМО в Казани. (В центре – президент ОКМО Виктор Кидяев).

бюджете), а не субъективная позиция отдельных лиц. Само по себе увеличение количества проверочных мероприятий не только не может решить проблему, но и усугубляет ее. Количество управленческих рисков при таком увеличении только возрастает.

Следует отметить еще один факт. После того, как в Кодексе об административных правонарушениях РФ появилась норма, освобождающая должностное лицо от ответственности за неисполнение полномочий в связи с отсутствием средств в местном бюджете (если заявление о выделении соответствующих средств было подано заранее), суды начали активно привлекать к ответственности юридические лица – органы МСУ. В таком случае штрафы выплачиваются из местных бюджетов. От этого страдает в первую очередь население, которое недополучает запланированные на год услуги и работы. Приходится констатировать, что увеличение числа проверок, размеров и видов наказаний, применяемых в отношении органов и должностных лиц МСУ, не помогает достичь исходной цели контрольно-надзорной деятельности – повысить эффективность исполнения публичных полномочий. Вопросы, связанные с местным самоуправлением и правом на его осуществление, активно исследуются в судебной практике. При наличии примеров судебной защиты прав МСУ следует указать на массовую судебную практику, которая лишь формально направлена на эффективность муниципальной работы. Реальные последствия судопроизводства, к сожалению, неоднозначны. Так, в последнее время суды выносят большое количество решений, возлагающих определенные расходные обязательства на местные бюджеты. Причем в ряде случаев размер таких расходов существенно превышает размер местных бюджетов. Возникает вполне закономерный вопрос о реальной возможности исполнения подобных судебных решений.

Получив несколько неисполнимых судебных решений и поняв, что бороться с «ветряными мельницами» бесполезно, должностные лица МСУ слагают с себя полномочия. В результате профессионалы, заинтересованные в развитии муниципального образования, уходят из органов МСУ. В настоящее время трудно оценить степень влияния судопроизводства на состояние МСУ в РФ и на региональном уровне, так как данные по этому вопросу никем не обобщались. Учитывая вышеизложенное, Конгресс пред-

лагает Минюсту России приступить к проведению ежегодного совместного мониторинга судебной практики в отношении органов и должностных лиц МСУ и ее последствий для качества муниципального управления (с учетом специфики категорий рассматриваемых дел, их подсудности и подведомственности).

### ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ МСУ ОТ РЕГИОНОВ РОССИИ

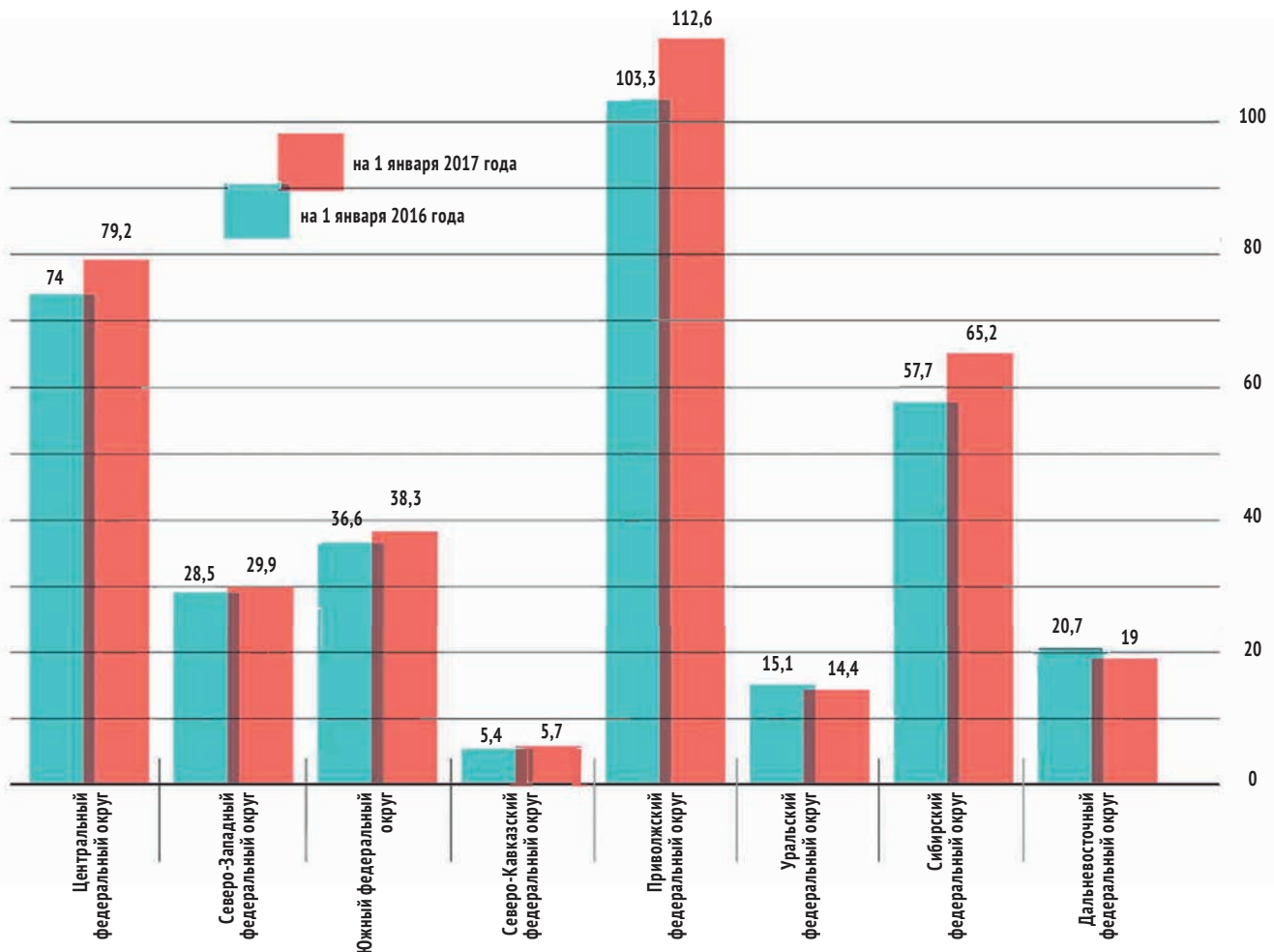
В приложении к докладу ОКМО публикует предложения, поступившие от Советов муниципальных образований субъектов РФ и межрегиональных ассоциаций межмуниципального сотрудничества. Некоторые из представленных предложений неоднократно озвучивались на федеральных площадках. Другие же являются новыми и сформированы в ответ на вызовы современной социально-экономической ситуации. Есть предложения, которые противоречат друг другу, есть и те, что друг друга дополняют. Одни рекомендации сформированы в интересах городских округов, другие – муниципальных районов, третьи – сельских поселений. Как справедливо отмечают авторы Доклада, предложения с мест представляют интерес и вне самого Доклада, поскольку разработаны по итогам реальной правоприменительной практики. На наш взгляд, особенно ценны предложения муниципалов страны, направленные на реформирование экономической базы функционирования муниципальной власти.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОСНОВА МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

1. Ежегодное снижение уровня самодостаточности и самофинансирования муниципальных образований объясняется уменьшением налоговых поступлений в местный бюджет, увеличением количества так называемых «нефинансируемых мандатов» и постоянно увеличивающимся разрывом между необходимыми расходами местного бюджета для решения вопросов местного значения и осуществления переданных государственных полномочий и фактически принятыми расходами бюджета. Объем полномочий, осуществляемых органами МСУ, должен быть соразмерен объему фактически получаемых денежных средств.

2. Контрольно-надзорные органы государственной вла-

## ОБЪЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОЛГА В РАЗРЕЗЕ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ, МЛРД. РУБЛЕЙ



сти, суды при вынесении решений должны учитывать финансовую возможность муниципального образования исполнить соответствующие решения; следует установить законодательный запрет для органов государственной власти подменять представительные органы муниципальных образований, обладающих исключительными полномочиями по установлению расходов местных бюджетов.

3. Достаточно серьезным подспорьем для фактического увеличения доходной базы местных бюджетов являются государственные программы, принимаемые на федеральном и региональном уровне. Однако данные программы являются доступными далеко не для всех типов муниципальных образований. Представляется целесообразным создание механизма участия в таких программах не только крупных городских округов, но и сельских поселений.

4. Одним из новых механизмов повышения доходов местных бюджетов являются средства самообложения граждан. Вместе с тем на практике из-за пробелов в правовых нормах и коллизии действующего законодательства использование данного механизма является затруднительным. Необходимо конкретизировать, кто является субъектом уплаты сбора (например, кто, в данном случае, относится к жителям муниципального образования; распространяются ли данные нормы на лиц, находящихся на иждивении, несовершеннолетних и др.), каков механизм исполнения данного решения. В целях ухода от перекалывания публично-правовых обязательств

на граждан, целесообразно предусмотреть обязательное софинансирование за счет средств местного и регионального бюджетов. Средства самообложения не должны превращаться в местный налог или сбор, т.к. их целевым назначением является решение конкретных проблем жителей муниципальных образований, а не финансирование деятельности органов МСУ.

5. Для укрепления экономической основы МСУ необходимо:

- увеличить постоянный норматив отчислений от налога на доходы физических лиц в местные бюджеты;

- установить норматив отчислений от налога на имущество организаций в бюджет муниципального образования, предусмотрев его зачисление в местный бюджет по месту нахождения такого имущества;

- рассмотреть вопрос об отнесении транспортного налога, в части налога, уплачиваемого физическими лицами, к числу местных налогов и зачислении поступлений от него в местные бюджеты;

- установить компенсацию льгот, предоставляемых по уплате местных налогов, за счет средств федерального бюджета, бюджета субъекта РФ (в зависимости от того, на каком уровне предусматривается предоставление соответствующих льгот);

- перенести дату уплаты имущественных налогов с 1 декабря на 1 октября; установленный в действующем законодательстве срок (1 декабря) оказывает негативное влияние на сбалансированность местных бюджетов, приво-

дит к неравномерности расходования средств в течение года, является причиной возникновения сложностей как по исполнению доходной части консолидированного бюджета муниципалитета, так и по своевременному исполнению расходных обязательств;

предоставить возможность установления субъектом РФ дополнительных (дифференцированных) нормативов отчислений от налогов и сборов, подлежащих зачислению в региональный бюджет, в местные бюджеты; предоставить органам МСУ муниципального района полномочия по установлению нормативов отчислений от неналоговых доходов в бюджеты городских и сельских поселений;

установить нормативы финансового обеспечения полномочий субъектов РФ и муниципальных образований, либо методики их определения;

внести изменения в статью 265 Бюджетного кодекса в части наделения органов муниципальных районов полномочиями по внутреннему муниципальному финансовому контролю городских и сельских поселений, осуществляющих составление и организацию исполнения местных бюджетов;

провести инвентаризацию полномочий по решению вопросов местного значения, предусмотренных отраслевым федеральным законодательством, в целях проверки их соответствия вопросам местного значения, закрепленным в Федеральном законе № 131-ФЗ;

провести мониторинг состояния законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов, регулирующих вопросы МСУ, целью которого должны стать устранение пробелов, коллизий и дефектов в правовом регулировании данной сферы общественных отношений, а также своевременная подготовка и принятие нормативных правовых актов, прежде всего в тех случаях, когда необходимость их принятия предусмотрена соответствующими нормами федерального законодательства (отсылочными нормами);

внести изменения в отдельные законодательные акты РФ в части установления организационных и финансовых критериев ограничения максимального объема переда-

ваемых на муниципальный уровень отдельных государственных полномочий;

отнести к государственным полномочиям и осуществлять государственными органами РФ организацию и осуществление мероприятий по территориальной обороне и гражданской обороне, защите населения и территории муниципальных образований от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;

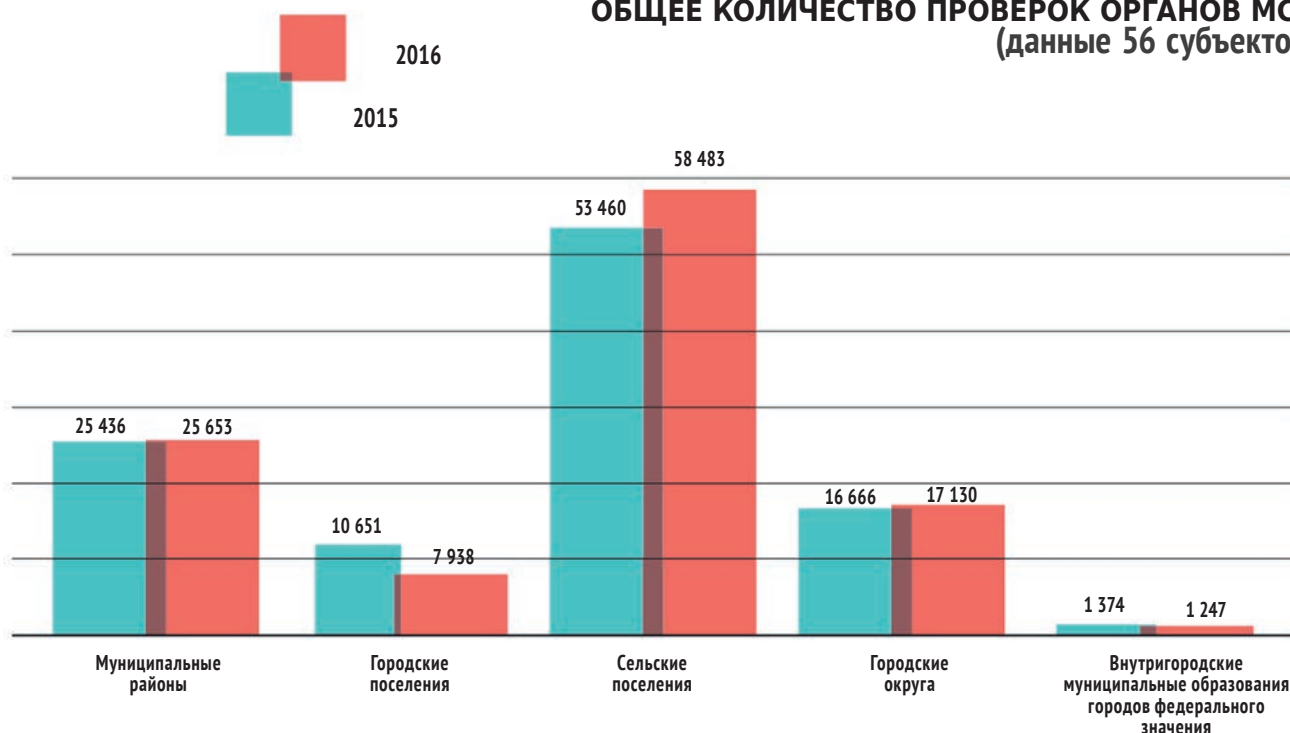
перераспределение полномочий органов МСУ по решению вопросов местного значения, осуществляемое в одностороннем порядке, не должно влечь автоматического изъятия муниципальной собственности, иных элементов экономической базы МСУ;

предусмотреть внесение изменений в Федеральный закон № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» в части предоставления муниципальным образованиям возможности оспаривания кадастровой оценки имущества, подлежащего налогообложению на основании положений глав 31 и 32 Налогового кодекса, поскольку снижение кадастровой стоимости земельного участка, используемого его собственниками, может существенно уменьшить налоговую базу при определении как земельного налога, так и налога на имущество физических лиц, оба из которых зачисляются в местные бюджеты по нормативу 100%. При этом необходимо установить в законодательстве четкие критерии определения «существенности» снижения кадастровой стоимости земельного участка, допускающего подачу муниципалитетом соответствующего иска;

установить в Федеральном законе № 122-ФЗ «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним» обязанность собственников недвижимого имущества представлять заявление о государственном кадастровом учете и (или) государственной регистрации прав на недвижимое имущество в течение законодательно определенного срока;

финансирование кадастровых работ по подготовке межевого плана и иной документации, необходимой для государственной регистрации прав на недвижимое иму-

### ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕРЕК ОРГАНОВ МСУ (данные 56 субъектов)





щество, следует возложить на органы государственной власти (правовое регулирование земельных отношений отнесено к совместному ведению РФ и субъектов РФ);

исключить из пункта 11 части 1 статьи 11 Федерального закона № 131-ФЗ, требования к установлению границ сельского поселения с учетом пешеходной доступности до его административного центра и обратно в течение рабочего дня для жителей всех населенных пунктов;

внести изменения в статью 8 ФЗ №53 «О воинской обязанности и военной службе», предусматривающие возможность передачи полномочий по осуществлению воинского учета на территориях, на которых отсутствуют подразделения военных комиссариатов, органам МСУ муниципальных районов;

установить в федеральном законодательстве четкий порядок предоставления жилых помещений инвалидам и семьям, имеющим детей-инвалидов, нуждающимся в улучшении жилищных условий и вставшим на учет после 1 января 2005 года, и определить источник финансирования указанных расходов;

передать предусмотренное частью 4 статьи 21 Бюджетного кодекса право составления перечней и кодов целевых статей расходов бюджетов городских и сельских поселений финансовым органам соответствующих муниципальных районов, в состав которых входят данные поселения;

передать на уровень сельских поселений полномочия по организации сбора и вывоза бытовых отходов и мусора, а также по организации ритуальных услуг и содержанию мест захоронения, поскольку на практике они более эффективно решаются органами местного самоуправления сельских поселений в рамках благоустройства конкретной территории;

6. Необходимо исключить из законодательства (№416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении», №190-ФЗ «О теплоснабжении») положения о том, что передача отдель-

ных объектов водоснабжения, теплоснабжения осуществляется только по концессионным соглашениям, т.к. наличие подобного ограничения делает невозможным реализацию полномочий органов МСУ по организации водоснабжения и теплоснабжения из-за отсутствия зарегистрированного права собственности муниципальных образований на перечисленные в отраслевом законодательстве объекты.

7. Некоторые формы кооперации и интеграции муниципальных образований на законодательном уровне не получили всесторонней проработки и системного закрепления, либо просто не урегулированы. Требуется дополнительного правового регулирования порядок создания межмуниципальных хозяйственных обществ, учитывающий их особый правовой статус. Необходимо законодательно решить вопрос о составе учредителей таких обществ, порядке формирования их уставного капитала, способах контроля за осуществлением ими своей уставной деятельности.

Органы МСУ, занимающиеся вопросами развития территории, повышением ее инвестиционной привлекательности, могут в одночасье лишиться результатов своей работы в случае перераспределения полномочий, осуществляемой в одностороннем порядке на основании закона субъекта РФ. Необходимо разработать показатели независимой оценки инвестиционной привлекательности территории, возможности ее повышения, а также оценки эффективности деятельности органов МСУ по повышению инвестиционной привлекательности; следует установить мораторий на изъятие в одностороннем порядке полномочий органов МСУ в случае повышения инвестиционной привлекательности территории муниципального образования.

### ПРИБЛИЗИТЕЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, НЕОБХОДИМЫХ НА ИСПОЛНЕНИЕ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, МЛРД. РУБ. (данные 56 субъектов)

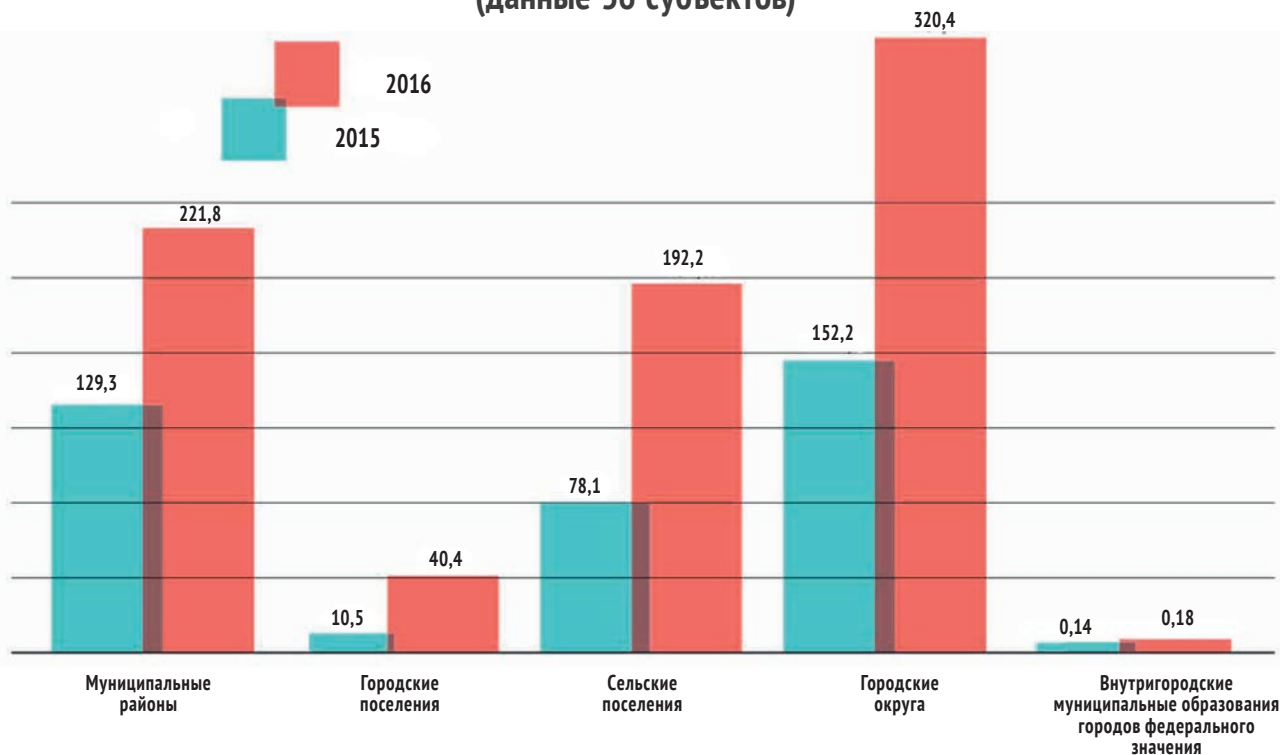




Фото предоставлены пресс-службой МО «Город Казань».

НЕВОЗМОЖНО ПРЕДСТАВИТЬ НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ КРУПНОГО СОВРЕМЕННОГО ГОРОДА БЕЗ ЧЕТКОГО ПОНИМАНИЯ ЕГО МЕСТА ПОД СОЛНЦЕМ, БЕЗ АНАЛИЗА СИЛЬНЫХ И СЛАБЫХ СТОРОН, БЕЗ АНАЛИЗА ТОГО ПУТИ, ПО КОТОРОМУ ГОРОД БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ В БЛИЖАЙШИЕ ДЕСЯТИЛЕТИЯ. КАКОЙ ПУТЬ ВЫБРАЛА КАЗАНЬ, ПРИНЯВ «СТРАТЕГИЮ-2030», ЖУРНАЛУ «МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ В ТАТАРСТАНЕ» РАССКАЗАЛ МЭР ГОРОДА ИЛЬСУР МЕТШИН.

## Ильсур МЕТШИН: «Казань – это драйвер будущего»

**– С чего началась работа над Стратегией-2030? Какова ее история?**

– Первый для города документ стратегического планирования до 2015 года был принят еще в 2003 году. Уже тогда были определены основные векторы политики городских властей, основанные на ожиданиях горожан и современных глобальных вызовах. Для нашего города такими «китами» стали динамично развивающаяся экономика, устойчивая городская среда и активное, сплоченное сообщество горожан. Прошло 15 лет, и сегодня можно отметить те колоссальные позитивные перемены, которые произошли в Казани благодаря реализации Стратегии, ее отдельных блоков и направлений. Как вы знаете, поставленные задачи были реализованы, а некоторые индикаторы перевыполнены, Казань сегодня в рейтингах качества жизни населения – в числе лидеров среди российских городов. Но главное достижение Стратегии-2015, главная победа Казани – изменение сознания горожан. Сегодня казанцы принимают деятельное участие в городских движениях, проектах и акциях, направленных на совершенствование городского пространства.

*Выбор приоритетов социально-экономического развития Казани опирался на три группы критериев. Первая – ценности жителей города, вторая группа – приоритеты развития Республики Татарстан, третья – передовая мировая практика и урбанистические ценности. Мы сформулировали в Стратегии 18 целей, которые разбили по 7 направлениям конкуренции, в соответствии с заданными Стратегией республики ориентирами. Для их достижения предложены 42 задачи, по каждой из которых нами определены краткосрочные и долгосрочные направления действий, по самым важным из них нами установлены индикаторы для контроля за их выполнением.*



**Энергию горожан мы активно использовали при формировании Стратегии социально-экономического развития Казани до 2030 года. К обсуждению вариантов развития города на дискуссионных площадках, семинарах, заседаниях Стратегического совета было привлечено около тысячи человек – предпринимателей, ученых, экспертов из разных отраслей. Свои предложения внесли 845 горожан, участвовавших в интернет-опросе на официальном портале органов местного самоуправления города Казани.**

Эту энергию мы активно использовали при формировании Стратегии социально-экономического развития Казани до 2030 года. К обсуждению вариантов развития города на дискуссионных площадках, семинарах, заседаниях Стратегического совета было привлечено около тысячи человек – предпринимателей, ученых, экспертов из разных отраслей. Свои предложения внесли 845 горожан, участвовавших в интернет-опросе на официальном портале органов местного самоуправления города Казани.

**- Республика Татарстан также приняла свою Стратегию. Как пересекаются два этих документа?**

- Лейтмотивом республиканской Стратегии-2030 является вектор глобальной конкурентоспособности республики как региона с опережающими темпами развития и высокой степенью включенности в международное разделение труда. Стратегия-2030 Казани синхронизирована с республиканским документом, она разработана с учетом и на основе задач и флагманских проектов Татарстана, согласована с ним как по форме, так и по содержанию. Главная стратегическая цель Казани сформулирована по аналогии со стратегией республики: столица стремится стать ведущим российским центром научно-образовательной, инновационной и финансовой деятельности, является драйвером движения республики к smart-экономике.

**- Это просто пожелания или задачи, имеющие под собой основу, фундамент?**

- Конечно, мы не брали свое видение с потолка. Выбор будущих факторов успеха и направлений действий базировался на тщательном анализе преимуществ, возможностей, а также существующих или возможных угроз и рисков для города. Этот анализ показал, что общемировые, российские и региональные тенденции и перспективы создают в целом благоприятные условия для развития Казани. Обладая диверсифицированной экономикой, в составе которой выделяются как старые традиционные отрасли, так и новые, относящиеся к экономике знаний, и располагая хорошим заделом в плане накопления человеческого капитала, Казань имеет все возможности для быстрого развития. Выбор приоритетов социально-экономического развития

Казани опирался на три группы критериев. Первая – ценности жителей города, вторая группа – приоритеты развития Республики Татарстан, третья – передовая мировая практика и урбанистические ценности. Мы сформулировали в Стратегии 18 целей, которые разбили по 7 направлениям конкуренции, в соответствии с заданными Стратегией республики ориентирами. Для их достижения предложены 42 задачи, по каждой из которых нами определены краткосрочные и долгосрочные направления действий, по самым важным из них нами установлены индикаторы для контроля их выполнения.

В числе приоритетов горожан – потребность в безопасности, наличии комфортных общественных пространств. Важной является равномерность развития территории. Это подразумевает разнообразие выбора мест досуга, занятий спортом в пределах жилого района и наличие развитой инфраструктуры по всему городу без концентрации ее в одном из районов.

Характеризуя столицу Татарстана с точки зрения экономической роли и специализации, горожане говорят, что Казань к 2030 году должна быть центром связей Европы и Азии, образовательным центром, гостеприимным городом.

В Стратегии республики до 2030-го года основная роль территорий развития закреплена за тремя агломерациями: Казанской, Альметьевской и Камской. Казань рассматривается как центр агломерации, где лидирующая роль столицы республики как научно-образовательного, инновационного и финансового центра закрепляется радиальными связями основных магистралей.

**- Мировой опыт свидетельствует, что городу для успешного развития необходимы условия для привлечения и удержания талантов...**

- Именно поэтому мы говорим о необходимости снижать барьеры для карьерного роста, предпринимательства, инвестиций; диверсифицировать экономику, международные и межрегиональные связи; вовлекать горожан в управление.

Кроме того, конкурентное преимущество нашего города – многонациональность и многоконфессиональность, а также богатое мультикультурное наследие. Являясь традиционным естественным мостом, связывающим Восток и Запад, Европу и Азию, Казань может сыграть важную

роль в достижении новых внешнеполитических и внешнеэкономических задач развития России.

В результате широких обсуждений с представителями городского сообщества и экспертами, в качестве целевого мы выбрали сценарий, первый этап реализации которого предполагает видение Казани в 30-м году как конкурента Москвы и Санкт-Петербурга, а следующий этап определяет цель до 50-го года. Здесь мы видим Казань в сообществе мировых городов.

Реализация данного видения предполагает готовность к быстрой реакции на меняющиеся вызовы, удержание контура стратегического управления, высокую концентрацию усилий и согласие в городском сообществе.

При разработке новой Стратегии рассматривались все аспекты социально-экономического развития города в разрезе трех направлений: «Человеческий капитал», «Экономика и управление», «Пространство». Они подразумевали поиск ответов на три основных вопроса: каким будет население Казани к 2030 году, чем люди будут заниматься и в какой среде они будут жить?

**- То есть в Стратегии все крутится вокруг человека?**

- Конечно, на первом месте находятся вопросы привлечения и формирования человеческого капитала. Здоровый, образованный, активный человек является главным ресурсом, за обладание которым конкурируют города, регионы. Для успешной конкуренции необходимо сформировать разнообразную и качественную городскую среду, способствующую здоровью и активному долголетию. Пространство, в котором человек сможет создавать новую экономику и реализовывать себя в профессии.

Не случайно проект «Казань-2030 – территория здоровья» – один из ключевых в нашей деятельности. Он включает дальнейшее развитие спортивной инфраструктуры и совершенствование системы управления качеством услуг в сфере здравоохранения, физической культуры и спорта, организацию общественных пространств, в том числе зон отдыха и зон физической активности, доступных для маломобильных граждан. Цель проекта: превратить к 2030 году Казань в «территорию здоровья» в соответствии с передовыми стандартами качества жизни и критериями ВОЗ.

Но какая бы инфраструктура ни была создана, здоровый климат в городе характеризуется, прежде всего, отношениями между людьми. В связи с этим хочу обратить ваше внимание на то, что проект «Добрая Казань» рассчитан не на несколько лет, а на годы вперед. Можно построить объекты и отчитаться о завершении работ. Но доброту и неравнодушие не отразить в статистике, по ним нельзя подвести итоги.

Первые шаги «Доброй Казани» уже сделаны – для пожилых людей созданы клубы по интересам «Жизнелюб», которые охватывают все районы города. Мы должны сделать все, чтобы жизнь наших пожилых была по-настоящему яркой, насыщенной, полноценной. Мы не можем увеличить пенсии, но в наших силах создать на муниципальном уровне условия для активного долголетия, вовлечения в городскую жизнь.

На стыке направлений «Экономика» и «Человеческий капитал» располагается раздел «Образование», которому в Стратегии уделяется большое внимание. У Казани есть мощный научный и образовательный потенциал. Город



**Словосочетание «административные барьеры» должно к 2030 году стать архаизмом, город должен предложить предпринимателям простые, понятные и полностью прозрачные правила и стандарты работы. В результате к 2030 году в два раза увеличится объем инвестиций в экономику города, доля малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте вырастет до 50%, доля выпуска инновационной продукции – до 30%, а объем туристического потока – до 5 млн. человек.**

уже стал магнитом для молодежи Поволжья, и достигнутые позиции нужно укреплять.

Взаимодействие горожан и власти также должно быть направлено на повышение качества школьного и внешкольного детского образования. Инвестиции в систему образования сегодня – это инвестиции в конкурентоспособную экономику завтра.

**- Вы сказали о крупных предприятиях. Какое место Стратегия отводит малому, среднему бизнесу?**

- Крупные предприятия, работающие с советских времен,



составляют сегодня основу экономики Казани, но с каждым годом растет значение малого и среднего бизнеса. Предприятия МСБ формируют треть валового территориального продукта Казани.

Экономика будущего будет двигаться в сторону небольших диверсифицированных производств, активно использующих современные технологии, производящих инновационную продукцию с высокой долей добавленной стоимости и работающих на основе самозанятости.

К 2030 году мы позиционируем Казань как место форсайта новых экономик и технологических инициатив, место разработки сквозных профессиональных компетенций, принимая во внимание те возможности, которые открывает перед нами проведение WorldSkills-2019. Словосочетание «административные барьеры» должно к 2030 году стать архаизмом, город должен предложить предпринимателям простые, понятные и полностью прозрачные правила и стандарты работы.

В результате к 2030 году в два раза увеличится объем инвестиций в экономику города, доля малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте вырастет до 50%, доля выпуска инновационной продукции – до 30%, а объем туристического потока – до 5 млн. человек.

Имея уникальное сочетание высокого человеческого потенциала, европейского уровня благоустроенности и относительно низкого уровня стоимости земли, зарплат и услуг, Казань стремится использовать эту ситуацию для того, чтобы конкурентный вход в нашу экономику стал магнитом для компаний федерального и международного уровня. Вслед за Берлином мы можем сказать: «Мы небогатые, но привлекательные». Уже сегодня из нашего города работают на всю Россию колл-центры Росреестра и Кадастровой палаты, к нам переехал логистический центр «Почты России», удаленно обслуживает сотни заказчиков во всем мире ИТ-компания «АйСиЭл-КПО ВС». Происходит так называемая «культурация» экономики, связанная с развитием креативных индустрий: от информационных технологий, многие из которых пилотно реализуются в Казани, до оупен спейсов, коворкингов и интернет-проектов федерального уровня типа «ЭдМи» (AdMe).

Следующим этапом, вслед за созданием новых высокооплачиваемых мест в новой умной экономике, мы видим рост качества жизни и доходов горожан, планируя на 75% увеличить валовой территориальный продукт на душу населения, довести обеспеченность жильем до 30,5 кв.м. на одного жителя и увеличить доходы населения в 2 раза.



### **- Какие меры запланированы в Стратегии в части развития общественных пространств?**

- Для начала хочу отметить, что за последние годы в городской среде Казани произошли значительные изменения в лучшую сторону. И в озеленении города, и в модернизации парков и скверов, и в создании новых набережных и общественных пространств огромная роль принадлежит частно-государственному партнерству. Тем не менее, пока по степени озелененности и количеству общественных пространств, по транспортной доступности мы значительно отстаем от мировых городов-лидеров, а также от Москвы и Санкт-Петербурга.

В Стратегии запланировано создание единого зеленого пешеходного каркаса и изменение городских приоритетов – от частного автомобиля в сторону комфортного общественного транспорта. Мы должны довести долю площади зеленых насаждений в общей площади городских земель до 40%.

### **- Что ждет центр города? Нужно ли его трансформировать, и если да, то как?**

- Наши исследования показывают, что Казань фактически состоит из семи городов-районов, каждый из которых имеет свою специфику. Поэтому при постановке целей и задач на 30-й год мы сделали упор на модель полицентричного города. Помимо нашего ухоженного центра надо создать еще сеть локальных подцентров, а также продолжить работу по выводу из исторического центра промышленных предприятий.

Казань делает ставку на развитие инновационной городской культуры, формирование экономики знаний, в которой создаются и капитализируются новые идеи, продукты и технологии. К 2030 году креативные индустрии – интернет и компьютерные технологии, кино, исполнительское искусство, музыка, изобразительное искусство, галерейный бизнес, мода, издательское дело, реклама, дизайн, архитектура, культурный туризм – должны составлять около 12% от ВТП Казани и порядка 15% от общего количества рабочих мест.

### **- Такой мегаполис, как Казань, не может не взаимодействовать с соседними районами и городами, если хочет гармонично развиваться. Вы учитывали этот момент в Стратегии?**

- Конечно. На нас и на районы, образующие Казанскую агломерацию, возложена задача: сформировать полифункциональную структуру агломерации и единое связанное пространство. Наша стратегия предполагает единое планирование, в том числе транспортной системы агломерации с учетом начавшегося уже сегодня выхода жилищного строительства за пределы Казани, развитие дорог с главным акцентом на общественный транспорт. Кроме того, мы ставим перед собой задачи сохранения и зонирования рекреационных зон, содействия развитию экологически чистых сельскохозяйственных производств и налаживания устойчивых коридоров для поставки татарстанской фермерской продукции жителям Казани, исключая посредников.

Согласно Стратегии-2030, Казань – это драйвер будущего. Включение Казани в содружество мировых городов предполагает следование лучшим образцам и создание новых практик муниципального управления, опирающихся на активность казанцев, любящих свой город и готовых участвовать в приближении яркого будущего.



Текст: Вахит ШАРИПОВ.

## СТОЛИЦА: сегодня и завтра

ЧТО СЕГОДНЯ ПРЕДСТАВЛЯЕТ КАЗАНЬ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЗНАЧЕНИЯ И ВЕСА МЕГАПОЛИСА НА РОССИЙСКИХ ВЕСАХ? ПОПРОБУЕМ РАЗОБРАТЬСЯ. ДАЖЕ В ПОСЛЕВОЕННЫЕ ГОДЫ, КОГДА КАЗАНЬ МАЛО ЧЕМ ВЫДЕЛЯЛАСЬ СРЕДИ ПОДОБНЫХ ГОРОДОВ НЕОБЪЯТНОЙ СТРАНЫ, ОНА БЫЛА ВКЛЮЧЕНА В ЧИСЛО ПЕРВЫХ ДВАДЦАТИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЦЕЛЕЙ НА ТЕРРИТОРИИ СССР, ПОДЛЕЖАЩИХ АТОМНОЙ БОМБАРДИРОВКЕ СОГЛАСНО ПЕРВОМУ ПОСЛЕВОЕННОМУ ПЛАНУ ВОЙНЫ ПРОТИВ СОВЕТСКОГО СОЮЗА (ПЛАН «TOTALITY»), РАЗРАБОТАННОМУ В США УЖЕ В 1945 Г., А ТАКЖЕ ВКЛЮЧАЛАСЬ И В ПОСЛЕДУЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ ПЛАНЫ. ЗА ПРОШЕДШИЕ С ТЕХ ПОР ГОДЫ КАЗАНЬ ДОСТИГЛА ШЕСТОГО МЕСТА ПО ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ И ПОЛУЧИЛА НЕФОРМАЛЬНЫЙ СТАТУС «ТРЕТЬЕЙ СТОЛИЦЫ РОССИИ» ПО СОВОКУПНЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ. КОГДА КАЗАНЬ БОРОЛАСЬ С НИЖНИМ НОВГОРОДОМ ЗА ЭТО ЗВАНИЕ, ОДНИМ ИЗ ВЕСОМЫХ АРГУМЕНТОВ В ПОЛЬЗУ СТОЛИЦЫ ТАТАРСТАНА БЫЛ ТАКОЙ КОЗЫРЬ: «СОГЛАСНО ПЕРЕПИСИ 1738 ГОДА, КАЗАНЬ БЫЛА КРУПНЕЙШИМ В РОССИИ ГОРОДОМ – В НЕЙ ЖИЛИ ПОЧТИ ДВЕСТИ ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК».

*Да, российский бюджет выделял немалые деньги на 1000-летие Казани, на Универсиаду-2013, федеральный центр оказывает поддержку и при подготовке к чемпионату мира по футболу и World Skills-2019. Но ведь и сами казанцы вложились в преобразование города. А теперь, когда маховик поступательного развития запущен и раскручен, Казань, как одна из крупнейших российских агломераций, в любом случае обречена развиваться быстрее, чем малые и средние города, и «спящие» регионы. На города-миллионники приходится 21% жителей России, а их доля во внутреннем региональном продукте на порядки выше, чем у малочисленных городов. Миллионники опережают по объему ВРП и многие российские регионы.*

### **ЗАДАЧА, ОДНАКО...**

Изучив все разделы «Стратегии социально-экономического развития муниципального образования города Казани до 2030 года», я был поражен. Одно дело, когда планируется развитие среднего муниципального образования районного масштаба республики числом в 20 тысяч жителей и с валовым продуктом в полтора миллиарда рублей, и совсем другой масштаб, когда нужно спрогнозировать перспективы столичной агломерации с полутора миллионами жителей и с ВРП в 630 миллиардов... Это сколько же надо собрать и перелопатить исходных данных, проанализировать и определиться, что станет основным триггером дальнейшего развития. И чтобы это было объективно, аргументированно и убедительно. Поэтому меня несколько не удивили такие цифры...

«Проведено более 80 мероприятий (коммуникационных площадок, интервью, методологических семинаров, обсуждений с подразделениями Исполнительного комитета г. Казани и депутатами Казанской городской Думы, заседаний Стратегического совета), в которых участвовало более 600 человек. Было зафиксировано свыше 800 тезисов о проблемах и перспективах развития города и более 200 проектных идей. В поле разработки были включены также результаты нескольких социологических опросов и интернет-опроса на официальном портале органов местного самоуправления г. Казани (в опросе приняло участие более 800 жителей). Ход работы площадок освещался на указанном официальном портале и отражен в 55 информационных отчетах. Результатом работы стал не только текст «Стратегии», но и база данных и мнений, собранная на основе экспертных дискуссий, мониторинга и опросов населения». Гигантский, кропотливый труд, доложу вам.

«Экспертные группы в марте - июне 2016 года еженедельно проводили несколько отраслевых проектных площадок по таким темам, как «Градостроительство», «Экономика», «Образование», «Малый и средний бизнес», «Социальная сфера», «Транспортная инфраструктура», «Здоровьесбережение» и др. В процесс были вовлечены эксперты различных отраслей, представители бизнеса, компетентные государственные и муниципальные служащие и студенты».

Все это очень напоминает разложенный пасьянс - что имеем и что у нас в наличии? А из всего этого надо вычленивать самое главное - в каком направлении и в каких отраслях и сферах зарыт «клад»? Короче - в каком направлении из множества путей лежит будущее благополучие города и его населения?

Кстати, в 2003 году был принят первый документ стра-

тегического планирования «Стратегия развития Казани до 2015 года», направленный на «создание процветающего, уютного города равных возможностей, характеризуемого единством развитых общественных институтов, динамичной, эффективной экономикой, чистой и комфортной средой обитания горожан». Он был с лихвой перекрыт и выполнен, чему свидетельство - заслуженное звание «Третьей столицы России». Этот статус теперь никем не оспаривается, а жители конкурентов Казани - екатеринбуржцы, самарцы, нижегородцы, краснодарцы и ростовчане - побывав в Казани, с грустью признают: «Вас теперь уже не догнать! Да и у Кремля уже нет столько миллиардов, чтобы вложиться в один город, ситуация кардинально изменилась, вы успели забежать в последний вагон «тучных» годов».

В этих высказываниях люди, далекие от экономических теорий, интуитивно констатируют раскрученность развития Казани. Да, российский бюджет выделял немалые деньги на 1000-летие Казани, на Универсиаду-2013, федеральный центр оказывает поддержку и при подготовке к чемпионату мира по футболу и World Skills-2019. Но ведь и сами казанцы вложились в преобразование города. А теперь, когда маховик поступательного развития запущен и раскручен, Казань, как одна из крупнейших российских агломераций, в любом случае обречена развиваться быстрее, чем малые и средние города, и «спящие» регионы. На города-миллионники приходится 21% жителей России, а их доля во внутреннем региональном продукте на порядки выше, чем у малочисленных городов. Миллионники опережают по объему ВРП и многие российские регионы.

### **ГДЕ «ЭЛЬДОРАДО» БУДУЩЕГО?**

Ключик от шкатулки будущего кроется в простенькой констатации из «Стратегии»: «Начало XXI века стало для Казани началом становления постиндустриальной экономики». В наши дни термин «постиндустриальный» склоняется только с «информационными технологиями» и «инновационной экономикой». И здесь мы успели вовремя закрепить за собой реперные точки. Инновационная экономика в Казани представлена крупнейшим в России ИТ-парком, а также одним из самых больших в Европе технопарком «Идея». Согласно исследованию Московского урбанистического форума 2016 года (URBAN INDEX MUF'16), Казань находится на первом месте среди городов-миллионников России по каждому из трех направлений оценки: состояние городской среды, качество управления и удовлетворенность целевых групп.

А вот самые свежие данные января: «Казань обогна-

**Казань обогнала по качеству жизни Москву и Санкт-Петербург, это следует из отчета по итогам 2017 года, опубликованного Финансовым университетом при правительстве РФ. Оценки качества жизни в крупных и средних городах России за 2017 год основаны на мнении населения относительно положения дел в их городах по различным составляющим городской жизни. Критериями оценки было качество медицинского обслуживания; дороги и дорожное хозяйство; культура и образование; жилищное хозяйство; работа городских властей.**

**По интегральному индексу качества жизни в крупных и средних городах России за 2017 год Казань набрала 93 балла, уступив только Тюмени (100) и Грозному (99). Результат Москвы – 75 баллов, Северной столицы – 85.**

ла по качеству жизни Москву и Санкт-Петербург, это следует из отчета по итогам 2017 года, опубликованного Финансовым университетом при правительстве РФ. Оценки качества жизни в крупных и средних городах России за 2017 год основаны на мнении населения относительно положения дел в их городах по различным составляющим городской жизни. Критериями оценки было качество медицинского обслуживания; дороги и дорожное хозяйство; культура и образование; жилищное хозяйство; работа городских властей: возможность влиять на городскую власть, оценка вклада городских властей в благополучие города, восприятие уровня коррупции в городе. Сбор данных проводился при помощи соцопросов, проводимых по выборке, отражающей структуру населения городов, рассмотренных в исследовании.

По интегральному индексу качества жизни в крупных и средних городах России за 2017 год Казань набрала 93 балла, уступив только Тюмени (100) и Грозному (99). Результат Москвы – 75 баллов, Северной столицы – 85».

### **ОПЕРЕЖАЯ ПЛАНЫ**

Жизнь вносит свои коррективы, не предусмотренные в планах Стратегии. Яркий пример – приезд Президента РФ В. Путина в Казань, во время которого глава государства лично присутствовал на пробном полете стратегического бомбардировщика Ту-160М2. Президент Объединенной авиастроительной корпорации Юрий Слюсарь сообщил, что главным казанским проектом ОАК будет возобновление производства Ту-160 на Казанском авиазаводе им. Горбунова – филиале ПАО «Туполев» (КАЗ). Слюсарь сообщил, что предприятие утверждено в стратегии развития ОАК как «центр стратегической авиации». Еще одна позитивная новость от Слюсаря: перспективный авиационный



комплекс дальней авиации (ПАК ДА) будут строить все-таки в Казани (ранее среди претендентов называли, например, «Иркут» (Иркутский авиационный завод). По словам президента ОАК, инвестиции, которые сейчас идут на Ту-160М2, станут основой для «той производственной модели, которая будет работать и на ПАК ДА». «С реализацией после 2027 года», – уточнил Юрий Слюсарь.

А через день в Казанском аэропорту состоялось открытие крупнейшего в Поволжье логистического центра «Почты России», который будет принимать почтовые пересылки из Китая, то есть обслуживать всю интернетную онлайн торговлю. Как следствие – создание тысячи рабочих мест на перспективу, и это число из года в год будет лишь расти.

Привычное «Казань – это один из наиболее динамично развивающихся городов России» уже никого не устраивает. С нее особый спрос, и критерии оценки Казани в общероссийском формате совсем другие – только высокие. Кому многое дано, с того и строже спрос. Например, охват дошкольным образованием в столице Татарстана составляет 75%, что на 12% выше российского уровня (63%). Средняя продолжительность жизни казанцев выше средней по России – 73,6 года. В Казани 76% пассажиров оплачивают проезд по безналичной системе электронными проездными билетами (или транспортными картами) – это более высокие показатели, чем в других городах-миллионниках. За последние 10 лет число зарегистрированных автомобилей в городе увеличилось в два раза, и сегодня их количество на 1 тыс. жителей составляет 313 единиц против 293 в России. Также у казанцев выше обеспеченность спортивными сооружениями, а по торговым заведениям и магазинам, деловым бизнес-центрам Казань уступает только Москве с Питером. Соглас-





но специальному отчету издания «The Calvert Journal», Казань в 2016 году возглавила рейтинг креативных городов России.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Благодаря политике республиканских властей в Казани создан каркас экосистемы инноваций из учреждений, оказывающих поддержку инновационной деятельности. В первую очередь, это технологические парки и бизнес-инкубаторы. Большая часть площадей инновационной инфраструктуры арендована предприятиями-резидентами; на протяжении последних лет их выручка растет. Создана система по организации и проведению конкурсов в поддержку научно-исследовательских и инновационных проектов; определенные формы поддержки доступны малому и среднему бизнесу. Например, технополис «Химград» – современный индустриальный парк, расположенный в северо-западной части г. Казани. Общий объем государственных инвестиций в проект составил 1,8 млрд. руб. За период с 2007 по 2017 годы общий объем частных инвестиций составил 18,2 млрд. рублей. Таким образом, мультипликатор государственных инвестиций составляет 10,1. Частные инвесторы осуществляют вложения в реконструкцию имеющихся зданий и сооружений, строительство собственных объектов и технологических линий для реализации бизнес-проектов.

Резидентами технополиса являются более 280 компаний (с общей численностью работающих 7 878 человек), занятых в области малотоннажной химии, переработки полимеров, нанотехнологий, ресурсосбережения и энергоэффективности, медицинских технологий.

Всего за период с 2007 по 2017 год резидентами технополиса «Химград» произведено товарной продукции на

сумму 130,9 млрд. рублей, уплачено налогов в бюджеты всех уровней на сумму 16,9 млрд. рублей. Валовой объем продукции резидентов технополиса по состоянию на ноябрь 2017 г. составил 23 млрд. руб., объем налоговых отчислений в бюджеты всех уровней – 2,8 млрд. руб. Таким образом, выработка на 1 работающего составила 2,92 млн. руб.

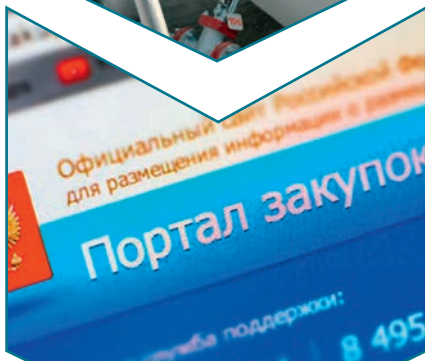
В этой связи я впервые встретился в Казанской Стратегии-2030 с термином «ценности жителей города». Сравните показатели сельских муниципальных поселений с их выработкой на одного работающего в несколько сот тысяч рублей, и отдачу жителя столичной агломерации – разница на целый порядок. Также я впервые встретил такое понятие, как «в условиях нарастающей неопределенности и волатильности планировать будущее необходимо так, чтобы формировать живучесть – способность отдельных лиц, сообществ и систем адаптироваться, выживать и развиваться в условиях стресса и потрясений, и даже трансформироваться, когда условия требуют этого».

Изучая Стратегию развития города, я пришел к такому выводу: «План развития Казани до 2030 года – это справочник под рукой на каждый день. По которому можно сверять свои шаги в будущее».

Казанские управленцы вполне владеют мировыми тенденциями и лихо используют стилистику ведущих мировых градопланировщиков – Green city (Зеленый город), Resilience city (Устойчивый город), Global city (Глобальный город), Smart city (Умный город)... То есть, «Казань намерена и готова улучшать свои позиции, включая продвижение вверх по шкале мировых городов, увеличивая свое экономическое влияние на российском и международном уровнях».



**35,8 млн. тонн нефти** добыли нефтяники Татарстана в прошлом году (101% к уровню 2016 года). В том числе на «Татнефть» пришлось 28,5 млн. тонн, на малые компании – 7,2 млн. тонн. В республике добывается более 6,5% от объемов российской нефти. Объем нефтедобычи в России в прошлом году составил 546,7 млн. тонн или 99,9% к уровню 2016 г.



**3,04 млрд. рублей** сэкономлено в Татарстане в прошлом году на госзакупках. Об этом сообщило руководство Госкомитета РТ по закупкам. Согласно данным Единой информационной системы, заказчиками республики опубликовано закупок на общую сумму 127,6 млрд. рублей. В том числе муниципальными заказчиками опубликовано закупок на общую сумму более 31 млрд. рублей.



**350 млрд. рублей** составили объемы строительства в Татарстане в 2017 году. Это – 9% валового регионального продукта республики. При этом Татарстан остается одним из локомотивов строительства в Приволжском федеральном округе: доля объема строительных работ РТ среди регионов ПФО – 21,6% (при численности населения – 13,1%)



**2 млн. 403 тыс. кв. метров** составит общая площадь домов, планируемых к возведению по программе жилищного строительства в 2018 году. По итогам 2017 года в республике построено 2 млн. 408,1 тыс. кв. метров жилья (100,3 % от годового задания). Все взятые перед федеральным центром обязательства по вводу жилья выполнены в полном объеме.



**995 многоквартирных домов** общей площадью 5,3 млн. кв. метров будет капитально отремонтировано в 2018 году. Планируется улучшить жилищные условия более 224 тыс. граждан. Объем финансирования программы – 6 млрд. 76 млн. рублей.

Более **1,2 трлн. рублей** составила стоимость продукции, отгруженной предприятиями нефтегазохимического комплекса Татарстана по итогам 2017 года. Средняя выработка на базовых предприятиях комплекса составила 14,5 млн. рублей на человека. В бюджеты всех уровней перечислено свыше 272 млрд. рублей, из них 58 млрд. – в консолидированный бюджет республики. Отчисления в федеральный бюджет и внебюджетные фонды выросли в 1,5 раза, в бюджет Татарстана – только на 13%.



**260 млрд. рублей** (рост – 5,1%) составил суммарный объем валовой продукции сельского хозяйства Татарстана по итогам 2017 года. Средняя зарплата в сельском хозяйстве выросла за минувший год на 12% и составила почти 21 тыс. рублей.



**28 общеобразовательных школ** вошли в программу капитального ремонта объектов образования на 2018 год (16 муниципальных и 12 коррекционных школ). Объем финансирования – 732,7 млн. рублей. Кроме того, будет отремонтировано 85 дошкольных образовательных организаций на сумму 1 млрд. 743,7 млн. рублей.



**120 зданий** амбулаторно-поликлинических учреждений республики включены в программу капитального ремонта в 2018 году. Стоимость работ составит 3 млрд. 195,7 млн. рублей. Так, в Казани предусмотрен капремонт 21 здания амбулаторно-поликлинических учреждений, в Набережных Челнах – 15 зданий, в Нижнекамске – 6 зданий, в Альметьевске – 4 зданий. В программу вошли 74 здания поликлиник в муниципальных районах республики.



**677 млрд. рублей** было вложено по оценке Агентства инвестиционного развития РТ в основной капитал предприятий республики в 2017 году. 59 процентов от них – собственные средства местных предприятий, 41 процент – привлеченные средства. Большая часть инвестиций вложена в обрабатывающую промышленность, сельское хозяйство и строительство.





ДЛЯ НАБЕРЕЖНЫХ ЧЕЛНОВ 2017 ГОД ВОЙДЕТ В ИСТОРИЮ КАК ВЕСЬМА УСПЕШНЫЙ: ЭКОНОМИКА АВТОГРАДА ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЛАСЬ, НАРАЩИВАЛА ТЕМПЫ ТЕРРИТОРИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (ТОСЭР), СТРОИЛИСЬ НОВЫЕ СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНЫЕ ОБЪЕКТЫ, МАСШТАБНО РЕМОНТИРОВАЛИСЬ ДОРОГИ. ПО ВСЕМ РЕАЛИЗУЕМЫМ В ГОРОДЕ ПРОГРАММАМ (ФЕДЕРАЛЬНЫМ, РЕСПУБЛИКАНСКИМ И МУНИЦИПАЛЬНЫМ) В НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ БЫЛО ДОПОЛНИТЕЛЬНО ПРИВЛЕЧЕНО БОЛЕЕ 8 МЛРД. РУБЛЕЙ, ЧТО СОИЗМЕРИМО С ГОДОВЫМ БЮДЖЕТОМ ГОРОДА.

## ГОРОД опережающего развития

Что привлекло в город на Каме новых инвесторов, каковы главные результаты деятельности автограда в статусе территории опережающего социально-экономического развития и какие векторы развития определяет руководство города – об этом в эксклюзивном интервью нашему изданию рассказал мэр города Naberezhnye Chelny Nail Magdeev.

**– Nail Magdeev, каковы основные приоритеты Стратегии развития Naberezhnye Chelny на перспективу до 2030 года? В чем особенности города, как их можно использовать с точки зрения позиционирования на конкурентном инвестиционном пространстве республики и страны в целом?**

– Город Naberezhnye Chelny стал центром притяжения молодых, амбициозных, смелых и креативных людей, которые съехались со всех уголков нашей страны на всесоюзную ударную стройку автогиганта «КАМАЗ». Им удалось в чистом поле создать тот город, в котором мы сейчас живем. Сегодня Naberezhnye Chelny стали полумиллионным городом, но так же, как и прежде, остались городом активных и предприимчивых людей.

Если говорить про Стратегию развития города до 2030 года, то мы утвердили ее 7 апреля 2016 года первыми из муниципалитетов республики, и одними из первых среди муниципалитетов страны. Стратегия предусматривает комплексное развитие территории.

Модель будущего невозможно навязать извне. Только внутренняя потребность в обретении неповторимости задает уникальность миссии и стратегической цели, даже если

**Сегодня в число резидентов ТОСЭР «Naberezhnye Chelny» входит 21 производственная компания, это около 21% от общего числа резидентов ТОСЭР, созданных в моногородах России. Сегодня у нас реализуется 13 проектов из Naberezhnye Chelny, один проект из Челябинской и два из Московской области, 5 проектов зарубежных компаний (Германия, Турция, Китай). Благодаря ТОСЭР город впервые за десять лет опередил ОЭЗ «Алабуга» по объему привлеченных иностранных инвестиций. Общий объем запланированных действующими резидентами инвестиций составляет 25 млрд. рублей, планируется создание более 5 тыс. рабочих мест. По итогам 3 квартала прошлого года резидентами уже вложено 13,7 млрд. рублей и создано более 2 тыс. рабочих мест.**

они формулируются простыми, на первый взгляд, и понятными словами: обеспечение устойчиво повышающегося качества жизни нынешних и будущих поколений горожан, в основу которого положены трансформация производства, предпринимательства и городского пространства. Стратегия формирует перспективу в сознании жителей, инвесторов, бизнеса, власти, увеличивает силу притяжения города. Она включает три базовых направления: экологию, человеческий капитал, пространство. Триада, при котором одно без другого не существует. Два года назад наш город первым из 319 моногородов получил статус территории опережающего социально-экономического развития. ТОСЭР – это важный инструмент для привлечения инвестиционных проектов, формирующих отрасли «новой экономики».

Логика разработки Стратегии – долгосрочный мастер-план процесса трансформации в полицентричную агломерацию «Мультиполис Набережные Челны – 2030» – центр, успешно конкурирующий за рынки, капитал, таланты и внимание; центр «Камской экономической зоны». Центр, который обладает значительным потенциалом и позволяет повысить эффективность совместных решений в реализации инфраструктурных проектов, проводить мероприятия по выравниванию социальных условий и улучшению жизни населения.

Мир стремительно меняется. Мы вступили в эпоху принципиальных технологических изменений, которые радикально видоизменяют весь экономический и социальный ландшафт. История развития и структура города как индустриального центра задают необходимость модернизации производств на основе подходов Индустрии 3.0 и 4.0, трансформации городского пространства в «умный город» с низкими издержками, выявления и формирования многообразия компетенций при усложнении деятельности. Seriously меняются требования к человеку, к его подготовке, к адаптационным способностям. Нарастает конкуренция среди городов и стран за лучшие кадры. «Новый человек», в свою очередь, меняет требования к городскому пространству и инфраструктуре. В центре происходящих изменений находятся города –

Ежегодный фестиваль цветов стал визитной карточкой города.

как точки концентрации бизнеса, инноваций, технологий, человеческого капитала. Города являются как генераторами, так и потребителями новых решений. Наш город должен сделать первый шаг по этой лестнице развития, стать агломерацией – миллионником с мощной гравитационной силой.

Стратегия нашего города предлагает уникальный формат: агломерация «Набережные Челны» – действующая выставка и лаборатория лучших технологий производства, пространственного развития, формирования человеческого капитала.

В нашей Стратегии впервые сформирована «народная глава», отражающая видение горожан следующих направлений развития города: жизнеобеспечение, предпринимательство, человеческий капитал, городская общность. Мы начинаем ее воплощение в конкретных проектах: в прошлом году с жителями были обсуждены проекты общественных пространств. Так, совместно с архитекторами, родились уникальные объекты нашего города – бульвары Шишкинский и Тинчурина, набережная Г. Тукая.

Стратегия развития Набережных Челнов направлена на повышение конкурентоспособности города на позициях неформальной столицы Камской агломерации, ориентирована на удержание и привлечение молодежи, креативного технического класса, оптимальное использование природного потенциала рекреационной зоны города, рост эффективности и диверсификацию экономики.

#### **- Как Вы оцениваете результаты развития города в рамках ТОСЭР? Оправдываются ли надежды, возлагаемые на данный статус?**

– Сегодня в число резидентов ТОСЭР «Набережные Челны» входит 21 производственная компания, это около 21% от общего числа резидентов ТОСЭР, созданных в моногородах России. Сегодня у нас реализуется 13 проектов из Набережных Челнов, один проект из Челябинской и два из Московской области, 5 проектов зарубежных компаний (Германия, Турция, Китай). Благодаря ТОСЭР город впервые за десять лет опередил ОЭЗ «Алабуга» по объему привлеченных иностранных инвестиций.



Общий объём запланированных действующими резидентами инвестиций составляет 25 млрд. рублей, планируется создание более 5 тыс. рабочих мест. По итогам 3 квартала прошлого года резидентами уже вложено 13,7 млрд. рублей и создано более 2 тыс. рабочих мест.

Резиденты осуществляют деятельность в области пищевой, химической промышленности, металлообработки, производства бытовой и сельскохозяйственной техники. Если рассмотреть формат реализации проектов, то три проекта («Чишмэ», «ХАЙЕР ЛАУНДРИ МАШИН РУС», «Дарлетто») реализуются в формате «greenfield» (т.е. – новое строительство), а остальные восемнадцать проектов в формате «brownfield» (созданы на ранее существовавших производственных площадках), шесть из которых располагаются на территории одного из крупнейших индустриальных парков Европы «КИП «Мастер».

Одним из значимых событий 2017 года мы считаем начало реализации инвестиционного проекта по созданию промышленного парка «Индустриальный парк «Хайер РУС» с общим объемом инвестиций в размере 59 млрд. руб. В его рамках предполагается создание пяти тысяч новых рабочих мест.

Парк создается для размещения производственных мощностей компании Haier по производству стиральных машин, телевизоров, холодильников и морозильного оборудования, электрического кухонного оборудования. В апреле этого года в Набережных Челнах начнется строительство завода по производству стиральных машин, запуск которого намечен на июль 2019 года.

Создание парка позволит привлечь иностранные инвестиции в экономику республики, будет способствовать увеличению налоговых поступлений в бюджет города.

**- Будущее формируется уже сегодня. Какие преобразования в социально-экономической сфере, инфраструктурном развитии ждут город в текущем 2018 году? Определены ли «болевы» точки, требующие первоочередного внимания?**

– Наша первостепенная цель: превратить моногород в территорию новых возможностей, а еще лучше – в территорию успеха. Это амбициозная и сложная, но реально выполнимая задача. Этой цели можно достичь только через оживление инвестиционной активности.

Для инвестора, реализующего проект, привлекательность территории складывается из двух составляющих: с одной стороны – это производственная и инженерная, а с другой – социальная инфраструктура.

В 2017 году 8,3 млрд. руб. привлечено на строительство объектов социальной инфраструктуры и капитальный ремонт жилого фонда в рамках федеральных и республиканских программ. Набережные Челны принимают участие в 18 республиканских программах по строительству, капитальному ремонту и реконструкции.

Для включения в государственную программу «Формирование современной городской среды на территории РТ на 2018-2022 годы» мы предложили 556 дворовых и 34 общественных территории города.

Сейчас нами ведутся работы по строительству долгожданной школы на 1224 места в новом микрорайоне города, идет также строительство Дома правосудия. В этом году мы планируем уделить особое внимание строительству жилья, ремонту дорог и поликлиник, ресурсных цен-

тров, кадетских школ и молодежных центров, а также продолжить реализацию программы «Формирование комфортной городской среды». В рамках этой программы в автотроаде планируется благоустроить парк в пос. ЗЯБ и завершить благоустройство площади Азатлык.

**- Какова роль малого и среднего бизнеса в решении задач, стоящих перед городом? Как складывается диалог между мэрией и предпринимателями? Какова роль малого и среднего бизнеса в достижении задач Стратегии-2030?**

– Пожар на заводе двигателей КАМАЗа в 1993 году внес существенные коррективы в жизнь города. Тогда тысячи людей оказались на улице. Большинство работников компании были людьми грамотными и целеустремленными. Именно они начали открывать собственное дело, положив начало бурному развитию предприятий малого и среднего бизнеса. Эта процесс продолжается и сегодня.

Что мы делаем сейчас на муниципальном уровне? У нас действуют две строгие заповеди. Во-первых, не мешаем, во-вторых – стараемся помочь, создать все необходимые условия для развития бизнеса.

Для ведения диалога с предпринимателями разработан городской проект «Антикризисный штаб по предпринимательству». В Торгово-промышленной палате мы встречаемся с предпринимателями, которые представляют свои проекты. Нашей главной задачей является оказание им максимальной поддержки. Так, с 2015 года было проведено 77 заседаний и рассмотрено 142 проекта, затрагивающих различные сферы городского хозяйства. Большая часть из них одобрена.

Одним из направлений работы штаба является рассмотрение заявок потенциальных резидентов, претендующих на размещение в промышленном парке «Развитие». В 2017 году резидентами парка стали пять предприятий. На последнем заседании, состоявшемся уже в этом году, одобрены заявки еще двух резидентов. Мы рассчитываем, что в ближайшее время они приступят к строительству. Если говорить в целом, то в прошлом году взаимодействие с предпринимателями проходило и в рамках крупных го-

Бульвар Тинчурина.



родских мероприятий с участием бизнеса – Съезда предпринимателей города Набережные Челны и районов ИН-НОКАМ, Татарстано-турецкого делового форума, Машиностроительного кластерного форума (около семи десятков мероприятий).

Диалог с предпринимателями налажен также в рамках проекта «Бизнес и власть». В августе 2017 года на встрече с уполномоченным по защите прав предпринимателей при Президенте РТ Тимуром Нагумановым обсуждались вопросы земельно-имущественных отношений, строительства, размещения объектов торговли.

**- Многие челнинцы считают, что городу не хватает уюта. Это, прежде всего, касается дворов, мест отдыха, зеленых уголков. В последние годы, благодаря программам «Парки и скверы», «Благоустройство общественных пространств» мы видим, как острота проблем снижается. Как планируется продолжать эту работу?**

- Позвольте не согласиться с вами. Каждый, кто приезжает в город, удивляется чистоте, искусно высаженным клумбам и композициям, установленным работниками «Горзеленхоза». В городе Набережные Челны выстроена целенаправленная работа по благоустройству и озеленению придомовых территорий. Силами работников управляющих компаний, самих жителей создается и поддерживается порядок, создается неповторимый уют. Все это мы видим в ходе своеобразного подведения итогов работы на ежегодном городском фестивале цветов, который стал нашей визитной карточкой. На фестивале организуются различные конкурсы, в том числе по благоустройству, озеленению и цветочному оформлению территории города, профессионального мастерства, проектов по благоустройству придомовых территорий среди ТОС.

В этом году в Набережных Челнах работала комиссия по проведению инвентаризации дворовых и общественных территорий города. Итогом ее деятельности стала целостная оценка городского хозяйства. Было выявлено, что в капитальном ремонте дворовых территорий нуждаются 556 домов. Для реализации муниципальной программы по бла-

Один из обновленных челнинских дворов.



гоустройству 556 дворовых территорий потребуется около 1,7 млрд. рублей. Сейчас формируется адресный перечень дворовых территорий, подлежащих благоустройству в 2018 году.

Также сформирован перечень общественных территорий (парков, скверов и бульваров) для включения в муниципальную программу «Формирование современной городской среды на территории муниципального образования город Набережные Челны на 2018-2022 годы».

**- Какова роль ТОСов в развитии города, в частности, в благоустройстве дворовых территорий, в развитии инициативы и самостоятельности жителей при решении проблем территорий непосредственного проживания?**

- Уже третий год в Набережных Челнах проводится городской конкурс проектов территориальных общественных самоуправлений по благоустройству и озеленению. Бюджетом города на 2018 год предусмотрены средства на проведение городского конкурса проектов ТОС в размере 5 млн. рублей. Управляющие компании обычно софинансируют эти проекты. Гранты направляются на благоустройство конкретных придомовых территорий в соответствии с проектом и пожеланиями жителей.

На республиканском уровне также проводится конкурс проектов ТОСов по благоустройству придомовых территорий. В 2017 году челнинские ТОСы стали победителями и получили гранты на общую сумму более 9 млн. рублей. Ассоциация содействия развитию территориальных общественных самоуправлений Автозаводского района Набережных Челнов в 2017 году выиграла грант Президента Российской Федерации в размере 478 800 рублей, который планируется направить на благоустройство площадки для выгула собак: ремонт ограждения, устройство дополнительного освещения, установку оборудования для дрессировки собак.

**- Какие выводы Вы можете сделать по итогам развития города в прошлом году?**

- Получив статус моногорода и территории опережающего социально-экономического развития, мы вошли в новое состояние, новое качество, пришли к новому пониманию задач, реализация которых потребовала реформирования всей социально-экономической жизни города. Наша цель одна – мы должны взглянуть на наш город под новым ракурсом, представить его будущее, к которому мы должны стремиться. Городов, которые хотели бы обратить на себя взор инвесторов, в России много. Но наш, обладающий огромным производственным, научным и кадровым потенциалом, должен быть лучшим и самым привлекательным из них.

Во-первых, опыт создания привлекательных для бизнеса условий – важный результат развития города в прошлом году – и как моногорода, и как территории опережающего социально-экономического развития, которая должна стать точкой экономического роста. Это наша стратегическая цель. Во-вторых, проблемы развития города, вопросы привлечения новых инвестиций нужно решать не только на федеральном, республиканском и муниципальном уровне, но и плотно работать с зарубежными партнерами. Чтобы быть всегда первыми, нам нужно поддерживать соответствующий настрой, ритм работы! Что мы и делаем.



# ДЕНЬ с Президентом



24-25 января состоялся рабочий визит Президента России Владимира Путина в Татарстан, в ходе которого состоялось большое количество различных встреч и мероприятий, следовавших буквально одно за другим. По своей насыщенности очередной приезд главы российского государства в нашу республику, пожалуй, не имеет себе аналогов. Начавшись 24 января поздно вечером со встречи с исламским духовенством страны, он закончился также поздно вечером на следующий день, после общения с экипажем команды «КАМАЗ-мастер». Глава государства успел встретиться с мусульманскими лидерами, инженерами ВПК и авиаторами, врачами, студентами, нефтяниками и автогонщиками. Встречаясь с мусульманским духовенством, Владимир Путин заявил: «Без всяких сомнений, традиционный ислам является важнейшей частью российского культурного кода, а мусульманская умма - важная часть российского многонационального народа». Он также высоко оценил начало работы Болгарской исламской академии.

Посмотрев на аэродроме Казанского авиационного завода демонстрационный полёт нового сверхзвукового стратегического бомбардировщика-ракетоносца Ту-160М, Владимир Путин дал старт будущему производству этой машины. До 2027 года наше предприятие должно поставить Минобороны РФ десять таких самолетов. Президент РФ призвал также подумать о воз-

можности выпуска гражданской версии Ту-160: «Уверен, что при такой огромной территории как у нас, это будет востребовано. Конечно, здесь потребуются большая работа, но это абсолютно реально». Эти слова Президента РФ позволяют рассчитывать, что наконец-то у авиационной промышленности появились четкие перспективы развития. Эпоха безвременья осталась в прошлом.

Президент РФ открыл также Всероссийский образовательный форум студенческих клубов «Вместе вперёд!», который прошел на площадке спортивного комплекса «Татнефть-Арена». На форум собрались более 5 тысяч студентов из 38 реги-





онов России. Обращаясь к молодежи, Владимир Путин призвал их не бояться совершать ошибок. «Всегда ищите возможность преодолеть их и выйти на решения, которые вам нужны, и тогда вы, безусловно, будете счастливым, успешным поколением», - сказал он студенческим активистам.

Затем Президент РФ посетил Институт фундаментальной медицины и биологии Казанского федерального университета, где состоялся телемост с участием Владимира Путина и студентов федеральных университетов. Телемост связал Казань, Москву, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Калининград, Ставрополь, Ростов-на-Дону, Симферополь, Ар-

хангельск. Руководители федеральных университетов и студенты совместно с Владимиром Путиным обсудили тему академической мобильности, трудоустройства выпускников вузов и другие аспекты жизни российского студенчества.

Чуть позже Владимир Путин и Рустам Минниханов связались по видеоконференцсвязи с Нижнекамском, в котором разговора с ними ожидали специалисты «ТАНЕКО». С легкой руки главы государства, скомандовавшего: «Начинайте!», на нижнекамском предприятии АО «Татнефть» запустили два новых производства. Это установка гидроочистки нефти на 1,1 млн. тонн в год и установка изомеризации легкой нефти мощностью 420 тыс. тонн в год.

Под занавес визита Владимир Путин встретился с участниками команды «КАМАЗ-мастер» и поздравил их с победой в ралли-марафона «Дакар-2018».

В ходе пребывания Владимира Путина в Казани прошла и рабочая встреча Президента России с Президентом Татарстана Рустамом Миннихановым. насыщенный событиями день Президента РФ в Казани продемонстрировал внимание руководства страны к республике и важную роль, которую играет Татарстан в России, открывая новые высокотехнологичные производства, развивая экономику, образование, социальную сферу.



Текст: Нияз АХМАДУЛЛИН.  
Фото предоставлены  
пресс-службами Зеленодольского,  
Нижнекамского и Чистопольского  
муниципальных районов.

# Формула ТОСЭР

В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ПРИНЯЛО РЕШЕНИЕ О СОЗДАНИИ НОВЫХ ТЕРРИТОРИЙ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН. НОВЫЕ ТОСЭР ПОЯВЯТСЯ В ЭТОМ ГОДУ В ЗЕЛЕНОДОЛЬСКЕ, НИЖНЕКАМСКЕ И ЧИСТОПОЛЕ. ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО В РЕЗУЛЬТАТЕ В ЭТИХ МОНОГОРОДАХ ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ БУДЕТ СОЗДАНО НЕ МЕНЕЕ 7 ТЫСЯЧ ПОСТОЯННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ. НОВЫЕ ТОСЭР ПРИВЛЕКУТ НЕ МЕНЕЕ 76 РЕЗИДЕНТОВ, А ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ СОСТАВИТ 23,7 МЛРД. РУБЛЕЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОБЪЕМ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ – 19 МЛРД. РУБЛЕЙ.

**П**ервая ТОСЭР в нашей республике появилась в 2016 году в Набережных Челнах. На сегодняшний день здесь работают 17 резидентов, которые осуществили более 3 миллиардов рублей капитальных вложений и создали 1,5 тысячи новых рабочих мест. По словам Премьер-министра РТ Алексея Песошина, в предстоящие десять лет за счет ТОСЭР в Татарстане должно быть создано в целом около 10 тысяч новых рабочих мест, объем совокупных привлеченных инвестиций достигнет более 38 миллиардов рублей.

Создание новых ТОСЭР имеет свою предысторию. В рамках совместной работы с федеральным Фондом развития моногородов ранее в Зеленодольск уже было привлечено около 1 млрд. рублей для строительства промышленных парков, в Нижнекамск – более 300 млн. руб. «Инвестор приходит на готовую инфраструктуру, получает налоговые льготы. Его задача – разместить оборудование, начать

## ЛЬГОТЫ РЕЗИДЕНТАМ ТЕРРИТОРИЙ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Вид налога, страховые взносы	Общие условия РФ	Резидент ТОСЭР
Налог на прибыль	20%	5% в течении 5 лет
Федеральный бюджет	2%	0% в течении 5 лет
Региональный бюджет	18%	5% в течение 5 лет
Налог на имущество	2,2%	0%
Земельный налог	1,5%	0%
Страховые взносы	30%	7,6% в течение 10 лет
ПФР	22%	6% в течение 10 лет
ФСС	2,9%	1,5% в течение 10 лет
ФОМС	5,1%	0,1% в течение 10 лет



производить и продавать. В наше время это очень эффективный способ для развития инвестиционной деятельности», – отметил в декабре прошлого года занимавший тогда должность министра экономики РТ Артем Здунов.

Итак, на что рассчитывают муниципалитеты после получения нового, весьма долгожданного статуса? Какие инвесторы требуются в ТОСЭР? Что получат в результате зеленодольцы, нижекамцы и чистопольцы?

## НИЖНЕКАМСК

В результате создания ТОСЭР в Нижнекамске планируется привлечь не менее 20 резидентов с объемом инвестиций не менее 7,5 млрд. рублей и объемом капитальных вложений около 6,5 млрд. рублей. При этом минимальный объем капитальных вложений резидента ТОСЭР «Нижнекамск» за период реализации инвестиционного проекта должен быть не менее 15 млн. рублей, количество созданных новых постоянных рабочих мест не менее 20, в том числе в течение первого года после включения юридического лица в реестр резидентов ТОСЭР объем капитальных вложений должен составить не менее 2,5 млн. рублей, количество новых постоянных рабочих мест – не менее 10.

По мнению главы Нижнекамского муниципального района Айдар Метшина, статус ТОСЭР позволит Нижнекамску запустить дополнительное «ядро» экономики района, поспособствует диверсификации экономики, повышению инвестиционной привлекательности города, созданию 3 тысяч постоянных рабочих мест.

«Впереди большая, ежедневная работа, которая будет направлена на достижение поставленных целей. Несомненно, что получение статуса ТОСЭР положительно отразится и на развитии такого сектора экономики, как малый и средний бизнес. 2017 год стал для нас в опреде-



Глава Нижнекамского муниципального района Айдар Метшин.

ленной степени «прорывным» в развитии этого сегмента экономики, который сейчас начинает наращивать обороты. Начинают развиваться новые направления, привлекаются дополнительные инвестиции, в том числе и благодаря приходу на территорию района иностранных инвесторов» – подчеркивает Айдар Метшин.

Накануне нового года Агентством инвестиционного развития Татарстана и китайским инвестором в лице предприятия «Камасталь» было подписано соглашение о создании на территории Нижнекамска в индустриальном парке «Пионер» завода по производству рулонного проката с покрытием. «Сумма инвестиций проекта составит 400 млн. рублей, завод по обработке и окраске рулонной стали начнет работать уже в этом году. И задача, которую мы со своей стороны ставим перед инвестором, это возможность максимального привлечения наших местных специалистов», – отмечает мэр Нижнекамска. Безусловно,

данный пример демонстрирует рост интереса зарубежных инвесторов к этой зоне. С созданием ТОСЭР для желающих проявить инициативу появляются серьезные стимулы. Причем не только для иностранцев, но и для своих предпринимателей.

Руководство города ориентирует власти на работу по улучшению делового климата, снижению административных барьеров, развитию малого и среднего бизнеса. «Наша задача – сделать все необходимое для достижения поставленной цели», – настоятельно призывает чиновник Айдар Метшин.

### КОЭФФИЦИЕНТ ОТДАЧИ

**В рамках развития ТОСЭР «Нижнекамск» установлены планы по созданию 73 новых рабочих мест в 2017 году с последующим увеличением до 3000 новых постоянных высокотехнологичных рабочих мест к 2027 году. Объем инвестиций при этом в 2017 году должен составить 798 млн. рублей с увеличением до 7,5 млрд. рублей к 2027 году.**

### ЧТО В РЕЗУЛЬТАТЕ...

Важная особенность – в ТОСЭР исключена деятельность градообразующих предприятий. Поэтому ожидается, что у бизнеса должен проявиться интерес к вложению свободных финансовых ресурсов в предприятия ТОСЭР. Градообразующие предприятия получают возможность направить свободные собственные средства в альтернативные производства.

В городе рассчитывают, что создание ТОСЭР послужит фундаментом для создания новых производственных кластеров и станет толчком для социально-экономического развития Нижнекамска, развития сервисной экономики, что, в том числе, создаст условия для увеличения доли малого и среднего бизнеса. На сегодняшний день имеется 15 инвестиционных проектов потенциальных резидентов ТОСЭР «Нижнекамск», инвесторы которых в письменной форме подтвердили готовность запустить новые производства. По расчетам мэрии, за счет развития новых

видов предпринимательской деятельности степень диверсификации экономики города вырастет на 2%, доля градообразующих промышленных предприятий в общем городском объеме отгруженной продукции снизится с 78% до 62%.

Объемы выпадающих и недополученных доходов бюджетов всех уровней бюджетной системы предполагается покрыть за счёт дополнительных поступлений, полученных резидентами в ходе реализации инвестиционных проектов.

**В результате создания ТОСЭР к 2027 году бюджет Нижнекамска дополнительно получит доходы в размере 98 млн. рублей, бюджет Республики Татарстан – в размере 127 млн. рублей. Федеральный бюджет дополнительно получит около 3,7 млрд. рублей.**

### ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РЕЗИДЕНТЫ

По словам заместителя руководителя Исполкома Нижнекамского муниципального района по экономическому и инвестиционному развитию Радмира Беляева, на сегодняшний день в мэрию поступило 4 заявки на получение статуса резидента «ТОСЭР», которые предусматривают реализацию проектов, находящихся в высокой степени готовности. В их числе – ООО «Камасталь», ООО «Метакам», ООО «Бакелит» и промышленный парк «Нижнекамск». «В этом году мы ставим задачу привлечь 15 резидентов», – отметил он на встрече с журналистами. Что касается условий вхождения, то Радмир Беляев сравнил их с требованиями для резидентов ТОСЭР в Набережных Челнах: «У нас в первый год резиденты вкладывают всего лишь 2,5 млн. рублей, а в последующие – 15 млн. рублей. Для примера, в соседних Набережных Челнах сумма вложений в первый год – 5 млн. рублей, а в последующие годы эта сумма достигает 50 млн. рублей. Сейчас в городе уже созданы две промышленные площадки: индустриальный парк «Пионер» и промышленный парк «Нижнекамск». В планах создание ещё двух промпарков».





Глава Зеленодольского муниципального района Александр Тыгин.

## ЗЕЛЕНОДОЛЬСК

Районные власти планируют, что использование возможностей ТОСЭР позволит за десять лет создать в муниципалитете 2,5 тысячи новых рабочих мест. Всего же в ТОСЭР намерены привлечь не менее 15 резидентов с объемом инвестиций более 7,6 млрд. рублей.

ТОСЭР придаст новый серьезный импульс развитию малого и среднего бизнеса в районе, уверены здесь. Так, глава Зеленодольского муниципального района Александр Тыгин отмечал в прошлом году, что налоговые льготы привлекут бизнес из Казани. «Статус ТОСЭР, за который мы очень сильно боремся, – сказал тогда глава, – однозначно даст отличные налоговые преференции». Он выразил уверенность, что в итоге начнется процесс перетекания предпринимателей из Казани в Зеленодольск. «Потому что в Казани доля малого бизнеса за 40 процентов, а у нас всего 20 с лишним».

Заместитель руководителя Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района Светлана Кадырова отмечает, что «резиденты ТОСЭР получают хорошие налоговые преференции. В частности им предоставляются льготы по налогам на прибыль и имущество, по земельному налогу. Кроме того, почти в четыре раза сокращаются взносы во внебюджетные фонды».

Для размещения производств резидентам предлагают три территории, на которые распространяются налоговые преференции.

Первая из них – **промышленная площадка «Зеленодольск»**. Промплощадка, площадь которой составляет 110 гектаров, находится вблизи Новой Туры на пересечении федеральной трассы М-7 и трассы Казань – Зеленодольск. Территория обеспечена на данный момент всеми необходимыми ресурсами. Из федерального и республиканского бюджета на строительство объектов инженерной и транспортной инфраструктуры выделено 1,1 млрд. рублей. Земельные участки на период строительства предоставляются на бесплатной основе. Однако после ввода в эксплуатацию здания, предусмотрен выкуп участков за 10-15 процентов от кадастровой стоимости. Предполагается, что находящиеся рядом жилые микрорайоны «Радужный» и «Салават Купере» позволят полностью закрыть потребности новых производств в трудовых ресурсах.

Еще одна территория, предлагаемая резидентам – **промплощадка «Волна»**, расположенная рядом с федеральной трассой Казань – Йошкар-Ола. В настоящее время

свободно 60 гектаров муниципальных земель. Ранее здесь уже был реализован инвестиционный проект распределительного центра «Тандер» (сеть супермаркетов «Магнит»).

Третий участок занимает **Свияжский межрегиональный мультимодальный логистический центр**, территория которого – 244 га. Логистический центр предназначен для размещения объектов по комплексной переработке грузов, доставляемых различными видами транспорта в международном транспортном коридоре «Европа – Западный Китай». Территория находится рядом с федеральной автомагистралью М-7 «Волга» и федеральной трассой Казань – Буинск – Ульяновск. К участку подведена железная дорога, соединяющая его с крупной магистралью.

Глава Зеленодольского муниципального района Александр Тыгин, говоря о перспективах развития города, рассчитывает на значительный эффект от статуса ТОСЭР: «В 2017 году Зеленодольску исполнилось 85 лет. Это город, который вырос из промышленных мастерских, в который добавилась «кровь» лучших проектантов Советского Союза. Наша гордость – два завода, на которых за годы войны не менялись директора («Завод имени А.М. Горького», «Завод имени Серго» – **Ред.**) Так вышло, что мы стали военным городом. Теперь наша задача – построить новую экономику. И наши новые проекты ориентированы именно на это. Сегодня мы говорим о развитии логистики, фармацевтики, сельхозпереработки. Статус территории опережающего развития создает новые возможности, прежде всего, облегчение налогового режима. По сути, формат ТОСЭР даже лучше, чем свободная экономическая зона. Мы ожидаем, что присвоенный статус позволит снизить маятниковую миграцию на 10 процентов, сократить безработицу до 1 процента (0,8 процента), диверсифицировать экономику города на 22 процента.

Поэтому, на мой взгляд, статус территории опережающего развития – это очень серьезный шаг вперед. Отмечу, что создание территорий опережающего развития – одна из стратегических инициатив Президента России. Так что для Зеленодольска это еще и свидетельство высокого доверия».

Зеленодольск: вид сверху.





## ЧИСТОПОЛЬ

Выступая перед городским активом после того, как стало известно о подписании Постановления Правительства РФ о создании ТОСЭР в г. Чистополь, глава Чистопольского муниципального района Дмитрий Иванов отметил масштабность проведенной работы, результатом которой стало получение нового статуса. Он подчеркнул общий вклад всех уровней власти республики: «Президентом РТ, правительством и министерством экономики РТ, чистопольскими властями была проделана колоссальная работа для создания территории опережающего развития в Чистополе. Сейчас нам предстоит большая серьезная работа с каждым из потенциальных инвесторов. Мы должны сделать так, чтобы ожидания, которые мы связывали с получением статуса ТОР, стали реальностью и способствовали открытию в городе новых предприятий».

Создание ТОСЭР в Чистополе по прогнозам позволит привлечь не менее 38 резидентов с объемом инвестиций не менее 8,5 млрд. рублей, в том числе объемом капитальных вложений около 6 млрд. рублей.

Власти города считают, что статус ТОСЭР дает значительные налоговые льготы для инвесторов. С ними согласны и потенциальные резиденты. Мы уже отмечали выше, на какую величину уменьшаются ставки налога на прибыль, имущество, на землю. Безусловно, серьезным послаблением является и снижение отчислений во

внебюджетные фонды от фонда оплаты труда. Правда, может возникнуть совершенно резонный вопрос: как компенсировать доходы, которые должны были бы поступить в муниципальный бюджет, который и без того трудно назвать соответствующим потребностям города и района?

В администрации не разделяют подобных опасений. Местные власти считают, что Пенсионный и другие внебюджетные фонды города Чистополь не пострадают, так как за счет новых рабочих мест, созданных резидентами, появятся дополнительные налоговые доходы, которые перекроют объем выпадающих доходов. Ведь любой инвестор, который хочет стать резидентом ТОСЭР, должен представить проект, предусматривающий создание не менее 10 новых рабочих мест и вложение инвестиций в размере не менее 2,5 миллионов рублей. Однако крупные инвесторы, как правило, открывают крупные производства, соответственно, создавать будут не 10, а 100 и более рабочих мест.

На сегодняшний день в Чистополе уже есть 23 потенциальных резидента, которые подтвердили свои намерения реализовать инвестиционные проекты. Они предполагают создание около 900 рабочих мест. Объем инвестиций по проектам составит около 6 млрд. рублей, объем капитальных вложений – около 4 млрд. рублей.

Для развития бизнеса на территории города имеется в наличии более 4,5 млн. квадратных метров свободных



производственных площадей со всеми подведенными коммуникациями. Администрация города готова предоставить потенциальным резидентам свободные земельные участки для ведения бизнеса. Таким образом, статус ТОСЭР для Чистополя означает создание новых рабочих мест, открытие новых производств. В результате город станет менее зависимым от градообразующих предприятий и получит дополнительные доходы в муниципальный бюджет.

Президент РТ Рустам Минниханов знакомится с работой индустриального парка «Чистополь».



Глава Чистопольского муниципального района Дмитрий Иванов.

**Индустриальный парк «Чистополь», ведущий свою деятельность на протяжении нескольких лет, также включен в ТОСЭР. Парк представляет собой территорию площадью 292 гектара с подведенной к ней инженерной инфраструктурой. На сегодняшний день 187 га занято действующими и потенциальными резидентами, 104 га пока свободно. На территории парка осуществляют деятельность 4 резидента, реализовано 3 инвестиционных проекта.**

В начале года руководство Чистопольского района провело встречу с предпринимателями, планирующими в ближайшей перспективе стать резидентами ТОСЭР «Чистополь». На совещание были приглашены руководители крупных, малых предприятий и индивидуальные предприниматели моногорода. Первый заместитель руководителя Исполкома по экономике Виктор Шурыгин подробно рассказал собравшимся о том, как необходимо осуществлять деятельность на ТОСЭР, какие налоговые льготы и преференции имеют её резиденты, какие требования к ним предъявляются. Кроме известных налоговых льгот власти города обещают всесторонне помогать с решением юридических и организационных вопросов. Резидентов привлекают упрощенным порядком оформления пакета документов, кроме того, им будет оказана необходимая поддержка со стороны региональных и муниципальных органов власти, Фонда развития моногородов.

Что требуется от инвесторов? Пожалуй, этот вопрос имеет для будущих резидентов ключевое значение. Как уже отмечалось выше, в ТОСЭР «Чистополь» резиденты должны будут осуществить капитальные вложения в объеме не менее 2,5 млн. рублей и создать не менее 10 рабочих мест в отраслях пищевой, текстильной, деревообрабатывающей, химической, металлообрабатывающей промышленности, машиностроения и производстве электрооборудования. Нужно иметь в виду, что в ТОСЭР может быть включен либо новый проект, либо уже существующий, но способный вдвое увеличить количество рабочих мест в течение года.

«Наша задача – использовать режим ТОСЭР по максимуму и создать как можно больше новых рабочих мест», – подытожил встречу с предпринимателями глава района.



**68 объектов** в 45 муниципальных образованиях обустроены в рамках реализации программы «Общественные пространства» в 2017 году. На эти цели было направлено 3 млрд. 45 млн. рублей. В этом году будет благоустроено 57 объектов (26 парков, 17 пляжей, 6 улиц, 3 сквера, 3 бульвара и одна площадь). При этом при выборе проектов общественных пространств нынче предусмотрено прямое рейтинговое голосование жителей. Процедура будет организована общественными муниципальными комиссиями.



**146 объектов образования** (в том числе 36 школ, из них 7 коррекционных школ и 110 дошкольных организаций) отремонтированы по программе капитального ремонта объектов образования в 2017 году.



**5,2 млн. тонн зерна** (урожайность 34,2 ц/га) собрали в прошлом году аграрии республики. Впервые в истории свеклосеяния было получено более 3 млн. тонн корнеплодов (урожайность 409 ц/га). В целом сопоставимый рост валовой продукции растениеводства составил 11% (140,4 млрд. рублей).



**28 сельских клубов** будет построено в 2018 году в рамках реализации программ строительства и капитального ремонта социально-культурных объектов в республике. Кроме того, запланировано построить 10 зданий Советов (исполкомов) поселений, 44 фельдшерско-акушерских пункта.



**13,2 тыс. рублей** составил в 2017 году среднегодовой размер страховых пенсий по старости неработающих пенсионеров в Татарстане. В прошлом году страховые пенсии около 800 тыс. неработающих пенсионеров были увеличены на 5,8%.



Более **300 хозяйств** воспользовались за четыре последних года республиканской программой капитального ремонта животноводческих объектов. За этот период было отремонтировано 1193 коровника, из них в 2017 году – 352, построено 540 силосно-сенажных траншей, из них в 2017 году – 129 объектов.



Более **2 тыс. единиц** техники на сумму свыше 5 млрд. руб. приобретено в республике в рамках программ технической модернизации АПК. Хозяйства приобрели 107 энергонасыщенных тракторов общей суммарной мощностью 40 тыс. л.с. Все это позволило повысить энергообеспеченность до 158 л.с. на 100 га посевов.



Более **2 млрд. рублей** было выделено в прошлом году в Татарстане на различные программы поддержки малых форм хозяйствования на селе. Из них только на субсидии личным подсобным хозяйствам – 730 млн. руб. Гранты на создание и развитие семейных ферм получило 121 крестьянско-фермерское хозяйство (сумма грантов – 375 млн. руб.).



**478 мини-ферм** построено в Татарстане за прошлый год. Всего их на сегодняшний день – около 1300. В мини-фермах содержится 7,3 тыс. коров.



**1825 тыс. тонн молока** (рост 102,9%) произведено в республике в 2017 году. В том числе – сельхозпроизводителями и крестьянско-фермерскими хозяйствами – 1268 тыс. тонн. Татарстан занимает первое место в стране по производству молока (6% общероссийского объема). Республика также на первом месте в России по удельному весу товарного молока, производимого в сельхозформированиях – почти 8%.





Текст: Резеда ВАЛЕЕВА. Фото автора.

## МАЛЫЕ, да удалые

СОВРЕМЕННЫЙ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС ХАРАКТЕРИЗУЕТСЯ МНОГООБРАЗИЕМ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ. ЭТО ЯРКО ПРОЯВЛЯЕТСЯ И НА ПРИМЕРЕ БУИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ. СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ОТРАСЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА КАК КРУПНЫМИ АГРОФИРМАМИ, ОБЪЕДИНЯЮЩИМИ СЕТЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ТЕРРИТОРИИ БОЛЬШИНСТВА СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ РАЙОНА, ТАК И ОТДЕЛЬНЫМИ САМОСТОЯТЕЛЬНЫМИ КОЛЛЕКТИВНЫМИ ХОЗЯЙСТВАМИ, ИЛИ, КАК ИМЕНОВАЛИ ИХ РАНЬШЕ, КОЛХОЗАМИ.

**Т**ребования времени, многоукладная экономика обусловили появление специфических малых форм хозяйствования – крестьянских или фермерских хозяйств. В народе их называют просто фермерами и число таких сельчан, работающих на себя, увеличивается год от года. Со стороны может показаться, что фермер – сам себе хозяин, что он ни от кого не зависит. Но это иллюзия, свойственная неискушенному стороннему наблюдателю. На практике в деятельности фермерского хозяйства принимает участие вся семья и родичи.

Каждый из фермеров выбрал свою непростую стезю исходя из разных обстоятельств. Иногда определяющим фактором становилось стремление к самостоятельности, а в некоторых случаях любовь к земле, к животным, привычка к сельскому труду. Одним словом, должны у чело-

века руки лежать к фермерству. Многим из них было нелегко начинать, да и тем, кто сегодня уже прочно стоит на ногах, успехи даются непросто. Но есть кое-что, что их всех объединяет. Прежде всего, это огромная сила воли, вера в себя, любовь к делу, которым они занимаются. Фермеры душой болеют за свое дело. Поэтому у них на ферме всегда чисто и сухо, буренки и телята ухоженные, техника исправная. Сельские труженики не жалуются на нелегкий бесконечный труд без выходных, праздников и отпусков.

Фермерские хозяйства сегодня весьма востребованы. Они играют важную роль в развитии агропромышленного комплекса. Крепкие подворья, семейные фермы способствуют не только обеспечению занятости и повышению доходов сельского населения, но и, в конечном счете, сохранению села, сокращению оттока населения.



О семейной ферме Иршата и Миляуши Гайнутдиновых из села Бюрганы в Буинском районе знают все.

В Буинском муниципальном районе насчитывается 80 малых и средних фермерских хозяйств, которые осуществляют свою деятельность на площади свыше 26 тысяч гектаров. Самая распространенная специализация – растениеводство. Ее доля в пашне – более 20 процентов, примерно столько же занимает производство зерна и сахарной свеклы.

В районе действует пять фермерских животноводческих хозяйств. 7 фермеров совмещают животноводство с растениеводством. Успешно развивается 14 семейных ферм. поголовье крупного рогатого скота в фермерских хозяйствах составляет 332 головы, в том числе – 182 дойные коровы, 110 голов лошадей, свыше полутора тысяч голов птицы. В 2017 году фермерскими хозяйствами произведено 6479 центнеров молока и 480 центнеров мяса.

О семейной ферме Иршата и Миляуши Гайнутдиновых из села Бюрганы в Буинском районе знают все. Сейчас супружеская чета содержит 103 головы крупного рогатого скота, из них 35 коров, 12 нетелей, 56 голов молодняка на выращивании и откорме. Свое дело они начали в 2012 году с 40 телят, взятых на откорм. На средства гранта в поддержку начинающих фермеров в сумме 1,5 миллиона рублей построили помещение для содержания скота.

Фермеры душой болеют за свое дело. Поэтому у них на ферме всегда чисто и сухо, буренки и телята ухоженные, техника исправная.



Глава Бюрганского сельского поселения Ирина Малышева (крайняя справа) характеризует фермеров Гайнутдиновых как трудолюбивых и добросовестных людей, которым не безразлична судьба их малой родины.

В прошедшем году фермерским хозяйством Гайнутдиновых произведено 102,6 тонны молока, 19,9 тонны мяса. Реализовано соответственно 91 и 3 тонны продукции. Объем денежной выручки составил около 5 млн. рублей. Все члены семьи заняты работой. Кроме того, в сезон они обеспечивают работой еще 2-3 односельчан.

Фермерское хозяйство располагает землей площадью 271 гектар, на которой выращивает зерновые и кормовые культуры для собственных нужд, в урожайный год излишки идут на реализацию. В 2017 году, например, фермеры получили 667 тонн зерна, 1320 тонн кормовых культур, 1758 тонн сахарной свеклы. Реализовали 152 тонны зерна и всю сахарную свеклу на общую сумму 3 миллиона 184 тысячи рублей. За этими цифрами – огромный труд.

– С животными, как с малыми детьми – круглые сутки требуют ухода и внимания. Когда рано утром идем на ферму, многие односельчане еще спят, когда возвращаемся поздно вечером – уже спят, – отвечает глава КФХ Миляуша Гаязетдиновна на вопрос о том, каково это – быть фермером?

Трудолюбивую семью не пугают трудности. Гайнутдиновы настроены на дальнейшую работу и смотрят в будущее с оптимизмом, строят планы – собираются принять участие в конкурсе на получение гранта «Развитие семейной фермы на базе КФХ» и приобрести высокопродуктивный племенной скот.

Гайнутдиновы работают рука об руку с братом Иршата – Ринатом Хафизовичем Гайнутдиновым – тоже главой фермерского хозяйства, специализирующегося на растениеводстве. Ринат – желанный гость в Бюрганской школе, которой он помогает в приобретении оборудования и наглядных пособий для учащихся. В прошлом году, например, подарил школьникам интерактивные доски.

Раиль Хисамов, владелец единственной в районе конфермы, расположенной в этом же Бюрганском сельском поселении, с детства увлекался лошадьми. Он – постоянный участник скачек лошадей на районных и республиканских Сабантуях. Бессменный организатор скачек на Сабантуе в Бюрганском поселении. В 2015 году Раиль За-



Один из первых выездных семинаров на тему «Опыт без границ», организованных в районе для глав сельских поселений, был проведен на базе Бюрганского сельского поселения.



Раиль Хисамов (в центре) – владелец единственной в районе конефермы, расположенной в Бюрганском сельском поселении. Он с детства увлечен лошадьми.

гитович получил грант в размере 900 тысяч рублей по направлению «Коневодство на 28 голов лошадей». И вот спустя три года у него насчитывается около 60 лошадей трех пород: русские, литовские и советские тяжеловозы. Фермер арендует 26 гектаров земли. В планах – довести численность лошадей до 100 голов. Его жена Зульфия – индивидуальный предприниматель. Занимается производством мясной продукции из конины.

– Хочу приобрести сельскохозяйственную технику по программе «Лизинг-грант». Будем заниматься производством казылыка, другой продукции из конины, – говорит Раиль Хисамов.

Спрос на фермерскую продукцию большой – она не залеживается на прилавках сельского магазина и торговых точек. Покупатели приезжают даже из близлежащих районов.

Глава Бюрганского сельского поселения Ирина Малышева характеризует фермеров как трудолюбивых, ответственных и добросовестных людей, которым не безразлична судьба их малой родины.

– В нашем поселении работает конеферма, семейная ферма, еще 5 фермеров занимаются растениеводством. Они – наши первые помощники. Без них нам, представителям местной власти, ну никак. Ни одно мероприятие не проходит без их финансовой поддержки. Своевременная очистка дорог от снега, благоустройство родников, придорожных посадок, сельских улиц, территории стадиона – да, у нас есть свой стадион, где мы с широким размахом проводим Акатуй, – все это достигается благодаря содействию таких вот предприимчивых односельчан. Они – наша поддержка и опора.

Семь успешно работающих фермерских хозяйств в одном поселении – пример, достойный внимания. Именно поэтому один из первых выездных семинаров на тему «Опыт без границ», организованных в районе для глав сельских поселений, был проведен на базе Бюрганского сельского поселения. Мероприятие прошло в конце прошлого года. Нам есть, что показать, есть, чему поучиться.

– Только при условии повышения деловой активности сельчан, организации самозанятости и постоянного развития мы сможем сохранить село, прекратить отток населения в города, – считает глава Буинского муниципаль-

ного района Марат Зяббаров. – Показать таких вот крепких хозяйственников, чтобы их примеру последовали другие, и есть цель организованного в районе семинара «Опыт без границ». Фермеров, которых можно привести в пример, в районе немало. Они занимаются растениеводством, животноводством, есть предприниматели в других сферах деятельности. Задача органов местного самоуправления – всячески их поддерживать и помогать развиваться. Для этого в нашей республике реализуется ряд программ, направленных на поддержку села. В их числе – гранты для начинающих фермеров, лизинговая поддержка. О том, что программы эти важны и будут продолжены, подчеркнул и Президент Татарстана Рустам Минниханов в своем Послании Государственному Совету РТ.

За последние пять лет государственной поддержкой воспользовались 11 фермерских хозяйств Буинского района. Семеро – в качестве начинающих фермеров получили помощь на общую сумму 10,87 миллиона рублей, 4 – на развитие фермерской деятельности, на общую сумму 9,75 миллиона рублей.

Малое и среднее предпринимательство, активные сельчане – это не только опора для глав поселений. Эти люди укрепляют веру в будущее села. Учитывая, что доля фермеров, малых форм хозяйствования в производстве сельхозпродукции района с каждым годом уверенно растет, важно организовать гарантированный рынок сбыта продукции ЛПХ и КФХ. В личных подворьях сельчан со-

**Фермеров, которых можно привести в пример, в районе немало. Они занимаются растениеводством, животноводством, есть предприниматели в других сферах деятельности. Задача органов местного самоуправления – всячески их поддерживать и помогать развиваться. Для этого в нашей республике реализуется ряд программ, направленных на поддержку села. В их числе – гранты для начинающих фермеров, лизинговая поддержка.**



Село Яшевка расположено далеко от райцентра, молокоборщики сюда не приезжают. Поэтому Петр Лапшин помогает односельчанам, собирая у них излишки молока.

держится 7970 голов КРС, в том числе 3354 коровы, поголовье лошадей составляет без малого 500 голов. С каждым годом увеличивается число семей, содержащих в подворье по 5-6 голов крупного рогатого скота. Такие семьи – потенциальные фермеры. В целях стимулирования увеличения поголовья дойного стада в ЛПХ руководством района принято решение о выплате из районного бюджета субсидии за рост поголовья коров на подворье из расчета 3 тысячи рублей за голову.

Объем молока, реализуемого с личных подворий, превышает 11 тысяч тонн в год, мяса – 1,5 тысячи тонн. Работают 14 семейных ферм. Поэтому сегодня в районе крайне востребован агропромышленный парк, создание которого даст сельским труженикам возможность уверенно строить свой бизнес и заниматься производством мясной и молочной продукции, овощеводством, выращиванием плодово-ягодных культур.

Среди фермеров есть очень интересные люди, у которых на первом месте – желание испытать себя на новом поприще. Один из них – Петр Лапшин, уроженец Яльчикского района Чувашской Республики, тракторист-машинист по специальности. По воле судьбы в 2007 году он переехал в село Яшевка Буинского района, устроился механизатором в лесхоз. На своем подворье начал выращивать бычков: сначала двух-трех, потом, что называется, «втянулся», поголовье выросло до 12-15 голов. Постепенно обзавелся техникой для заготовки кормов: появились

Награждение лучших фермеров на семинаре, прошедшем в Тетюшском районе в конце прошлого года. Третий справа – Петр Лапшин.



В 2015 году Петр Лапшин выкупил арендуемое помещение, отремонтировал его. Приняв участие в конкурсе «Начинающий фермер», выиграл грант на сумму в 3 миллиона рублей. На средства гранта приобрёл трактор МТЗ-82.

на подворье трактор, плуг, культиватор, косилка, грабли, пресс-подборщик. Так и стало личное подворье основным местом работы.

– Со временем я понял, что коров держать выгоднее, и решил купить буренок, – делится мыслями Петр Николаевич.

Начала семья с трех коров, постепенно стадо выросло до 16 голов. Стало тесновато, поэтому взяли в аренду помещение фермы бывшего хозяйства. В 2015 году Петр Лапшин зарегистрировал КФХ, выкупил арендуемое помещение, отремонтировал его. Приняв участие в конкурсе «Начинающий фермер», выиграл грант на сумму в 3 миллиона рублей. На средства гранта приобрёл трактор МТЗ-82 и 30 дойных коров. На республиканском семинаре, посвященном повышению деловой активности сельчан, который прошел в декабре прошлого года в Тетюшском районе, Петр Лапшин получил награду из рук Председателя Госсовета РТ Фариды Мухаметшина и министра сельского хозяйства и продовольствия РТ Марата Ахметова. Он стал победителем в номинации «Лучший фермер». Это достойная оценка нелегкого фермерского труда.

Сегодня у фермера довольно солидное хозяйство: 46 дойных коров, 30 телят, 105 гектаров земли, 3 трактора. За всем этим стоит большая работа: разработка бизнес-плана, работа с подрядчиками, другие хлопоты и заботы. Современный фермер должен уметь очень многое! Как говорится, и швец, и жнец, и на дуде игрец – всё в одном лице!

– Наше село Яшевка расположено далеко от районного центра, молокоборщики сюда не приезжают. Спасибо Петру Николаевичу, он отвозит на перерабатывающее предприятие не только свое молоко. По просьбам односельчан собирает также излишки молока с подворий, – говорит глава Яшевского сельского поселения Сергей Бахтинов. – В любой работе – он наш безотказный помощник. За такими умельцами – будущее села.

Глядя, как трудятся, не разгибая спины фермеры, видя объемы работы, которую они выполняют, понимаешь, какова цена их самостоятельности и независимости. Их натруженные мозолистые руки – убедительное доказательство того, что слова «трудоголик» и «герой труда» можно отнести в разряд синонимов слова «фермер».



**86 млрд. рублей** составляет объем средств, привлеченных в прошлом году в республику в рамках федеральных программ. Этот показатель по сравнению с прошлым годом вырос на 18% (в 2016 году – 72,7 млрд. рублей). Республика участвовала в 26 государственных программах Российской Федерации и 17 федеральных целевых программах.



**25 млрд. 733 млн. рублей** перечислено татарстанской таможней в федеральный бюджет в прошлом году. На вывозную пошлину из этой суммы приходится 142,7 млн. рублей, на импортные платежи – 25 млрд. рублей, на прочие платежи – 494 млн. рублей. В сравнении с 2016 годом сумма таможенных платежей увеличилась на 1 млрд. 386 млн. рублей.



**247 тыс. татарстанских семей** подали заявления на получение материнского капитала за более чем 10 лет действия соответствующей федеральной программы (выдано более 243 тыс. сертификатов на сумму около 70 млрд. рублей). Самым популярным направлением расходования материнского капитала остаётся улучшение жилищных условий – 93,8%. 153 тыс. семей частично или полностью погасили материнским капиталом жилищные кредиты. Помимо этого, было принято 12 тыс. заявок на обучение детей, 52 заявки на перевод средств материнского капитала на накопительную пенсию матери.



Более **7 тысяч участков** не хватает в Казани для выделения многодетным семьям. Для дальнейшего решения проблемы Правительство России передало республике полномочия по управлению и распоряжению федеральными участками общей площадью 639 га. Из них планируется сформировать более 2,5 тыс. участков.



**10,8 тысячи** уличных светильников модернизировали в татарстанских селах в 2017 году. За четыре года действия соответствующей программы обновлено около 46200 энергосберегающих светильников, установлено 1726 электросчетчиков и протянуто около 1300 километров самонесущего изолированного провода. Программа способствует серьезной экономии сельских поселений при оплате за потребленную электроэнергию.

Около **18% лесных земель** поставлено на сегодняшний день на кадастровый учет в Татарстане. На данный момент кадастровые работы на землях лесного фонда проводятся на территории 8 лесничеств. Выявлены случаи самовольного захвата земель лесного фонда, попытки вырубki леса и освоения земельных участков для индивидуального жилищного строительства.



**63 машинотракторных парков, 127 зерноочистительных комплексов, зернохранилищ и крытых зернотоков, 227 коровников, 15 овощехранилищ** будут капитально отремонтированы в нынешнем году. Кроме того, запланировано строительство 123 силосно-сенажных траншей.



**68% составил уровень занятости** в Татарстане по итогам прошлого года. Для сравнения – средний уровень занятости в ПФО – 65%, в России – 66%. В республике одно из самых низких значений уровня общей безработицы – 3,5% (6 место по России). По итогам 2017 года, в сравнении с 2016, на 16% увеличилась доля высококвалифицированных специалистов, что связано с реализацией в республике инвестиционных проектов.



**86 новых универсальных спортплощадок и 16 модульных лыжных баз** появится в республике в нынешнем году. По сравнению с предыдущим годом количество новых спортивных объектов в республике несколько сократится. В 2017 году построено 120 спортивных площадок и 11 лыжных баз.



**8 новых бассейнов** и шесть спортивных залов построят в республике в 2018 году. По словам министра спорта РТ Владимира Леонова, программа строительства плавательных бассейнов и спортивных залов в муниципалитетах Татарстана является уникальной – ни в одном другом регионе России подобная работа не практикуется.





Текст: Надил ГИМАДЕТДИНОВ. Фото Андрея ТИТОВА.

## ВЫСОКОГОРСКИЙ климат: деловой и активный

ПО ДАННЫМ ТАТАРСТАНСТАТА, ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ В РЕСПУБЛИКЕ КОЛИЧЕСТВО СЕЛЬЧАН СОКРАТИЛОСЬ НА 45 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК. НАИБОЛЬШАЯ УБЫЛЬ НАСЕЛЕНИЯ ОТМЕЧАЕТСЯ В ТЕТЮШСКОМ, КАЙБИЦКОМ, РЫБНО-СЛОБОДСКОМ И КАМСКО-УСТЬИНСКОМ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНАХ. ПРИРОСТ НАСЕЛЕНИЯ НАБЛЮДАЕТСЯ ЛИШЬ В ТЕХ МУНИЦИПАЛИТЕТАХ ТАТАРСТАНА, КОТОРЫЕ ПРИМЫКАЮТ К КРУПНЫМ ГОРОДАМ.

**В**есьма показателен в этом отношении пример Высокогорского муниципального района, где за последние восемь лет количество жителей возросло на восемь тысяч человек. При этом в течение последних шести лет в районе, в котором сегодня официально проживает в общей сложности 51 тысяча человек, наблюдается положительный естественный прирост населения.

### ЗАЖИТОЧНЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ

Растет из года в год и население Семиозерского сельского поселения, объединяющего в своем составе поселки Озерный и Светлое Озеро, села Семиозерка, Шигали, а также деревни Макаровка и Теплый Ключ. В настоящее время в них прописаны 1439 жителей. Причем только в 2017 году их число возросло на 450 человек. Еще 1400 человек проживают в поселении без регистрации. В дачный сезон число жителейкратно увеличивается – на территории муниципалитета имеется 27 садовых товариществ.

– Безусловно, сильно сказывается близость поселения к Казани, – рассказывает глава Семиозерского сельского поселения Рамиль Гусамов. – Отсюда и большой приток на-

Глава Семиозерского сельского поселения Рамиль Гусамов родом из Ульяновска. Руководит муниципалитетом с 2016 года.







Новый детский сад «Айгуль», рассчитанный на 80 детишек, открылся в Шигальях в сентябре прошлого года.



Трактор МТЗ приобрели на средства гранта в 1 миллион рублей, полученного по итогам конкурса, организованного Советом муниципальных образований РТ.

селения. В Шигальях у нас под индивидуальное жилищное строительство выделено 650 гектаров земли со всеми коммуникациями. Сейчас идет активное освоение этих участков.

Попутно совершенствуется и социальная инфраструктура поселения. Так, в 2015 году в селе Шигали и поселке Озерный открылись модульные фельдшерско-акушерские пункты. Через год в Озерном был проведен капитальный ремонт Дома культуры, а в 2017 году здесь в рамках президентской программы была установлена универсальная спортивная площадка с 13 уличными тренажерами. По соседству с ними на средства самообложения построили детскую игровую площадку. В сентябре прошлого года в селе Шигали был открыт детский сад «Айгуль» на 80 мест.

За последние полтора года в здешних населенных пунктах частично решили вопрос уличного освещения. Постепенно уходят в прошлое и плохие дороги. Только в текущем году в поселении планируют привести в порядок 1200 метров асфальтовых и защебенить 1600 метров грунтовых дорог. Должна обрести этим летом вторую жизнь единственная школа поселения в поселке Озерный. Местные власти собираются также заняться системой водоснабжения в селе Шигали.

– Планов на самом деле много, обо всех и не расскажешь, – говорит Рамиль Гусамов. – Претворить их в жизнь нам отчасти помогает программа самообложения. Несмотря



«Будущее села – за малыми формами хозяйствования», – считает глава Высокогорского муниципального района Рустам Калимуллин.

ра на то, что мы являемся пригородом, она у нас прижилась. В этом году в ее рамках займемся дальнейшим благоустройством поселения и ремонтом дорог в населенных пунктах. В частности, собственными детскими игровыми площадками обзаведутся Семиозерка и Шигали. В Шигальях установим также пожарные гидранты.

Для развития муниципального образования активно привлекаются средства местного бюджета. Бюджет неплохой – благодаря налогам, поступающим от завода «СафПласт», логотарка «Биектау», федерального автотехцентра «Трак Центр» и ряда других организаций. Поэтому в 2013 году в поселении смогли приобрести новенький автогрейдер, который крайне необходим для расчистки многочисленных местных улиц в зимний период. А в 2017 году машинно-тракторный парк муниципалитета пополнился еще и современным трактором МТЗ. Машину приобрели на средства гранта в 1 миллион рублей, полученного по итогам конкурса, организованного Советом муниципальных образований РТ.

– Грантовых средств на покупку трактора, конечно, не хватило, – замечает глава Семиозерского сельского поселения. – 170 тысяч рублей от себя добавили. Плюс на 210 тысяч рублей приобрели погрузочное оборудование и снежный отвал. Техника без дела не простаивает. Тем более этой зимой. Трактор мы используем для расчистки узких улочек, куда проблематично заехать на автогрейdere. На технике работает один человек. Он получает зарплату за счет средств местного бюджета. В перспективе планируем нанять еще одного машиниста.

Чего в дефиците на территории пригородного поселения, так это живности в подворьях. По словам Рамиля Гусамова, местное население постепенно отказывается от содержания скота. При этом в муниципалитете есть два крестьянско-фермерских хозяйства, занимающиеся животноводством. Небольшой скотный двор имеется также при Семиозерском мужском монастыре.

## МОЛОЧНЫЕ РЕКИ СЕМЬИ ЗАРИПОВЫХ

В Альдермышском сельском поселении, наоборот, удалось сохранить сельский уклад жизни. Причем особо преуспели в этом жители села Сая, в котором сегодня насчитывается 165 дворов.

– Здесь у нас живет народ трудолюбивый и терпеливый,

– рассказывает глава Альдермышского сельского поселения Талгатъ Сабилов, пока мы по заснеженным деревенским улочкам едем на машине к дому Мидхата и Замиры Зариповых. – В личных подсобных хозяйствах содержится 189 голов крупного рогатого скота, из них 138 – коровы. Еще 100 КРС, в том числе 26 буренок, имеется в двух фермерских хозяйствах. Пять семей серьезно занимаются овцеводством. На Курбан-байрам ежегодно продают до 1000 голов жертвенных животных.

Подсобное хозяйство Зариповых по нынешним меркам не маленькое: восемь коров, две стельные телки. А если брать в расчет и всех телят, то получится одна небольшая мини-ферма, в которой сегодня «прописаны» в общей сложности 15 голов КРС.

В прошлом году хозяева справили для них новый дом из силикатного кирпича. Капитальное строение с односкатной крышей получилось весьма просторным, светлым и обошлось семейному бюджету в 700 тысяч рублей.

– Мы уже лет тридцать как молочным скотоводством занимаемся, – говорит глава семейства Мидхат Зарипов. – Начинали с четырех коров и постепенно наращивали их число. Со временем начали думать о расширении хозяйственных построек. И тут на наше счастье появилась программа по строительству молочных мини-ферм. Мы решили рискнуть и при поддержке руководства района стали ее участниками. Выиграли грант в 200 тысяч рублей и вот результат – сами нарадоваться не можем. Мы бы не осилили эту стройку без помощи государства.

– В селе, как не крути, без личного хозяйства не обойтись, – включается в беседу Замира Зарипова. – Молоко, творог, сметану, корт мы возим для продажи в Казань. Все уходит «на ура». Там у нас уже есть свои постоянные клиенты. Летом также реализуем продукцию в местных дачных обществах. Получается весьма хорошее подспорье для нашего бюджета.

Лукавит сельчанка, недоговаривает, что сегодня молоко и его производные являются главным источником дохода семьи Зариповых. В сезон больших надоев – с мая по июль – мои новые знакомые зарабатывают от их продажи до 90 тысяч рублей ежемесячно. Зимой размер маржи, по понятным причинам, существенно падает. Но и те 30-40 литров молока, которые дают в сутки коровы, находят своих потребителей.

77-летняя мама Мидхата Илсоя помогает по мере сил вести хозяйство. Всегда готова подсобить родителям и дочка Эльмира, которая является студенткой КФУ. Но основная тяжесть по уходу за скотиной все же лежит на плечах Мидхата и Замиры.

– Будущее села – за малыми формами хозяйствования, –

Глава Альдермышского сельского поселения Талгатъ Сабилов.



В 2017 году высокогорские земледельцы собрали рекордный урожай зерновых, намолотив в общей сложности 96,5 тысячи тонн хлеба.

считает глава Высокогорского муниципального района Рустам Калимуллин. – Только на развитие личных подсобных хозяйств нашим населением за последние 11 лет было получено 2460 кредитов на общую сумму 530,2 миллиона рублей. Кроме того, в рамках реализации муниципальной целевой программы развития ЛПХ в прошлом году из бюджета района было выделено 2 миллиона рублей на приобретение и содержание коров (третьей и последующих) в частных подворьях.

Попутно, в рамках республиканской программы «Развитие семейных животноводческих ферм», с 2011 года в районе было построено и реконструировано 26 семейных ферм, из них 14 – высокотехнологичных. Также за пять лет действия программы «Поддержка начинающих фермеров» высокогорцы выиграли 20 грантов на общую сумму 33,8 миллиона рублей.

## ВРЕМЯ ОТКРЫТИЙ

В рейтинге делового климата и деловой активности малого и среднего бизнеса Высокогорский муниципальный район является признанным лидером в Татарстане. В прошлом году оборот местных малых и средних предприятий вырос на 13 процентов и составил более 15 миллиардов рублей.

В районе действуют три промышленных площадки, где успешно работают 11 резидентов. В настоящее время ведутся работы по реализации проекта индустриального парка «М7-Высокая Гора», на базе которого планируется создать более четырех тысяч новых рабочих мест.

– Прошедший 2017 год был для нас сложным, но плодотворным во всех отношениях, – замечает Рустам Галиул-

В селе, как не крути, без личного хозяйства не обойтись, считают Мидхат и Замира Зариповы из села Сая.





1 сентября 2017 года в селе Высокая Гора открылась средняя школа на 500 мест.

лович. – Собрали рекордный урожай зерновых – валовый сбор составил 96,5 тысячи тонн, увеличилось производство молока. На сегодняшний день по этому показателю мы занимаем седьмое место в республике.

Успешно отработали и строители района. В 2017 году здесь было построено и сдано 80 тысяч квадратных метров жилья, что составило 125 процентов к плановому показателю. В селе Высокая Гора открылась средняя школа №4 на 500 мест. В ее стенах расположилась и детская школа искусств им. С. Сайдашева. Рядом с ней разбили парк отдыха «Заказанье». В числе новостроек 2017 года нужно упомянуть здание Исполкома Березкинского сельского поселения, сельский Дом культуры на 200 мест в поселке Дачное, фельдшерско-акушерский пункт в деревне Малый Сулабаш, три универсальные спортивные площадки, парк по улице Большая Красная в селе Высокая Гора и ряд других социальных объектов.

В этом году в районе построят Дом культуры на 200 мест в селе Большие Ковали. Здесь же на средства местного бюджета будет возведено здание Исполкома сельского поселения. Кроме того, нынче планируют построить парк отдыха и крытый плавательный бассейн, открыть модульный офис врача общей практики в селе Высокая Гора, установить модульный ФАП в деревне Казаклар, капитально обновить поликлинику, офис врача общей практики и здание женской консультации райбольницы, а также отремонтировать 15 многоквартирных домов.

Вскоре в центре села Чепчуги откроется модульное здание новой врачебной амбулатории. По словам главы Чепчуговского сельского поселения Ильшата Зиганшина, амбулатория будет оказывать услуги населению близлежащих 14 населенных пунктов, в которых проживают около 7,5 тысячи человек.

## Марат АХМЕТОВ, заместитель Премьер-министра РТ - министр сельского хозяйства и продовольствия РТ (из выступления на отчетной сессии Высокогорского муниципального района 7 февраля 2018 года):

«...У каждого муниципального района есть свои преимущества и проблемы. Высокогорский район – тоже не исключение. Но из года в год трудности преодолеваются. Близость к городу порождает как свои преимущества, так и трудности. Тем не менее, Высокогорский район в жизни республики нашел свое

– Новая амбулатория нам очень нужна, – подчеркивает глава поселения. – До сих пор она располагалась в здании бывшей земской больницы 1897 года постройки, которое уже давно находится в аварийном состоянии. К тому же старая амбулатория расположена за железнодорожными путями, что создает определенные трудности для населения.

Соседствует новое медучреждение с ветеринарным пунктом, открытым в 2015 году, и реконструированным многофункциональным центром. Под крышей последнего сегодня расположены детский сад на 80 мест, Дом культуры с библиотекой, а также Исполком сельского поселения. До конца этого года здесь же должен заработать спортивный комплекс, где местные жители смогут не только «потягать» железо, но и поиграть в волейбол и большой теннис.

В поселении ведется активная работа по формированию здорового образа жизни населения. Три года назад муниципалитет был поощрен в рамках первого республиканского конкурса среди муниципальных образований «Территория здоровья». На призовые чепчуговцы закупили и установили перед Домом культуры современные уличные тренажеры.



Глава Чепчуговского сельского поселения Ильшат Зиганшин.



Вскоре в центре села Чепчуги откроется модульное здание новой врачебной амбулатории.

место. И рост района в последние годы очень радует. Вам удалось найти пусть не очень крупных, но собственных инвесторов. По социально-экономическому развитию район находится на 17-м месте, но остальные районы-соседи находятся на более низких позициях. Выше вас в рейтинге только нефтяные районы...»



## МЕСТНАЯ власть: проблемы и решения

С ЦЕЛЬЮ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МОНИТОРИНГА СИТУАЦИИ В МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РЕСПУБЛИКИ, ВЫЯВЛЕНИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПРОБЛЕМ И ВЫРАБОТКИ ПОДХОДОВ К ИХ РЕШЕНИЮ, В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА БЫЛ ПРОВЕДЕН ТРАДИЦИОННЫЙ ОПРОС РУКОВОДИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ. В ИССЛЕДОВАНИИ НА АНОНИМНОЙ ОСНОВЕ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ГЛАВЫ ВСЕХ 956 МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ТАТАРСТАНА.

**А**нализ полученных результатов показывает, что одной из наиболее существенных проблем развития местного самоуправления руководители муниципалитетов считают низкие нормативы отчислений в местные бюджеты для финансирования расходных обязательств. Такой точки зрения придерживаются 68,7% респондентов. Около 91% глав муниципальных районов посетовали на недостаточность объемов субвенций для исполнения государственных полномочий.

Кроме того, в число тормозящих факторов опрошенные включили низкую социальную активность граждан, проживающих на территории муниципального образования, сложности с развитием доходной базы, дефицит кадров, неоправданные проверки контрольно-надзорных органов, постоянное изменение законодательства, регулирующего сферу местного самоуправления, а также дефицит кадров.

По мнению большинства глав муниципалитетов (61%) татарстанскую модель местного самоуправления отличает конструктивное взаимодействие муниципальной и государственной власти, которое позволяет сторонам достигать соглашения по большей части вопросов. 21,5% считают, что соглашение достигается по всем вопросам.

Нужно отметить, что взаимоотношения муниципалов с исполнительными органами государственной власти урегулированы на законодательной основе. 13 ноября 2013 года принят республиканский закон «О взаимодействии органов государственной власти Республики Татарстан с Советом муниципальных образований Республики Татарстан». А уже 1 июля 2015 года по предложению Совета были внесены изменения в республиканский закон «Об исполнительных органах государственной власти Республики Татарстан», которыми закрепляется право представителей Совета присутствовать на заседаниях Правительства РТ, обращаться в любой орган исполнительной власти по вопросам местного самоуправления, устанавливается обязанность органов исполнительной власти принимать меры по обращениям Совета.

В ходе исследования респондентам также было предложено оценить участие населения в местном самоуправлении и реализацию гражданами своих прав, направленных на реформирование местного самоуправления. 72,6% опрошенных сошлись во мнении, что участие граждан в муниципальном управлении позволяет решать отдельные задачи. 16,2% глав муниципалитетов считают, что жители вносят большой вклад в развитие муници-

пального образования. И только 10,6% заявили, что граждане не играют заметной роли. Остальные участники мониторинга затруднились с ответом.

При этом 72,8% опрошенных уверены, что главной причиной, препятствующей активному участию населения в решении вопросов местного значения является привычка надеяться на готовое. По мнению респондентов, местному самоуправлению мешают безразличие (равнодушные) жителей к общим делам, недостаток знаний, некомпетентность граждан, неверие населения в возможность оказывать влияние на принимаемые решения, недостаток времени и недоверие людей к органам местного самоуправления.

В список наиболее эффективных форм взаимодействия местных властей и населения опрошенные включили встречи руководителей муниципальных образований с гражданами. Свою лепту в общее дело вносят также проведение конференций и собраний граждан, организация опросов граждан и публичные слушания. В то же время респонденты уверены в том, что участие представителей общественных организаций в работе органов местного самоуправления не приносит должной отдачи.

Респонденты положительно оценивают республиканскую программу софинансирования средств самообложения граждан, реализуемую при поддержке Президента Татарстана Рустама Минниханова с 2013 года. За прошедшее время она стала одним из эффективных инструментов вовлечения сельских жителей в реальное улучшение качества жизни в их деревнях и селах. Такой точки зрения придерживаются более 94% муниципалов. Это объяснимо, ведь за пять лет в рамках самообложения в развитие сельской инфраструктуры (с учетом республиканских субсидий из расчета 4 рубля к 1 рублю) вложено более 2,8 миллиарда рублей. На эти средства на местах строятся и ремонтируются дороги, благоустраиваются территории муниципалитетов, обновляются системы водоснабжения и уличного освещения, приводятся в порядок кладбища, обустраиваются спортивные и детские площадки, а также решаются другие насущные проблемы поселений.

Показательно, что опыт Татарстана по развитию программы самообложения вызвал интерес на федеральном уровне. На заседании Совета при Президенте России по развитию местного самоуправления, состоявшемся в Кирове в августе прошлого года, Президент России Владимир Путин отметил опыт Татарстана по организации самообложения граждан в качестве одного из передовых в стране, и предложил распространить его и в другие регионы.

Участников опроса попросили высказать мнение по поводу оптимизации муниципальных образований. 39,1% ответили, что решение по данному вопросу должно приниматься органами местного самоуправления самостоятельно с учетом мнения населения конкретного муниципального образования. 36,6% высказались против оптимизации. 24,3% сочли, что процесс оптимизации муниципальных образований требует длительного изучения.

В числе явлений, вызывающих наибольшее беспокойство населения на местах, респонденты указали низкий уровень зарплат, пенсий, повышение цен на услуги

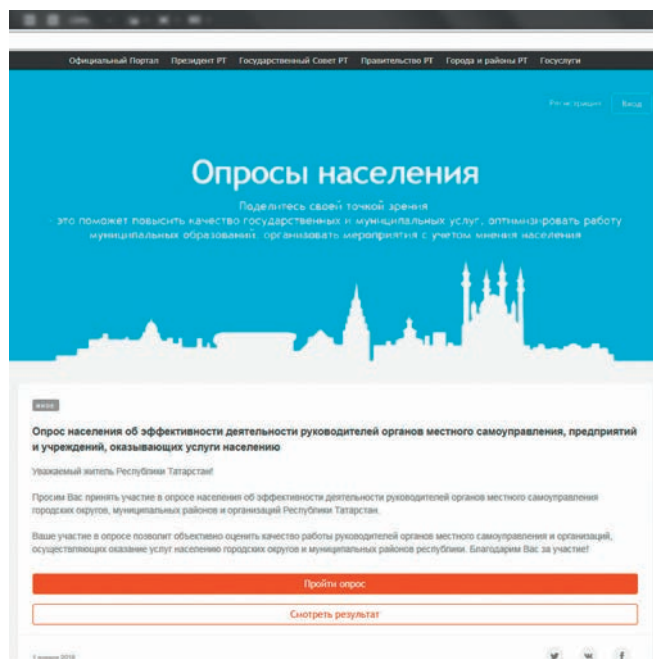
ЖКХ, продукты и товары первой необходимости, а также нехватку рабочих мест и угрозу потерять работу. По мнению опрошенных, граждан также волнует (только в меньшей мере) качество медицинского обслуживания, несвоевременная выплата заработной платы, пьянство, алкоголизм, наркомания, недостаточное благоустройство, уборка дворов и улиц, слабая организация работы с молодежью и подрастающим поколением.

Показательны ответы респондентов на вопрос о мерах поддержки по развитию села. Большинство высказалось за совершенствование механизма льготного кредитования сельских товаропроизводителей и личных подсобных хозяйств. Вдохнуть вторую жизнь нашим деревням может и развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации. Продажа земли или передача ее в аренду на местах должна осуществляться преимущественно для ведения сельского хозяйства.

Участники исследования высказали свое мнение о трудностях проведения конкурса на предоставление грантов сельским поселениям. В число негативных факторов они включили сложности с оформлением документов и организацией муниципальных торгов, а также проблемы с подрядчиками. Напомним, за пять лет существования конкурса его победителями стали 520 сельских поселений, каждый из которых получил по 1 миллиону рублей. Эти целевые средства были потрачены на ремонт внутрипоселковых дорог, водоснабжение, покупку различной техники для благоустройства поселений и решение иных социально значимых местных вопросов.

Тем временем, с 1 января по 31 декабря 2018 года татарстанцы могут дать свою оценку деятельности органов местного самоуправления и учреждений, оказывающих услуги населению.

Баннер опроса населения размещен на едином портале органов государственной власти и местного самоуправления «Официальный Татарстан», на стартовых страницах официального портала Правительства Татарстана, Портала муниципальных образований, а также на сайте Министерства экономики РТ [mert.tatarstan.ru](http://mert.tatarstan.ru). Для прохождения опроса необходимо пройти по ссылке <https://open.tatarstan.ru/polls/>.





РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА «МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ В ТАТАРСТАНЕ» ПРЕДСТАВЛЯЕТ ОБЗОР НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ НОВЫХ ЗАКОНОВ И НОРМАТИВНЫХ АКТОВ, А ТАКЖЕ ПОСЛЕДНИХ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНЕСЕННЫХ В ФЕДЕРАЛЬНОЕ И РЕСПУБЛИКАНСКОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО.

**Федеральный закон от 27.11.2017 г. № 355-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации».**

Согласно изменениям, ответ на электронное обращение направляется только по адресу электронной почты. Гражданин может приложить к такому обращению необходимые документы и материалы только в электронной форме.

Ранее было предусмотрено, что на электронное обращение ответ может быть дан как в электронной, так и в письменной форме. Гражданин мог приложить необходимые документы и материалы не только в электронной форме, но и направить их в письменном виде. В результате возникали сложности при соблюдении установленных сроков.

Предусмотрено, что ответ на обращение, затрагивающее интересы неопределенного круга лиц, может быть размещен на официальном сайте соответствующего госоргана или органа местного самоуправления.

При поступлении письменного обращения, содержащего вопрос, ответ на который размещен на сайте, гражданину сообщают электронный адрес. Кроме того, гражданин может получить ответ в письменной форме, размещенный на официальном сайте органа.

Если текст письменного обращения не позволяет определить суть предложения, заявления или жалобы, на него не будут отвечать, и его не будут направлять на рассмотрение в госорган, орган местного самоуправления или должностному лицу. Об этом в течение 7 дней сообщат гражданину.

**Федеральный закон от 5.12.2017 г. № 380-ФЗ «О внесении изменений в статью 36 Федерального закона «Об**

**общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации».**

Установлены правила на случай, если глава муниципального образования, полномочия которого прекращены досрочно, обжалует в судебном порядке правовой акт высшего должностного лица региона (руководителя высшего исполнительного органа госвласти субъекта Федерации) об отрешении его от должности. В данном случае нельзя назначить досрочные выборы или принять решение об избрании главы до вступления решения суда в законную силу.

Оспорить акт об отрешении от должности в судебном порядке можно в течение 10 дней со дня его принятия. Такой же срок отведен на рассмотрение дела судом. Обжаловать решение суда можно в течение 10 дней со дня его принятия в окончательной форме. Апелляционные жалоба, представление рассматриваются в такой же срок.

**Федеральный закон от 5.12.2017 г. № 389-ФЗ «О внесении изменений в статьи 25.1 и 56 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».**

Уточнен порядок введения и использования средств самообложения граждан.

Поправки предусматривают возможность принятия решений о введении и использовании средств самообложения граждан не только на местном референдуме в пределах территории отдельного муниципального образования, но также и на сходе граждан – жителей отдельных населенных пунктов, входящих в состав поселения, городского округа, внутриго-

родского района, внутригородской территории федерального значения, либо расположенных на межселенной территории в границах муниципального района.

**Федеральный закон от 29.12.2017 г. № 455-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».**

Расширены возможности участия граждан в принятии решений в области градостроительной деятельности. Речь идет об обсуждении проектов генеральных планов и правил землепользования и застройки муниципальных образований, проектов документации по планировке территории, а также по вопросам о предоставлении разрешения на условно разрешенный вид использования земельного участка или объекта капитального строительства и о предоставлении разрешения на отклонение от предельных параметров разрешенного строительства, реконструкции объектов капитального строительства.

Так, наряду с действующей формой участия граждан – публичными слушаниями введена новая форма – общественные обсуждения. Они проводятся дистанционно, в том числе на официальном сайте, в госсинформсистеме или на региональном портале госуслуг. Равный доступ к указанным ресурсам должен быть обеспечен в многофункциональных центрах или в помещениях органов власти и подведомственных им организаций.

Одновременно с введением новой формы усовершенствована и действующая процедура. Участниками обеих форм (обсуждений/слушаний) являются только граждане, постоянно проживающие на территории, в отношении которой подготовлены проекты, правообладатели земельных участков/объектов капитального строительства (помещений в них). В обеих процедурах предусмотрена идентификация участников.

Порядок проведения обсуждений/слушаний включает в себя, в частности, оповещение, размещение экспозиции проекта в Интернете, консультирование посетителей экспозиции, внесение участниками предложений и замечаний по проекту, их рассмотрение, составление протокола обсуждений/слушаний и заключения об их результатах.

**Федеральный закон от 29.12.2017 г. № 458-ФЗ «О внесении изменений в статьи 14 и 14.1 Федерального закона «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации».**

Органам местного самоуправления предоставлено право самостоятельно определять порядок установления льготной арендной платы

для находящихся в неудовлетворительном состоянии объектов культурного наследия, находящихся в муниципальной собственности.

Положения Федерального закона от 25.06.2002 г. № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации» приведены в соответствие с положениями Федерального закона от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и Федерального закона от 06.10.1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации», которыми не допускается отнесение к полномочиям органов государственной власти субъекта РФ полномочий органов местного самоуправления в сфере управления собственностью и устанавливается самостоятельность органов местного самоуправления в вопросах владения, пользования и распоряжения муниципальным имуществом в соответствии с Конституцией РФ и принимаемыми в соответствии с ней актами органов местного самоуправления.

**Федеральный закон от 29.12.2017 г. № 463-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».**

Утверждение правил благоустройства территории муниципального образования отнесено к исключительной компетенции местных представительных органов.

Правила должны содержать требования к благоустройству, его элементам, перечень мероприятий, порядок и периодичность их проведения. Региональными законами могут предусматриваться иные вопросы, регулируемые правилами, исходя из природно-климатических, географических, социально-экономических и иных особенностей муниципальных образований.

Правила благоустройства в городах федерального значения утверждаются в соответствии с их законами. В Градостроительном кодексе РФ определены понятия «благоустройство территории», «прилегающая территория», «элементы благоустройства». Закреплено, что ответственное за эксплуатацию здания, сооружения лицо обязано участвовать (в т. ч. финансово) в содержании прилегающих территорий (кроме законных владельцев помещений в многоквартирных домах, земельные участки под которыми не образованы или образованы по границам таких домов) в соответствии с местными правилами благоустройства.

**Федеральный закон от 29.12.2017 г. № 471-ФЗ «О внесении изменений в Лесной кодекс Российской Федерации в части совершенствования порядка использования лесов с предоставлением и без предоставления лесных участков».**

Усовершенствован порядок организации торгов на право заключения договоров купли-продажи лесных насаждений и аренды государственных и муниципальных лесных участков. Решение о проведении аукциона на право заключения договора аренды лесного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, либо на право заключения договора купли-продажи лесных насаждений принимается органом государственной власти или органом местного самоуправления, в том числе по заявлениям граждан и юридических лиц. Такое заявление подается на бумажном носителе или в форме электронного документа, подписанного простой электронной подписью. При получении заявления решение о проведении аукциона принимается в течение одного месяца и размещается на сайте принявшего органа. Информация о проведении аукциона размещается на сайте [torgi.gov.ru](http://torgi.gov.ru).

**Федеральный закон от 31.12.2017 г. № 503-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».**

Уточнены полномочия органов государственной власти и органов местного самоуправления в области обращения с отходами производства и потребления. Органы местного самоуправления наделяются полномочиями по созданию и содержанию мест (площадок) накопления твердых коммунальных отходов, схем их размещения и ведения их реестра, организации экологического воспитания и формирования экологической культуры в области обращения с твердыми коммунальными отходами.

Федеральным законом также:

- уточняются требования к содержанию территориальной схемы обращения с отходами;
- устанавливаются требования к местам (площадкам) накопления отходов;
- уточняется порядок расчета и уплаты экологического сбора, а также расходования средств федерального бюджета от экологического сбора;
- уточняются полномочия региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами;
- уточняются правила установления тарифов в области обращения с твердыми коммунальными отходами и установления льгот при их уплате.

**Закон Республики Татарстан от 13.11.2017 г. № 82-ЗРТ «О внесении изменений в статью 1 Закона Республики Татарстан «О наделении органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов Республики Татарстан государственными полномочиями Республики Татарстан по осуществлению государственного контроля (надзора) в области долевого строительства многоквартирных домов и (или) иных объектов недвижимости, а также за деятельностью жилищно-строительных кооперативов, связанной со строительством многоквартирных домов».**

На федеральном уровне введены дополнительные механизмы защиты прав участников долевого строительства посредством создания специального компенсационного фонда (публично-правовая компания «Фонд защиты прав граждан – участников долевого строительства») за счет обязательных отчислений (взносов) застройщиков, привлекающих денежные средства участников долевого строительства.

В связи с этим уточнен перечень государственных полномочий, которыми наделены органы местного самоуправления в Республике Татарстан по осуществлению государственного контроля (надзора) в области долевого строительства многоквартирных домов или иных объектов недвижимости.

**Закон Республики Татарстан от 19.12.2017 г. № 92-ЗРТ «О внесении изменений в Кодекс Республики Татарстан об административных правонарушениях».**

Изменения направлены на смягчение меры административного наказания в отношении ряда составов административных правонарушений, установленных КоАП РТ.

Так, в случаях совершения гражданами, должностными лицами, юристами таких правонарушений, как неисполнение муниципальных правовых актов органов местного самоуправления, нарушение порядка организации уличной торговли или нарушение муниципальных правил благоустройства, муниципальных правил обращения с отходами теперь устанавливается возможность назначения наказания в виде предупреждения.

В соответствии с КоАП РФ предупреждение – это мера административного наказания, выраженная в официальном порицании физического или юридического лица.

Предупреждение устанавливается за впервые совершенные административные правонарушения при отсутствии причинения вреда или возникновения угрозы причинения вреда жизни и здоровью людей, объектам животного и растительного мира, окружающей среде, объектам



культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов РФ, безопасности государства, угрозы ЧС природного и техногенного характера, а также при отсутствии имущественного ущерба.

**Приказ Министерства юстиции Республики Татарстан от 18.10.2017 г. № 01-02/125 «Об утверждении Административного регламента предоставления государственной услуги по согласованию проведения публичного мероприятия на территории нескольких муниципальных районов, городских округов Республики Татарстан».**

Устанавливается порядок и стандарт предоставления государственной услуги по согласованию проведения публичного мероприятия на территории нескольких муниципальных районов, городских округов Республики Татарстан.

Получатели услуги – юридические и физические лица. Государственная услуга предоставляется Минюстом РТ.

В результате предоставления государственной услуги принимается решение о согласовании проведения публичного мероприятия, либо отказе в его согласовании, оформленное распоряжением министра юстиции. Государственная услуга предоставляется в течение трех рабочих дней со дня получения уведомления о проведении публичного мероприятия. Сроки сдвигаются при выявлении нарушений требований федерального закона и порядка подачи уведомления.

Приведен исчерпывающий перечень документов, необходимых для предоставления государственной услуги, а также оснований для отказа в предоставлении услуги.

Государственная услуга предоставляется на безвозмездной основе.

Уведомление и документы (копии документов) могут быть направлены в Минюст в форме электронных документов, подписанных (заверенных) квалифицированной электронной подписью.

Регламентирован состав, последовательность и сроки выполнения административных процедур (действий), требования к порядку их выполнения.

**Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 25.01.2018 г. № 37 «О внесении изменений в Порядок проведения публичных мероприятий на территориях объектов культурного наследия (памятников истории и культуры), выявленных объектов культурного наследия, утвержденный Постановлением Кабинета Министров РТ от 04.12.2013 N 953 «Об утверждении Порядка проведения публичных мероприятий на территориях объек-**

**тов культурного наследия (памятников истории и культуры), выявленных объектов культурного наследия».**

Закреплены порядок и сроки уведомления госорганов о проведении депутатом законодательного (представительного) органа государственной власти, депутатом представительного органа муниципального образования публичного мероприятия на территориях объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) в Республике Татарстан.

Уведомление о проведении такого мероприятия в целях информирования избирателей о своей деятельности (за исключением одиночных пикетов) подается депутатом не ранее десяти и не позднее пяти дней до дня его проведения.

Целью публичного мероприятия является свободное выражение и формирование мнений, выдвижение требований по различным вопросам политической, экономической, социальной и культурной жизни страны и вопросам внешней политики, или информирование избирателей о своей деятельности.

**Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 29.01.2018 г. № 49 «О внесении изменений в состав документов, прилагаемых к ходатайству о переводе земельного участка из земель сельскохозяйственного назначения в другую категорию, утвержденный Постановлением Кабинета Министров РТ от 25.10.2006 г. N 523 «Об утверждении формы ходатайства о переводе земельного участка из земель сельскохозяйственного назначения в другую категорию и состава прилагаемых к нему документов».**

Уточнен состав документов, прилагаемых к ходатайству о переводе земельного участка из земель сельскохозяйственного назначения в другую категорию в Республике Татарстан.

Так, в случае перевода земельного участка из одной категории в другую при соответствии предполагаемых к размещению объектов федерального значения (в таких областях, как федеральный транспорт, оборона и безопасность, энергетика, высшее образование и здравоохранение), объектов местного значения, объектов республиканского значения на испрашиваемом участке утвержденным документам территориального планирования, необходимо согласование исполнительно-распорядительного органа муниципального образования.

Согласование представляется с приложением подписанной уполномоченным должностным лицом выкопировки из утвержденного документа территориального планирования соответствующего уровня с указанием условных обозначений, границ испрашиваемого земельного участка.



# Приоритеты АПК



Обращаясь к работникам агропромышленного комплекса, руководителям сельхозпредприятий и органов государственной и муниципальной власти, Президент РТ ориентировал их на выполнение главной задачи – успешное проведение предстоящей посевной кампании. Действительно, вроде совсем недавно завершилась уборочная, но уже маячила на горизонте весна. Оставшиеся до посевной последние месяцы посвящены подготовке техники, семенного фонда и другим необходимым работам. Итоги работы АПК в прошлом году и задачи на нынешний год рассмотрели на итоговом заседании коллегии Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, которое прошло 14 февраля.

Рустам Минниханов обратил внимание на необходимость повышения рентабельности отрасли. «Для расширенного производства рентабельность должна быть не 10 процентов, а 15-20 процентов. Для этого следует работать над увеличением производительности труда, что требует наличия высококвалифицированных специалистов». Татарстан придаёт особое значение развитию сферы животноводства, продолжил глава республики. К 2020 году стоит задача увеличить производство молока до 2 млн. тонн, а мяса – до 600 тыс. тонн. Достичь такого результата можно благодаря интенсивному строительству современных животноводческих комплексов и увеличению доли высокопродуктивного скота.

В то же время, по словам Президента РТ, по итогам прошлого года 18 районов допустили снижение поголовья КРС: Муслимовский, Арский, Нижнекамский и ряд других районов. В Мензелинском, Камско-Устьинском, Тукаевском и Арском районах отмечено снижение надоев. «Если вы не будете интересоваться этими вопросами, плотно работать с сельскохозяйственными организациями – толку не будет», – предупредил глав районов-аутсайдеров Рустам Минниханов.

Президент не преминул подчеркнуть, что еще десять лет назад в республике на 100 дворов приходилось 54 коровы, а сегодня – всего 21 (в 2,5 раза меньше). «Ведётся большая работа по линии малых форм хозяйствования, проводятся зональные совещания, мы находим меры поддержки. Но главное – работа на местах».

Президент РТ обозначил задачи в сфере развития молокопереработки, растениеводства. Участники коллегии обсудили комплекс вопросов, связанных с повышением объемов глубокой переработки продукции растениеводства, привлечения молодых специалистов на работу в сельхозпредприятия, развития системы потребкооперации и другие волнующие сегодня отрасль проблемы.





# Журнал для муниципалитетов Татарстана



Подписные  
индексы  
журнала:

**П2258**

на русском языке

**П2268**

на татарском языке

Подписаться на журнал можно  
во всех отделениях связи